

# Практики работы региональных агентств инвестиций и корпораций развития

Круглый стол Национальной Ассоциации агентств инвестиций и развития.  
РИФ “Сочи-2019”

# “Инвестиционные грабли”

# “Инвестиционные грабли”

- ★ истории неудач в работе региональных агентств инвестиций и корпораций развития: как избежать ошибок в будущем
- ★ причины и возможные меры предотвращения ухода инвестора из региона: реальные кейсы

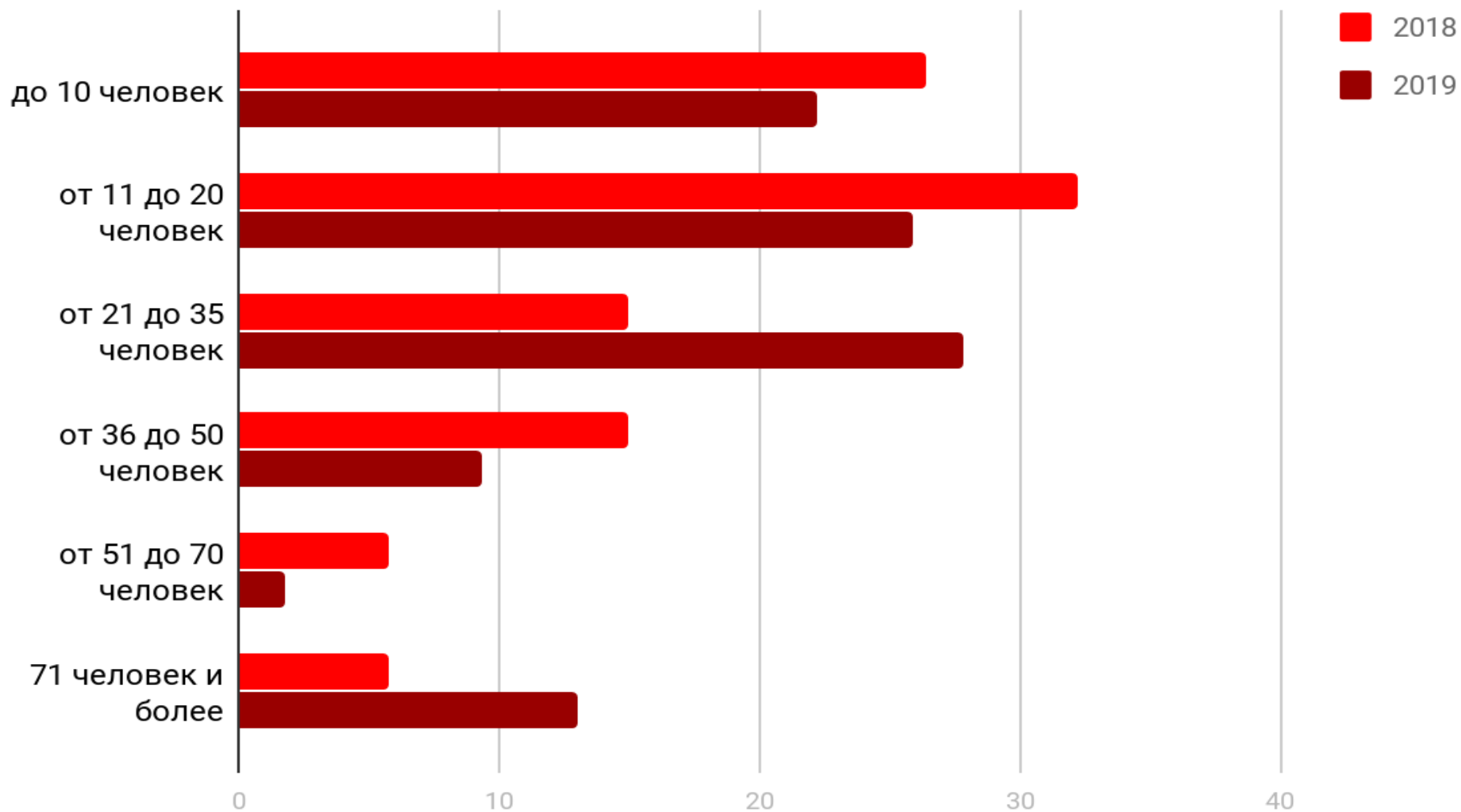
# Модели работы в разных организационно-правовых формах

# Модели работы в разных организационно-правовых формах

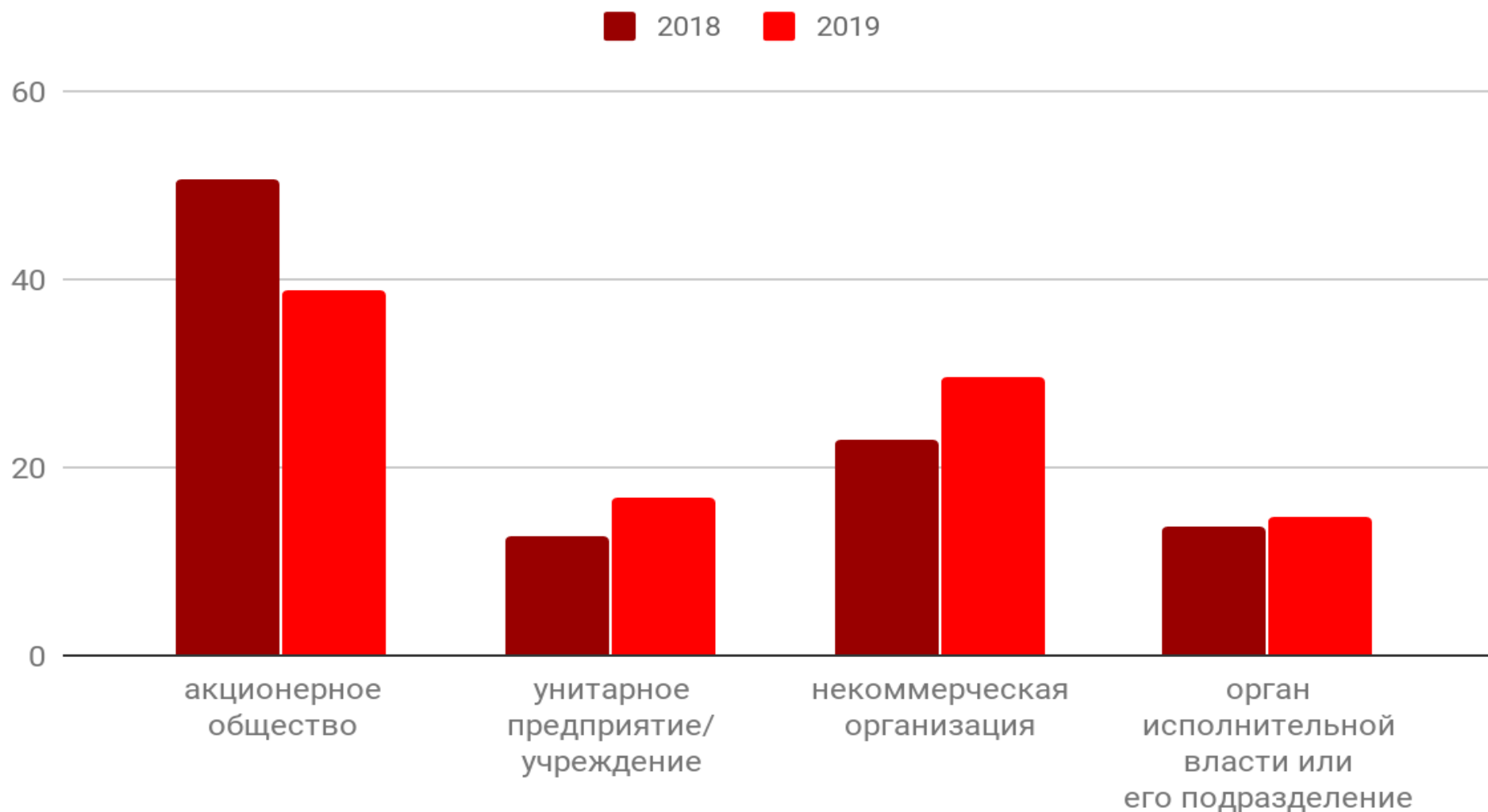
	Цель деятельности по РИР	Учредители РИР	Источники формирования бюджета РИР	Высший орган управления РИР	Налоговый режим РИР	Плюсы ОПФ	Минусы ОПФ	Возможности ОПФ	Угрозы ОПФ
АО	Получение прибыли	Субъект РФ	Средства регионального бюджета (целевые субсидии) + доход от коммерческой деятельности	Общее собрание акционеров	ОСН	Коммерческая деятельность, вхождение в капитал, закупки по 223-ФЗ	Минимум бюджетной поддержки, задача «быстрой» самоокупаемости	Гибкость фин.управления, соинвестирование/партнерство с инвестором	Банкротство
Учреждения (ГБУ, ГАУ)	Выполнение госзадания	Субъект РФ в лице Департамента, комитета, министерства	Средства регионального бюджета (госзадание) + доход от платных услуг	Учредитель	ОСН/УСН (для ГАУ)	Бюджетное финансирование, предоставление платных услуг, доход от которых остается в учреждении	Подведомственность, бюджетный процесс, закупочная деятельность, несамостоятельность	Получение средств из разных источников, баланс «инвестор/субъект»	Уровень контроля, бюджетный/закупочный процесс
Казенное учреждение	Выполнение госзадания	Субъект РФ в лице министерства	Средства регионального бюджета (госзадание) + доход от платных услуг	Учредитель	ОСН	Финансирование осуществляется на основании бюджетной сметы (гарантированность выплат и прозрачность), имущество на праве оперативного управления	Закупки, доходы «уходят» в бюджет и не возвращаются учреждению, нельзя выстроить систему мотивации	—	Постоянное «навешивание» разовых и постоянных непрофильных задач, низкие з/п
АНО	Оказание услуг	Субъект РФ в лице министерства/юр.лицо	Средства регионального бюджета, доход от предпринимательской деятельности	Наблюдательный совет	ОСН/УСН	Бюджетное финансирование, закупочные процедуры, отсутствие цели получения прибыли, не является ИОГВ, упрощенная процедура расходования средств	Невстроенность в структуру органов власти, зависимость от учредителя в части получения финансовых средств/согласований	Закупки, возможность учреждать юридические лица, предпр. деят-ть	Возврат субсидии при невыполнении КПЭ, прекращение финансирования
Фонд	Достижение социальных, образовательных и иных общественно полезные целей	Субъект РФ в лице департамента, министерства/юр.лицо	Средства регионального бюджета, доход от предпринимательской деятельности	Наблюдательный совет	ОСН	Возможность получать доход от займов, депозитов, поручительств, нет обязанности формирования уставного капитала, возможность получения субсидий от учредителя на выполнение целевых программ	Уплата НДС и налога на прибыль при условии получения дохода	Возможность заниматься предприн. деят-тью, предоставление займов на льготных условиях, инвестиции в крупные проекты	Надзорные риски, сложность создания РИР в дотационных регионах

# Краткие итоги опроса 2019

# Численность сотрудников АИР растет в 2019 году, в среднем по России в АИР трудится порядка 20 человек

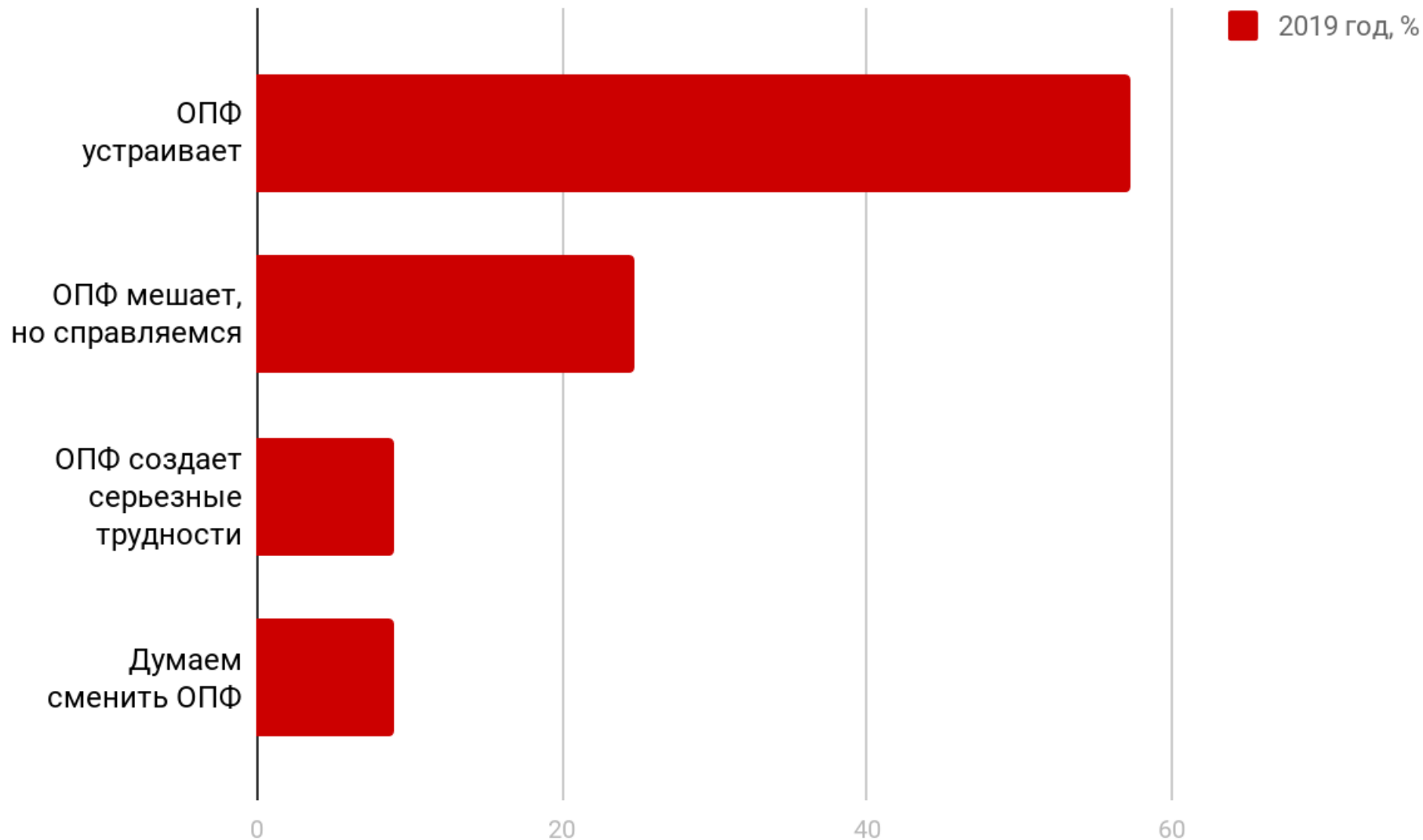


# В 2019 году на 12% сократилась доля АО, в то же время наблюдается рост НКО (+ 7%) и учреждений (+ 4%)

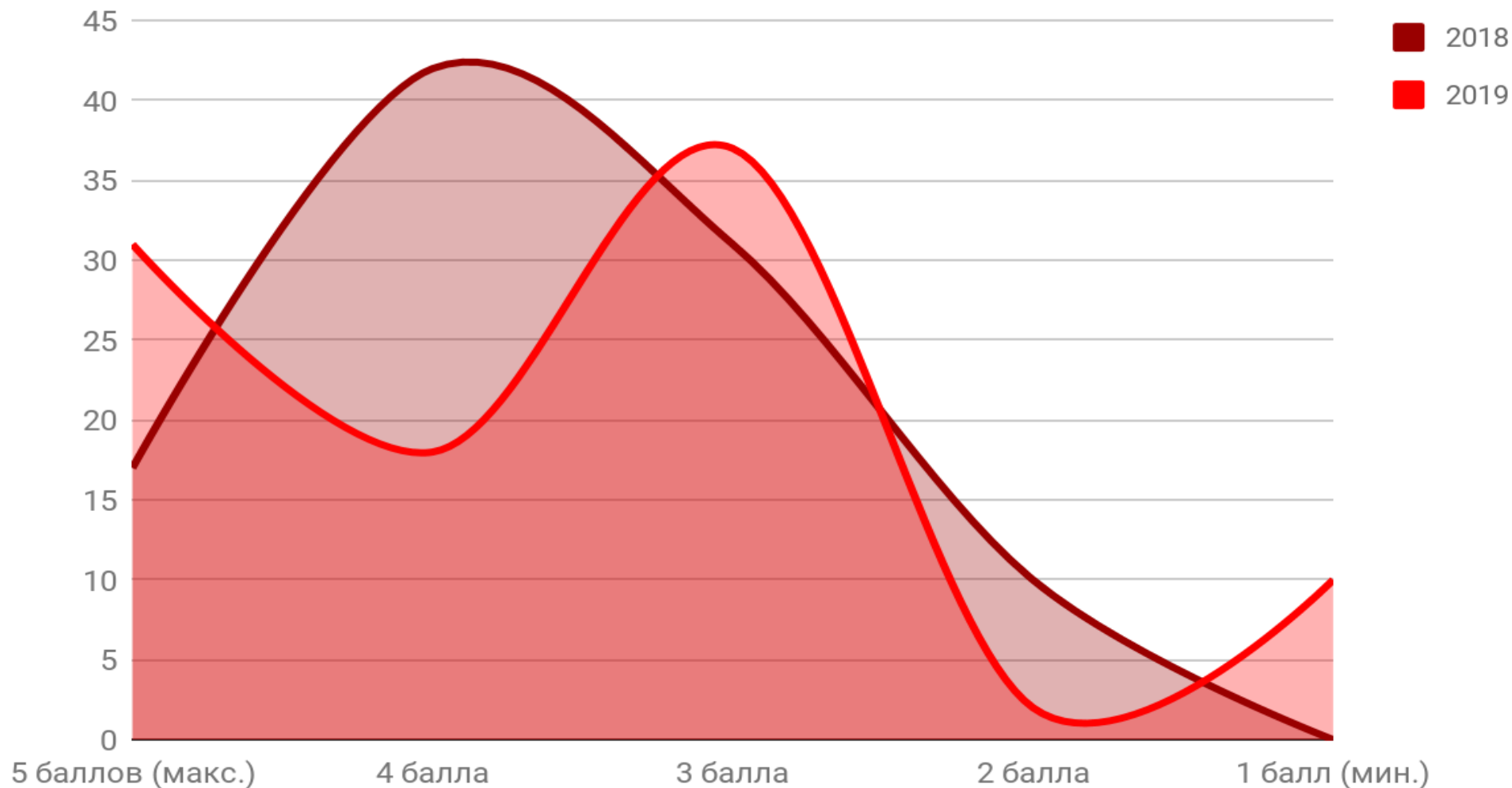




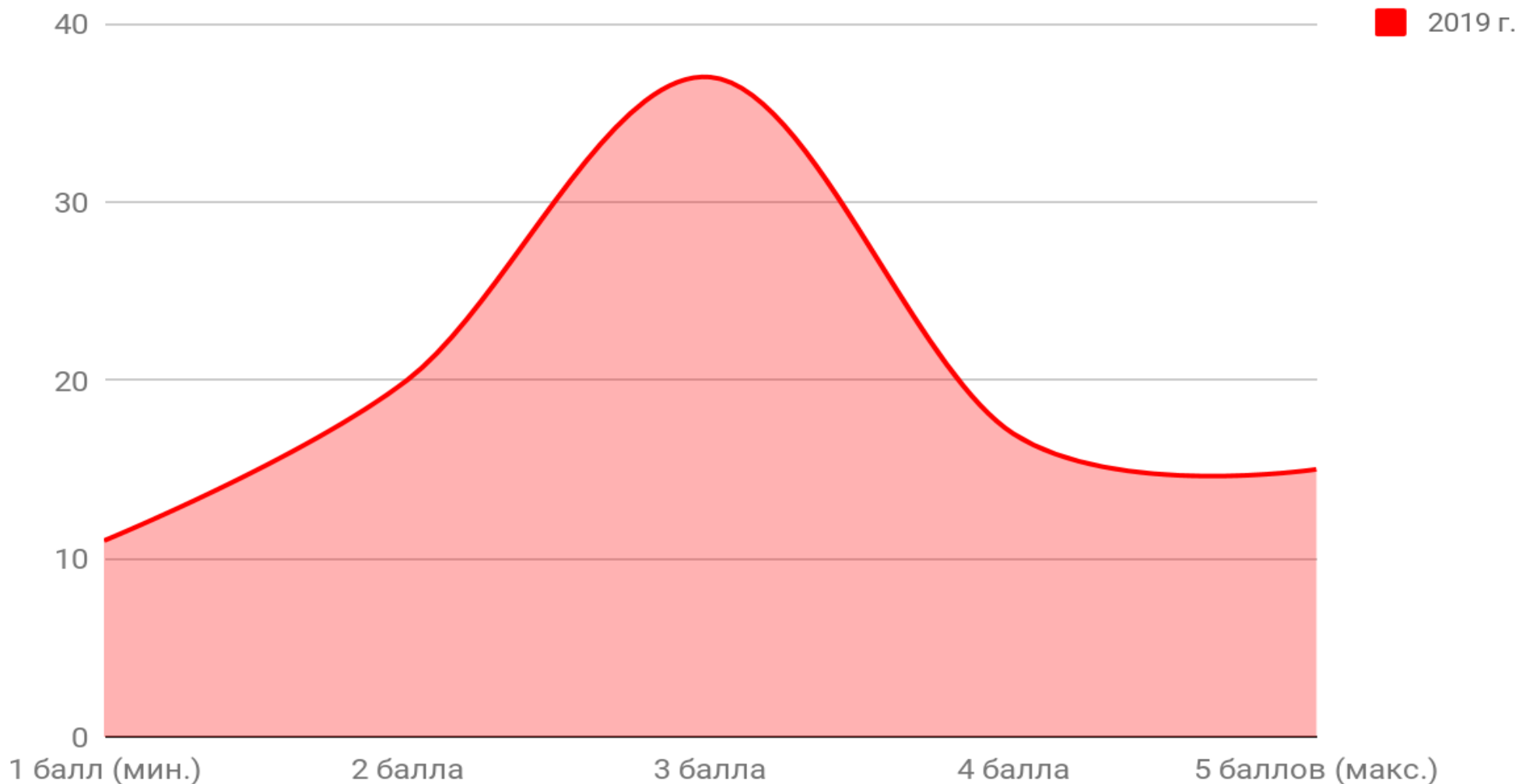
# Организационно-правовая форма устраивает 57% опрошенных, для 20% - создает существенные трудности



# Как и в 2018 самостоятельность АИР в 2019 году оценивается недостаточно

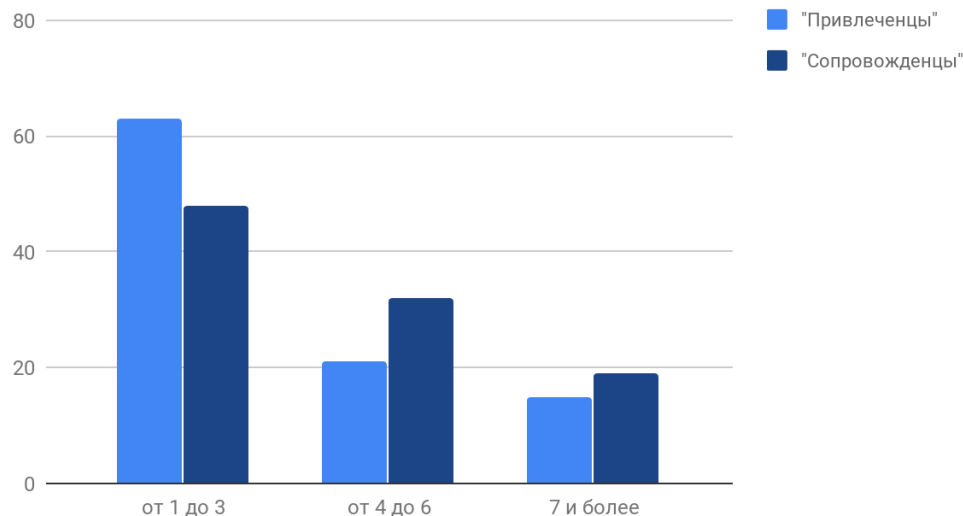


# Влияет деятельность ФОИВ по исполнению Национальных проектов на работу АИР неоднородно, to be discussed

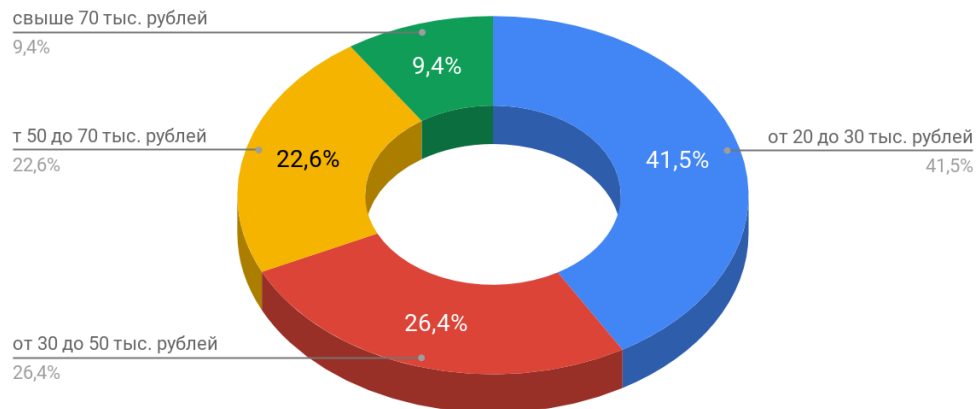


# В среднем на АИР приходится по 3 специалиста “сопровожденца” и “привлеченца”, средняя з/п 25-45 тыс.руб.

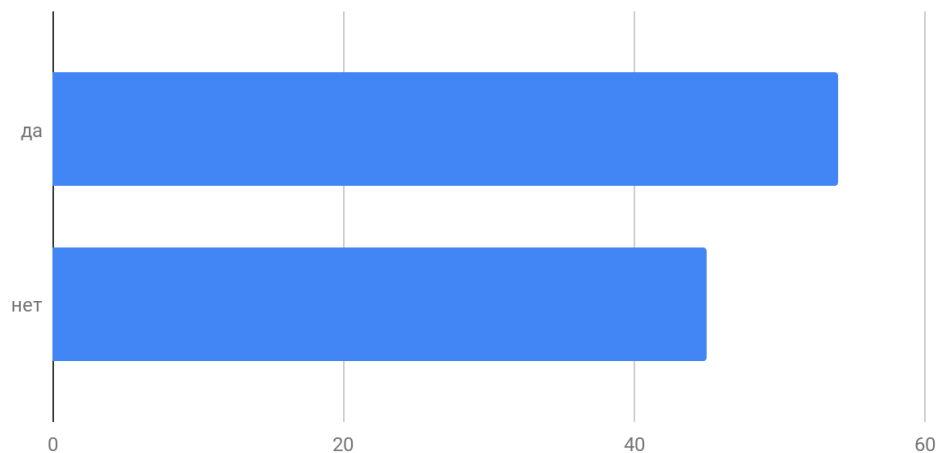
Сравнение специалистов по профилю, 2019 г.



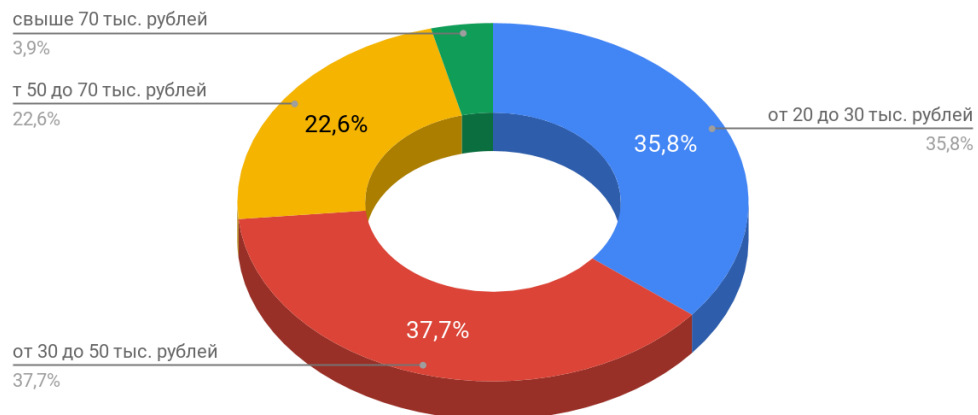
Зарплата "привлеченцев", 2019 г.



Остается ли проблема с нехваткой квалифицированных кадров в 2019 г.



Зарплата "сопровожденцев", 2019 г.



# Специалистов с какими компетенциями не хватает (ключевые компетенции)?



# План работы НААИР и пакет услуг в 2019 году

# Меры поддержки и услуги НАОИР 2019 г.

## Образование

1. Программа повышения квалификации специалистов РИР в РАНХиГС.
2. Магистратура в РАНХиГС по направлению “Привлечение инвестиций”.
3. Программа акселерации для РИР.
4. Выездные тренинги для РИР (62 лайфхака по работе с инвесторами; привлечение и сопровождение инвесторов на муниципальном уровне).

## Аналитика и исследования

1. Аналитический обзор ключевых отраслей с примерами инвестиционных ниш.
2. Исследования и аналитические обзоры по вопросам деятельности РИР.

## Профессиональный рост

1. Стажировка руководителей и ключевых сотрудников РИР в федеральных институтах развития и банках.
2. Федеральный реестр специалистов по работе с инвестиционными проектами.
3. Внедрение в РИР профессионального стандарта “Специалист по работе с инвестиционными проектами”.

## Мероприятия

Проведение деловых мероприятий на федеральном и региональном уровне (стратегические сессии/ окружные съезды РИР, конференции по вопросам межрегиональной кооперации, инвестиционные бизнес-миссии).

## Диагностика

1. Диагностика эффективности работы РИР.
2. Содействие субъектам РФ в создании/реорганизации РИР.

# План работы НААИР на I полугодие 2019 г.

ФЕВРАЛЬ



Круглый стол в рамках РИФ-2019 на тему “Практики работы региональных агентств инвестиций и корпораций развития”

МАРТ



Участие делегации членов НААИР в НРБ-2019 и Съезде Российского союза промышленников и предпринимателей



Презентация аналитического обзора туристической отрасли (с примерами упаковки инвестиционных ниш)



Образовательная программа в РАНХиГС «Специалист по работе с инвесторами и инвестиционными проектами»

АПРЕЛЬ



Съезд региональных агентств инвестиций и корпораций развития Дальневосточного федерального округа

МАЙ



Старт Всероссийского конкурса профессионального мастерства специалистов финансового рынка «FinSkills Russia» (номинация «Лучший специалист по работе с инвестиционными проектами»)

ИЮНЬ



Презентация в рамках ПМЭФ-2019 итогов ежегодного исследования деятельности региональных институтов развития



# Ключевые мероприятия НААИР в 2019 г.

**В ТЕЧЕНИЕ ГОДА**

Окружные съезды региональных агентств инвестиций и корпораций развития



**ОКТЯБРЬ**

II Съезд региональных агентств инвестиций и корпораций развития



**ДЕКАБРЬ**

Презентация итогов работы НААИР за год членам Правления и Наблюдательному совету (Д.Н.Козак/А.Н.Шохин)



**ДЕКАБРЬ**

Предложения НААИР Правительству Российской Федерации по мерам поддержки и направлениям развития региональных институтов развития