

NEWSLETTER

I спецвыпуск



программа мероприятий
и Общего собрания НААИР в рамках
«нулевого дня» ПМЭФ 2024 г.



главные новости
и анонсы мероприятий НААИР
на июль-август 2024 года



рейтинги и новости
членов НААИР за май 2024г.



итоги Рускеала Challenge
в рамках проекта
#ЗдоровыеИнвестиции



предварительные итоги
оценки инвестиционных карт
и порталов 2024г.



интервью с руководителем
СПБ ГБУ «Управление Инвестиций»
Анной Исаковой



ПРОГРАММА МЕРОПРИЯТИЙ ДЛЯ ЧЛЕНОВ НААИР В «НУЛЕВОЙ» ДЕНЬ ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО

5 июня 2024 года в рамках «нулевого» дня Петербургского международного экономического форума- 2024 НО «Национальная Ассоциация агентств инвестиций и развития» совместно с СПб ГБУ «Управление инвестиций» проводит ряд мероприятий для членов НААИР :

- 10:30 – 14:10 | **Посещение общественного пространства Севкабель Порт и Vokzal 1853**
- 16:00 – 17:30 | **Общее собрание членов НААИР и Заседание Правления НААИР**
- 17:30 – 18:00 | **Церемонии подписания соглашений
Церемония вручения Свидетельств о прохождении Независимой оценки
Церемония награждения победителей «Рускеала Challenge»**
- 19:00 – 21:00 | **Вечернее мероприятие для членов НААИР в офисе Versus Legal по адресу площадь Труда дом 2**

ПРОГРАММА ОБЩЕГО СОБРАНИЯ ЧЛЕНОВ И ЗАСЕДАНИЯ ПРАВЛЕНИЯ НО «НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ АГЕНТСТВ ИНВЕСТИЦИЙ И РАЗВИТИЯ»

5 июня 2023 г. 16:00 – 18:00

г. Санкт-Петербург, Новгородская ул., д. 20А, АДК Невская Ратуша, Зал № 1

- 16:00 – 16:10 | **Вступительное слово**
Беляков Сергей Юрьевич — председатель Правления НО «Национальная Ассоциация агентств инвестиций и развития»
Исакова Анна Николаевна — заместитель председателя Правления НААИР, директор СПб ГБУ «Управление инвестиций»
- 16:10 – 16:20 | **Голосование по основным пунктам повестки Правления НААИР и Общего собрания членов НААИР**
Хусяиншин Рафаэль Равильевич — Исполнительный директор НААИР
- 16:20 – 16:50 | **О планах развития НААИР**
Хусяиншин Рафаэль Равильевич — Исполнительный директор НААИР
Пегин Николай Анатольевич — заместитель председателя Правления НААИР, генеральный директор АО «Атом-ТОР»
Минуллина Талия Ильгизовна — член Правления НААИР, руководитель Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан
- 16:50 – 17:00 | **О роли региональных агентств развития**
Молодцов Александр Витальевич — директор Департамента производительности труда, защиты и поощрения капиталовложений Минэкономразвития России
- 17:00 – 17:10 | **Презентация итогов исследований по вопросам создания:**
— региональных инвестиционных карт в регионах России (во исполнение РИС 2.0)
— региональных инвестиционных порталов в 2024 году
Аврах Иван Юрьевич — директор по развитию НААИР
- 17:10 – 17:30 | **Презентация планов работы НААИР на второе полугодие 2024 года и предстоящих мероприятий НААИР в субъектах РФ**
Хусяиншин Рафаэль Равильевич — Исполнительный директор НААИР
Кураторы экспертных площадок НААИР
Члены НААИР
- 17:30 – 18:00 | **Церемония подписания соглашений и меморандумов
Церемония вручения свидетельств о прохождении независимой оценки качества работы региональных агентств развития
Церемония награждения победителей спортивного мероприятия «Рускеала Challenge»**

[подробнее про вечернее мероприятие](#)

СОСТОЯЛАСЬ ВЫЕЗДНАЯ СТАЖИРОВКА ЧЛЕНОВ НААИР В ОАЭ

В стажировке приняли участие руководители и специалисты агентств инвестиций и корпораций развития Нижегородской области, Ульяновской области, Свердловской области, Ленинградской области, Красноярского края (Корпорация развития Енисейской Сибири) и Республики Татарстан.

В ходе стажировки участники приняли участие в деловой программе форума Annual Investment Meeting Congress-2024, изучили опыт работы Abu-Dhabi Investment Office и Invest India по направлениям формирования инвестиционного климата, инвестиционного контента, системы продвижения инвестиционного потенциала, резидентной политики для преференциальных зон и промышленных площадок и др.

Ключевыми стали встречи делегации с инвестиционными фондами, инвесторами и агентствами по привлечению инвестиций для установления контактов для дальнейшего сотрудничества по привлечению инвестиций.

Также в рамках форума делегация НААИР приняла участие во встрече с Торговым представителем Российской Федерации в Объединенных Арабских Эмиратах А.Н.Терехиным, во встрече с генеральным директором Всемирной Ассоциации инвестиционных агентств (WAIPA) Исмаилом Эрсахином, в работе сессии инвестиционного форума БРИКС, а 7 мая 2024 года НО «Национальная Ассоциация агентств инвестиций и развития» и Республика Татарстан были отмечены наградами AIM Foundation в рамках премии «IPA Award».



[подробнее](#)

МИРОВЫЕ ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ СЕРВИСОВ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ ОБСУДИЛИ НА ЗАСЕДАНИИ НААИР.GLOBAL В РАМКАХ KAZANFORUM-2024

Лучшие сервисы для инвесторов обсуждали в рамках KazanForum-2024 представители инвестиционных агентств мира на выездном заседании экспертной площадки НААИР.Global.

Представители инвестиционных команд ОАЭ, Турции, Ливии, а также Татарстана, Тюменской и Воронежской областей рассказали о своих практиках и рассмотрели мировой опыт.

Исполнительный директор НААИР Рафаэль Хусяиншин как модератор посвятил выступление обзору практикам формирования сервисов для инвесторов в российских инвестиционных агентствах.

Член Правления НААИР, руководитель АИР РТ Талия Минуллина, как куратор площадки НААИР.Глобал, предложила обзор ставших уже стандартными сервисов для инвесторов, в том числе цифровых, и передовых решений, используемых странами-лидерами по привлечению инвестиций.

Так, новинками для инвестиционных агентств России могут стать создание реестров открытых к инвестициям компаний, подрядчиков, поставщиков, специалистов, открытие экспат центров, внедрение искусственного интеллекта для обработки заявок и оценки целесообразности реализации проектов.

Зарубежные участники сессии рассказали о своих достижениях, в том числе о доступности цифровых сервисов. Например, в Ливии можно зарегистрировать бизнес не больше, чем за 72 часа, онлайн с мобильного телефона. В ОАЭ любые услуги доступны 24 часа в сутки, 7 дней в неделю.

По окончании мероприятия под эгидой НААИР были подписаны соглашения между российскими агентствами развития и AIM Congress (ОАЭ).



[подробнее](#)

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ АПК ОБСУДИЛИ НА ЗАСЕДАНИИ ЭКСПЕРТНОЙ ПЛОЩАДКИ НААИР.АГРО

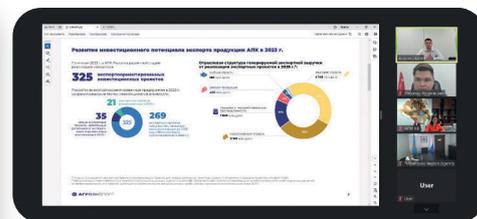
21 мая в формате ВКС состоялось заседание экспертной площадки НААИР.Агро на тему «Инвестиционный потенциал агропромышленного комплекса России». Модератором мероприятия выступила куратор площадки, директор Агентства по привлечению инвестиций Краснодарского края Юлия Приходько.

Открывая заседание, Исполнительный директор НААИР Рафаэль Хусяиншин отметил, что каждый месяц в России анонсируется свыше 70 новых инвестиционных проектов, при этом ключевыми отраслями для инвестиций в регионах остаются АПК и пищевая промышленность.

В рамках заседания были рассмотрены тренды развития инвестиционного потенциала экспорта продукции АПК, вызовы и тренды в пищевой и перерабатывающей промышленности, участники поделились инвестиционным потенциалом пищевого производства и глубокой переработки зерна, информацией о новых перспективных инвестиционных нишах в данных отраслях, действующих инструментах поддержки в сфере АПК.

Своей практикой привлечения инвестиций в агропромышленной комплекс поделились Исполнительный директор АНО «Агентство инвестиционного развития Чувашии» Денис Васильев и руководитель направления по привлечению инвестиций АО «Корпорация развития Ульяновской области» Алёна Киселёва.

По итогам заседания было предложено экспертной площадке НААИР.Агро сформировать типовые инвестиционные предложения в сфере АПК для использования в работе членами Ассоциации. Следующее заседание площадки НААИР.Агро состоится 20-21 сентября в г.Сочи и будет посвящено теме «Инвестиции в виноградарство и виноделие».



[подробнее](#)

СЕРВИСЫ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ И ПРАКТИКИ КАПИТАЛИЗАЦИИ АГЕНТСТВ РАЗВИТИЯ ОБСУДИЛИ НА ЗАСЕДАНИИ НААИР.PILOTS

28 мая состоялось заседание экспертной площадки НААИР.Pilots.

Открыл и вёл заседание куратор площадки — Ладыженко Сергей Николаевич, генеральный директор АНО «Корпорация развития Енисейской Сибири».

В ходе заседания участники обсудили сервисы и услуги (регламентируемые и дополнительные), оказываемые специализированными организациями по работе с инвесторами, рассмотрели практики капитализации спецорганизаций, а также практики содействия инвесторам в выпуске облигаций, изучили опыт спецорганизаций в финансировании проектов через обратную конвертацию и/или вхождения в проекты в качестве соинвестора.



[подробнее](#)

НААИР.КАДРЫ НОВЫЕ НАЗНАЧЕНИЯ

В мае 2024 года в региональных спецорганизациях произошли следующие изменения в руководящем составе:



Генеральным директором АО «Корпорация развития Камчатки» назначен Александр Мильников.

Ранее занимал должность заместителя главы Елизовского муниципального района (Камчатский край), где курировал направление дорожно-транспортного хозяйства и инфраструктурного строительства.

НААИР. НОВЫЕ ПРОЕКТЫ

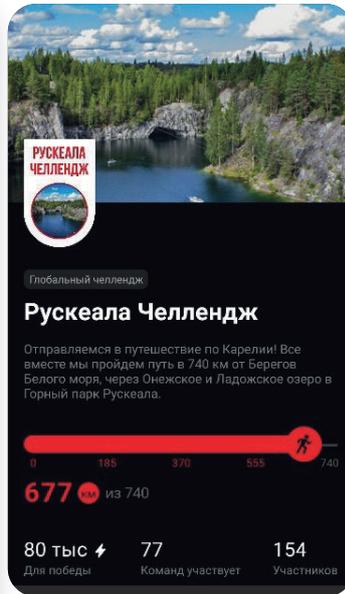
ЗАВЕРШИЛСЯ РУСКЕАЛА CHALLENGE В РАМКАХ ПРОЕКТА #ЗДОРОВЫЕИНВЕСТИЦИИ

 Рускеала Challenge — четвертое командное спортивное мероприятие, проводимое среди организаций-членов и партнеров НААИР, призванное объединить, стимулировать и мотивировать сотрудников спецорганизаций.

● Всего в челлендже приняло участие 77 команд. За время проведения челленджа участники совместно прошли путь от берегов Белого моря, через Онежское и Ладожское озера до горного парка Рускеала, набрав более 80 тысяч зарядов.

○ 4 недели участники ожесточенно боролись за первое место и 5 июня в рамках Общего собрания НААИР будут награждены по номинациям:

- общий командный зачет
- личный зачет
- бег
- плавание
- велосипед
- гребля
- теннис



Рускеала Challenge		
Лидеры за все время		
1	Тюменская область	1 980
2	Волгоградская область	1 831
3	г.Санкт-Петербург	1 525
4	Новосибирская область	1 133
5	Волгоградская область 2	850
6	г.Санкт-Петербург 2	819
7	ХМАО-2	617
8	Ульяновская область	576
9	Иркутская область	560
10	Ленинградская область	522

 Победители в командном зачёте в качестве приза получат сертификат на однодневный тур от Онежского озера до парка Рускеала.

НААИР.АНОНСЫ

ИЮЛЬ



Участие членов НААИР в Международной промышленной выставке ИННОПРОМ-2024. Заседание экспертной площадки НААИР.Преференции



8-11 июля
г. Екатеринбург

Заседание экспертной площадки НААИР.Pilots (Блок «Сопровождение»)



июль
онлайн

АВГУСТ



Инвесткампус «Школа привлеченцев»



август
г. Челябинск

Форум муниципальных инвестиционных уполномоченных



21-23 августа
г.Липецк

Выездная стажировка и индустриальный тур членов НААИР в Тульскую область



28-29 августа
г. Тула

НААИР.ИНВЕСТИЦИИ

ТОП АНОНСИРОВАННЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ — МАЙ 2024

<p>САРАТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ</p> <p>ГК «Метрикс Девелопмент»</p> <p>Строительство логистического комплекса</p> <p>7,5 млрд. рублей</p>	<p>ПРИМОРСКИЙ КРАЙ</p> <p>ТОР «Приморье»</p> <p>«Терминал Приморье»</p> <p>Строительство транспортно-логистического</p> <p>5,7 млрд. рублей</p>	<p>РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ</p> <p>«ОЭЗ «Ростовская»</p> <p>ООО «Промышленные проекты»</p> <p>создание нефтеперерабатывающего производства</p> <p>4,8 млрд. рублей</p>	<p>РЕСПУБЛИКА БАШКОРТОСТАН</p> <p>«Башнефть-Добыча»</p> <p>Модернизация технологического комплекса для оказания операторских услуг по добыче нефти и газа</p> <p>3,2 млрд. рублей</p>	<p>МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ</p> <p>«Городской курорт Мурманск»</p> <p>Создание арктического акваториального физкультурно-оздоровительного комплекса</p> <p>3 млрд. рублей</p>
---	--	---	--	--

НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА КАЧЕСТВА РАБОТЫ СПЕЦОРГАНИЗАЦИИ 2024

НААИР продолжает принимать заявки на проведение Независимой оценки качества работы региональных агентств и институтов развития в 2024г. по обновленной и расширенной методике.

- ОЦЕНКА ПОЗВОЛЯЕТ
 - провести комплексную диагностику работы, детально проанализировав текущую деятельность организации;
 - получить независимый взгляд со стороны, выявить слабые и сильные стороны, и определить ключевые точки роста.

По итогам оценки формируется аналитический отчет с рекомендациями для повышения эффективности работы и качества сервиса для инвесторов. Организации, набравшие более 75% получают Свидетельство, подтверждающее высокое качество работы и уровень сервиса для инвесторов.

Всего оценку прошли 18 регионов, среди регионов-лидеров, получивших наивысшие баллы (более 80%) можно отметить Тюменскую область, Республику Татарстан, Нижегородскую область, Мурманскую область, Самарскую область, Московскую область, Ленинградскую область, Оренбургскую область.

- В мае 2024г. получены запросы на проведение оценки ещё 2 регионов.
- Стоимость составляет 68 000 руб.



18

регионов прошли независимую оценку

80%

составила средняя оценка по всем регионам

75%

средняя оценка по итогам контрольной закупки

Контакты для проведения оценки.

+7(495) 663-04-16

email: rrh@naair.ru

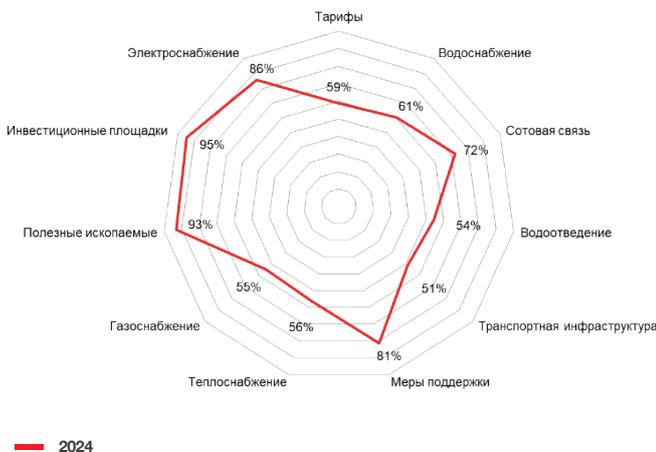
НААИР. ЦИФРА

оценка инвестиционных карт

Экспертами НААИР в 2024г. проведена предварительная оценка инвестиционных карт и инвестиционных порталов регионов на соответствие методологии Нацрейтинга. Итоги оценки будут представлены на Общем собрании НААИР.

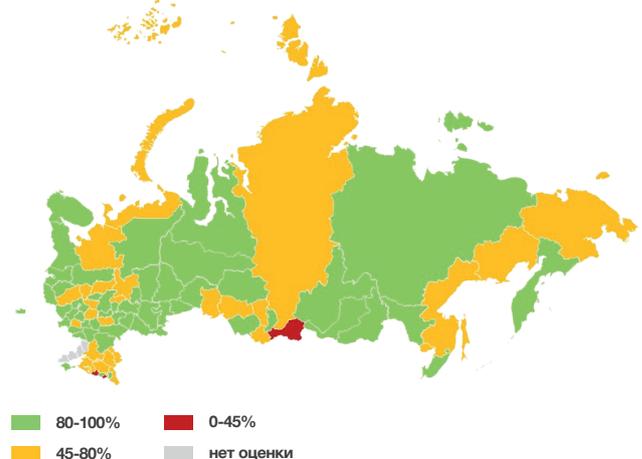
ИНВЕСТИЦИОННЫЕ КАРТЫ

Средний процент соответствия всех критериев рекомендациям в 2024 г. — 69% (2023 г. — 55%, 2022 г. — 43%)



ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПОРТАЛЫ

Средний процент соответствия всех критериев рекомендациям в 2024 г. — 83% (2023 г. — 79%, в 2022 г. — 76%)



итоги оценки по инвестиционным картам

итоги оценки по инвестиционным порталам



ИнвестМуниципалитет

[bestinvestmo](https://t.me/bestinvestmo)

Telegram-канал площадки ИнвестМуниципалитет, в котором собраны лучшие практики муниципальных образований, направленные на развитие инвестиционной привлекательности территории и инвестиционного климата в муниципалитетах РФ.

По вопросам, предложениям, публикациям обращаться <https://t.me/rechkina>



НААИР.МУНИЦИПАЛИТЕТЫ

[НААИР. МУНИЦИПАЛИТЕТЫ](https://t.me/naiir_mu)

Telegram-чат для муниципальных инвестиционных уполномоченных.

Консультации экспертов, обмен опытом, общение с коллегами.



КАНАЛ ОФСЕТСОВЕТ

[offsetsppp](https://t.me/offsetsppp)

Предлагает узнать ответы на вопросы и изучить ноу-хау об офсетных контрактах от команды практиков, участвующих в разработке офсетного законодательства и заключении большинства офсетных контрактов в РФ.

По вопросам, предложениям, публикациям обращаться <https://t.me/Mmalinskiy>



ИНВЕСТПРОЕКТЫ В РФ

[investtorf](https://t.me/investtorf)

Все об инвестиционной активности в регионах РФ.

Еженедельная сводка о публичных инвестиционных проектах в реальный сектор экономики РФ, аналитика. Канал для тех, кто отвечает за развитие в стране, регионах, муниципалитетах.



НААИР. МУНИЦИПАЛИТЕТ

форумы муниципальных инвестиционных уполномоченных

ФОРУМЫ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ УПОЛНОМОЧЕННЫХ В 2024 ГОДУ

В 2024 г. НААИР совместно с Минэкономразвития, региональными Правительствами субъектов РФ и агентствами развития проведет 4 форума муниципальных инвестиционных уполномоченных.

Форумы проводятся с целью повышения инвестиционной привлекательности муниципальных образований субъектов РФ за счёт развития института муниципальных инвестиционных уполномоченных.

ЗАДАЧИ ФОРУМОВ

- популяризация «муниципального инвестиционного стандарта» (МИС);
- обмен успешными практиками внедрения элементов МИС (в т.ч. мастер-классы);
- выработка предложений по развитию МИС (в т.ч. предложений по повышению мотивации муниципальных инвестиционных команд);
- формирование сообщества муниципальных инвестиционных уполномоченных.

ОПЕРАТОР И ОРГАНИЗАТОРЫ ФОРУМОВ

- НААИР, Правительства субъектов РФ, региональные агентства развития.

СООРГАНИЗАТОР

- Минэкономразвития России

ФОРМАТ ПРОВЕДЕНИЯ

- 4 очных форума на 200-250 чел., которые будут включать деловые сессии, мастер-классы, презентации практик работы, индустриальные туры на предприятия инвесторов, культурную программу. Подведение итогов планируется в конце года на форуме по РИС2.0.

УЧАСТНИКИ

- муниципальные инвестиционные уполномоченные (приоритет), главы муниципалитетов, представители РОИВов, региональных агентств развития и деловых объединений

Форум муниципальных инвестиционных уполномоченных в г.Тюмень

23-25 апреля
Тюменская область, город Тюмень

Организаторы в регионе: Правительство Тюменской области, Инвестиционное агентство Тюменской области

Форум муниципальных инвестиционных уполномоченных в г. Иннополис

23-25 мая 2024 года
Республика Татарстан, город Иннополис

Организаторы в регионе: Правительство Республики Татарстан, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан

Форум муниципальных инвестиционных уполномоченных в г. Липецк

21-23 августа 2024 года
Липецкая область, город Липецк

Организаторы в регионе: Правительство Липецкой области, Агентство инвестиционного развития Липецкой области

8(473) 663-04-16

Форум муниципальных инвестиционных уполномоченных в г.Сочи

18-20 сентября 2024 года
Краснодарский край, город Сочи

Организаторы в регионе: Правительство Краснодарского края, Агентство по привлечению инвестиций Краснодарского края



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОБЗОР ОТ КУРАТОРА ЭКСПЕРТНОЙ ПЛОЩАДКИ ТАЛИИ МИНУЛЛИНОЙ, МАЙ 2024



The fDi Report

Издание fDi Intelligence выпустило свой традиционный ежегодный отчет по прямым иностранным инвестициям The fDi Report 2024. Авторы публикации отмечают, что инвестиционный ландшафт резко изменился в последние несколько лет. Геополитическая обстановка, императив устойчивого развития и цифровая трансформация вносят неопределенность, мешая стратегическому планированию как представителям бизнеса, так и представителям государственной власти. Этот отчет и опубликованные в нем данные дают представление о положении дел в инвестиционной сфере в каждом регионе мира.

Иностранные компании по данным fDi Markets объявили о 16 427 инвестиционных проектах в 2023 г., приблизившись к предпандемийному пиковому значению 2019 года (17 078). Оценочная совокупная стоимость этих проектов составит \$1,3 трлн, при этом будет создано 2,8 млн рабочих мест.

Хотя количество проектов оставалось относительно стабильным, в период с 2022 по 2023 год сумма капитальных вложений увеличилась на 4,4%. Стоимость проектов демонстрирует ежегодный рост с 2021 года.

Проектов, для которых капитальные вложения превышают \$1 млрд, в 2023 году было реализовано 179. Эти проекты, которые называют мега инвестициями, были распространены во многих отраслях, но в первую очередь приходятся на энергетику, электронику, металлургию и автомобильную сферу. Лидером по этому направлению стали США с 20 новыми проектами.

Западная Европа привлекла наибольшее количество проектов в 2023 году (более 4700) — рост на 15,6% по сравнению с годом ранее. Однако Азиатско-Тихоокеанский регион был лидером по сумме привлеченных капитальных вложений, этот показатель вырос с \$330 млрд в 2022 году до \$450 млрд в 2023 году. США оставались крупнейшим источником инвестиционного капитала в 2023 году, но Китай следовал за ним по пятам, а китайские компании продемонстрировали всплеск инвестиционной активности после снятия в стране ограничений, связанных с борьбой с коронавирусом.

США также были главным пунктом назначения глобальных прямых иностранных инвестиций в 2023 году, в чем помогают щедрые стимулирующие меры и сильный макроэкономический рост. Индия заняла второе место - эта южноазиатская страна объявила об очередных рекордных годовых показателях для иностранных инвестиций. Великобритания заняла третье место.

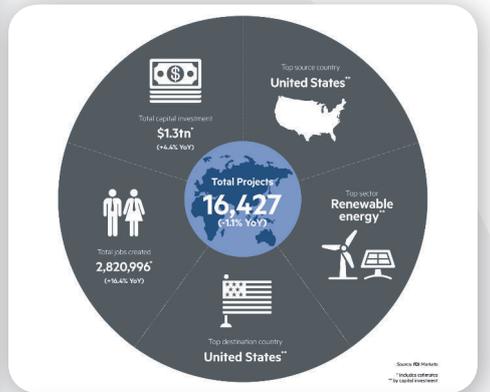
Сектор возобновляемой энергетики сохранил свои позиции как сектор с наивысшим значением капитальных вложений четвертый год подряд, несмотря на снижение на 6,6% с \$372,5 млрд в 2022 году до \$348 млрд в 2023 году. Общий объем инвестиций в 2023 году был распределен между 856 проектами, их стало на 53% больше, чем в прошлом году.

Сектор электронных компонентов занимает второе место по размеру инвестиций в 2023 году и увеличился на 24% до \$114,8 млрд в 2023 году. На 37% увеличилось количество проектов с 501 до 688 за 2023 год. Эта сфера обогнала сектор программного обеспечения и ИТ-услуг как ведущий создатель рабочих мест, за год увеличив показатель на 154% с 131 700 до 335 000.

Угольный и нефтегазовый сектор занял третье место по капитальным вложениям в прошлом году, несмотря на снижение на 19% с \$115,8 млрд до \$93,9 млрд. Наблюдался рост числа проектов на 13% за этот период со 125 до 141, а создание новых рабочих мест сократилось на 34%, от 42 100 до 27 800.

В производстве полупроводников произошел значительный спад инвестиций в период с 2022 по 2023 год, с \$109,5 млрд до \$55,2 млрд. За тот же период количество проектов снизилось лишь на 2,8%, что показывает, что средние капитальные вложения на проект сократились на 48% по сравнению со средним показателем \$771 млн на проект в 2022 году до \$399,7 млн на проект в 2023 году. Более того, количество новых рабочих мест выросло на 13% с 47 700 в 2022 году до 53 800 в 2023 году, что, возможно, означает переход к более трудоемким проектам в странах с более дешевой рабочей силой, таких как Индия, Вьетнам и Мексика.

THE fDI REPORT 2024 Global greenfield investment trends



В 2023 году сектор программного обеспечения и ИТ-услуг сохранил свои позиции как ведущий сектор по количеству проектов прямых иностранных инвестиций, несмотря на снижение на 38% в период с 2022 по 2023 год с 4576 до 2833 — самый большой спад среди всех секторов.

В этот же период инвестиции в основной капитал в секторе упали на 46% с \$68,5 млрд до \$36,9 млрд, а создание рабочих мест сократилось на 45% с примерно 598 600 до 329 300.

В секторе недвижимости зафиксирован самый большой всплеск роста количества проектов - с 535 до 930. Это сопровождалось увеличением капитальных вложений на 6%, с \$70,2 млрд в 2022 году до \$80,8 млрд в 2023 году.

Капитальные вложения в металлургический сектор выросли на 81% в период с 2022 по 2023 год, с \$68,7 млрд до \$124,4 млрд. За тот же период количество проектов в этом секторе выросло на 41%, а создание рабочих мест увеличилось на 73%.

Компании-лидеры по объему инвестиций в основную капитал

Top foreign investors in 2023 by project



[ссылка на исследование](#)

FDI Confidence Index

Также хотелось бы отметить публикацию новой версии ежегодного исследования консалтинговой фирмы Kearney — FDI Confidence Index® (FDICI). Это ежегодный опрос руководителей бизнеса со всего мира, в котором оцениваются рынки, которые, вероятно, привлекут наибольшее количество инвестиций в ближайшие три года. В отличие от других ретроспективных данных о потоках прямых иностранных инвестиций, FDICI предоставляет уникальный перспективный анализ рынков, на которые инвесторы намерены ориентироваться в ближайшие годы. С момента создания FDICI в 1998 году данный инструмент продемонстрировал достаточный уровень соответствия прогнозов действительным показателям.

KEARNEY Your industry Your needs Insights Why us Careers About us Contact Q



Business leaders show signs of greater optimism in the investment outlook and the prospects for artificial intelligence over the next three years—though concerns about risks persist.

Индекс доверия прямых иностранных инвестиций 2024 года от Kearney® построен на основе первичных данных собственного опроса руководителей ведущих мировых корпораций. Опрос проводился в январе 2024 года. В число респондентов вошли руководители высшего звена, а также руководители регионов и бизнеса. Все участвующие компании имеют годовой доход в размере 500 миллионов долларов и более. Компании имеют штаб-квартиры в 30 странах и охватывают все отрасли. На долю фирм сферы услуг приходится 46 процентов респондентов, промышленных фирм - 45 процентов и ИТ-компаний — 9 процентов.

Основные результаты Индекса FDICI за 2024 год показывают, что инвесторы на удивление оптимистичны в отношении состояния глобальной среды для своей деятельности и состояния рынка прямых иностранных инвестиций, несмотря на множество факторов неопределенности. Целых 88 процентов респондентов заявили, что планируют увеличить объем прямых иностранных инвестиций в ближайшие три года — на 6 процентов больше, чем в прошлом году. Кроме того, 89% заявили, что считают прямые иностранные инвестиции более важными для прибыльности и конкурентоспособности своих корпораций в ближайшие три года — по сравнению с 86% в прошлом году. А уровень чистого оптимизма (полученный путем вычитания) в отношении мировой экономики заметно вырос на впечатляющие семь пунктов. Хотя уровень оптимизма вырос всего на один пункт до 64%, чистый пессимизм снизился с 35 до 29 процентов по сравнению с прошлым годом. Все эти выводы свидетельствуют о том, что, хотя инвесторы и не в восторге от состояния мировой экономики, они, тем не менее, имеют все более позитивный прогноз.

США занимают первое место в рейтинге 12-й год подряд. Сила экономики США – самой быстрорастущей в G7 — и восстановление потребительских настроений, вероятно, поддержали этот рейтинг. Канада также показывает хорошие результаты, сохраняя второе место и входя в пятерку крупнейших рынков уже 12-й год подряд. Китай подскочил с 7-го места на 3-е, что отчасти можно объяснить ослаблением контроля над капиталом для иностранных инвесторов в Шанхае и Пекине в сентябре 2023 года. А Япония опустилась с 3-го на 7-е место, что, вероятно, отражает продолжающиеся экономические проблемы рынка, который вступил в рецессию в четвертом квартале 2023 года.

В целом исследование этого года показало, что инвесторы отдают предпочтение развитым рынкам, на долю которых приходится 17 из 25 рынков в Индексе. Тем не менее, развивающиеся рынки продолжают наращивать свое присутствие в списке, причем Объединенные Арабские Эмираты и Саудовская Аравия, в частности, переживают стремительный взлет с 18-го на 8-е и с 24-го на 14-е места соответственно.

Figure 1 The level of net optimism rose seven points relative to the previous year

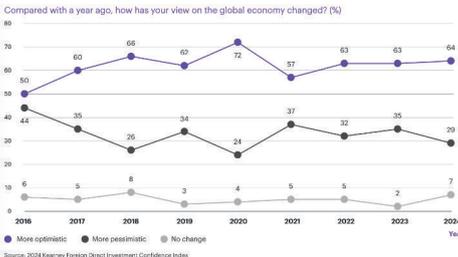
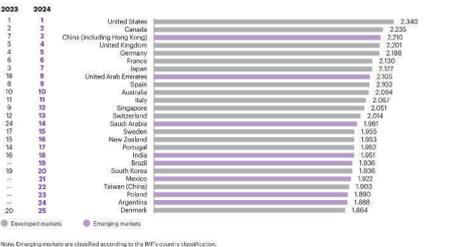


Figure 2 2024 FDI Confidence Index® world rankings



[подробнее](#)

Второй ежегодный рейтинг развивающихся рынков приветствует новичков в топ-25. Китай, Объединенные Арабские Эмираты, Саудовская Аравия, Индия, Бразилия, Мексика, Польша и Аргентина занимают первые восемь позиций, и это единственные развивающиеся рынки, включенные в основной рейтинг. В региональном разрезе наибольшее количество рынков в списке находится в Америке (девять), за ней следуют Азиатско-Тихоокеанский регион (семь), Ближний Восток и Африка (пять) и Европа (четыре). Юго-Восточная Азия продолжает демонстрировать свою силу: Таиланд, Малайзия, Индонезия и Филиппины входят в число 15 крупнейших рынков. Семь из 25 рынков Индекса — Польша, Чили, Румыния, Перу, Венгрия, Уругвай и Оман — присоединились к списку впервые.

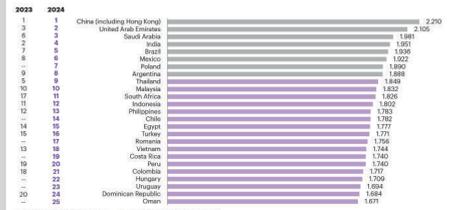
Инвесторы отказываются от прозрачности государственного регулирования и налоговых ставок в пользу регуляторной эффективности и простоты перемещения капиталов при принятии инвестиционных решений.

Хотя технологические и инновационные возможности остаются главным приоритетом для инвесторов при выборе направлений для прямых иностранных инвестиций (на одну строчку выше, чем в прошлом году), эффективность регулирования и легкость движения капитала поднимаются на вторую и третью позиции соответственно. Возможно, это свидетельствует о том, что растущий протекционизм и стремление к самодостаточности после пандемии затрудняют иностранные инвестиции на некоторые рынки. В результате инвесторы могут задуматься о инвестициях в страны, географически близкие к рынку сбыта своей продукции, для повышения эффективности и облегчения движения капитала.

Примечательно, что возможности для исследовательской деятельности и научных разработок также поднялись на четыре позиции в качестве ключевого приоритета для инвесторов в этом году.

В завершении авторы подчеркивают, что за четыре года с начала пандемии инвесторы полны решимости найти позитивное решение перед лицом любых трудностей, которые встречаются им на пути.

Figure 4
2024 FDI Confidence Index* emerging market rankings



Note: Emerging markets are classified according to the IMF's country classification.
Source: 2024 Kearney Foreign Direct Investment Confidence Index

Figure 6
Technological and innovation capabilities, efficiency of legal and regulatory processes, and ease of moving capital into and out of the country are the most important overall factors in determining investment intentions



Note: Market asset and infrastructure factors | Governance and regulatory factors
Source: 2024 Kearney Foreign Direct Investment Confidence Index

ссылка на исследование



Инвестиционно-аналитическое агентство «Профессиональные Комплексные Решения» (ПКР) и «Национальная Ассоциация агентств инвестиций и развития» (НААИР) в совместном проекте по изучению инвестиционных ниш России на основании собственных аналитических данных и Цифровой платформы «Инвестиционные проекты» провели исследование рынка машиностроения в России.

НААИР.АНАЛИТИКА ПИЩЕВОЙ КАРТОН



Картон – бумажная продукция, которая имеет большую по сравнению с бумагой массу 1 кв м (более 200 г), толщину (как правило, 300 мкм) и жесткость. Для производства картона, используемого в качестве упаковки продукции пищевой промышленности, используют древесную массу (беленую, бурую, химическую), целлюлозу, полуцеллюлозу, макулатуру и БХТММ. Пищевой картон, который используется для создания упаковки пищевых продуктов, отличается своими характеристиками в зависимости от содержимого упаковки. Выбор упаковочного материала зависит от ряда факторов: состояния соответствующего пищевого продукта (сухой, влажный, жирный), требуемых барьерных свойств и наличия прямого или непрямого контакта между пищевыми продуктами и картонной коробкой.



1 РЫНОК И ПРОИЗВОДСТВО

РОССИЙСКИЙ РЫНОК

Объем российского рынка пищевого картона составляет 11,8 млрд руб., отечественная продукция занимает на нем только 29%.

Среди основных игроков рынка наибольший объем пищевого картона на 2022 год – суммарно 60% – заняли Добрушская бумажная фабрика «Герой труда» (22%), Сыктывкарский ЛПК (17%), METSA BOARD CORPORATION (13%) и Светогорский ЦБК (8%).

ИМПОРТ И ЭКСПОРТ

Уход с рынка РФ европейских поставщиков вызвал дефицит картона – импорт в 2022 году сократился на 31% до 8,4 млрд рублей.

В 2022 году Евросоюз представил пятый пакет антироссийских санкций: решение ЕС предполагало запрет на экспорт и импорт бумаги, картона и целлюлозы.

Согласно оценкам экспертов, в настоящее время многие потребители пищевого картона заменяют продукцию европейских производителей на картон китайских производителей (картоны марки High bulk GC1). Так, в 2023 г. Китай увеличил поставки картонной продукции в Россию на 54%.

В то же время наряду с дефицитом картона сохраняется его экспорт: в связи с изменением валютного курса производителям выгодно продавать продукцию за рубеж. Экспортные поставки в общем объеме российского производства составили 36% в стоимостном выражении в 2022 году.



2 ПОТРЕБНОСТЬ В ПИЩЕВОМ КАРТОНЕ

На текущий момент основными потребителями пищевого картона являются компании, изготавливающие упаковки и одноразовую посуду для продуктов питания. Основной объем продаж на данном для HoReCa приходится на бумажные стаканы для горячих напитков и крышки к ним, контейнеры различных форм и размеров, ланч-боксы.

Рынок общественного питания с 2021 году сильно поменял свою структуру. Большую его часть теперь контролируют заведения фастфуда – их торговый оборот в РФ за 2022 год вырос в 2 раза больше, чем у ресторанов. Произошел рост рынка e-commerce - у россиян вошло в привычку заказывать доставку еды на работу и домой.



3 ПРОБЛЕМАТИКА ОТРАСЛИ

ПРОИЗВОДСТВО И ПОТРЕБЛЕНИЕ ОКИСИ ПРОПИЛЕНА В РФ СТАЛКИВАЕТСЯ С РЯДОМ ЗАТРУДНЕНИЙ

1. Наиболее болезненным моментом стала логистика в части ее доступности и стоимости. Все российские экспортеры переориентировались на один и те же страны – в основном Азии и Ближнего Востока, что значительно увеличило спрос на перевозки в этих направлениях и, как следствие, усложнило доставку и сделало ее дороже, пока не появились новые морские и железнодорожные решения.

2. Для производителей продуктов российский картон не всегда подходит по требованиям качества и срока хранения продукции. В свою очередь санкционное давление вызвало проблемы с поставками сырья для ЦБП (например, мелованного картона, объем импорта которого упал на 36%), что привело к росту цен на картонную упаковку. В итоге многие производители пищевых продуктов и сектор общественного питания перешли на более дешевую пластиковую тару.

3. Ряд отечественных производителей не доволен низкой маржинальностью производства пищевого картона. Поэтому появляются идеи по сокращению поставок. Однако в настоящее время Минпромторг РФ ведет переговоры с производителями с целью выделения дополнительного финансирования для увеличения поставок пищевого картона.

КРОМЕ ТОГО, К ОСНОВНЫМ ВЫЗОВАМ ДЛЯ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ЦБП МОЖНО ОТНЕСТИ

1. Ограничения торговли и импортных поставок продукции;
2. Высокий курс рубля при импортных поставках продукции;
3. Снижение вплоть до полного прекращения объемов импорта ряда химикатов, оборудования, запчастей и комплектующих для производства картона и картонного сырья;
4. Усиление нехватки профессиональных кадров;
5. Окончательный запрет на экспорт ЦБП-продукции (по кодам группы 48 Бумага и картон; изделия из бумажной массы, бумаги или картона) в результате санкций.



4 ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ

Согласно данным Цифровой платформы «Инвестиционные проекты» в настоящее время в целлюлозно-бумажной промышленности, которая напрямую связана с производством пищевого картона, наблюдается увеличение количества малорисковых проектов с небольшим объемом инвестиций. В течении 12 месяцев количество проектов в отрасли выросло на 11 единиц с 66 до 77, когда общая инвестиционная масса уменьшилась на 164 млрд рублей с 491 до 327 млрд рублей. При этом наблюдается активная приостановка капиталоемких проектов: на данный момент на платформе насчитывается 21 проект на сумму 344 млрд рублей. Непосредственно проектов по изготовлению бумажной или картонной упаковки для пищевой промышленности сейчас на портале находится 8 единиц общей инвестмассой 22,5 млрд рублей.



5 ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВА РЫНКА

УХОД ИНОСТРАННЫХ КОМПАНИЙ С РОССИЙСКОГО РЫНКА И СОКРАЩЕНИЕ ИМПОРТНЫХ ПОСТАВОК СОЗДАЮТ ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ ДАННОГО СЕКТОРА РЫНКА КАРТОНА И АКТИВИЗАЦИИ ПРОЦЕССА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ОТРАСЛИ.

Пищевая отрасль – ключевой сегмент повышения спроса на рынке пищевого картона. На данный момент в России она развивается достаточно активно. По оценке ПКР рост производства упаковки для пищевых продуктов будет увеличиваться на 8-10% в год.

Отрасль производства продуктов питания в России переживает период активного развития и на протяжении последних 7 лет является одним из драйверов промышленного производства. Рост объема российского рынка пищевого машиностроения за последние 4 года составил 24%.

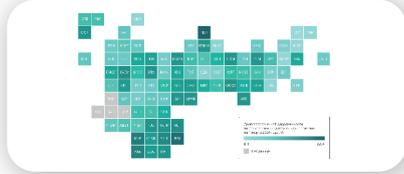
Значимую роль играет изменение поведения потребителей в сторону увеличения степени использования онлайн-каналов (e-commerce) при покупке продуктов повседневного спроса, в число которых входят и пищевые продукты.

В последние 2-3 года в России наблюдается устойчивый рост относительно нового сегмента – производство одноразовой посуды из биоразлагаемых материалов, в первую очередь из бумаги и картона, из-за их экологичности и легкости в утилизации. Существующие в стране мощности по переработке макулатуры смогут обеспечить переход сферы обслуживания на одноразовую бумажную упаковку и тару. Кроме того, из-за падения платежеспособности населения и предприятий-потребителей упаковки, появился спрос на более доступную по цене макулатурную продукцию.

ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ И КОЛ-ВО ПРОЕКТОВ, НАХОДЯЩИЕСЯ В АКТИВНОЙ СТАДИИ РЕАЛИЗАЦИИ



Рейтинг регионов по динамике зарплат



В большинстве российских регионов медианная зарплата может превысить 100 тысяч рублей по ППС в 2031 году.

Быстрее всего половина работников региона будет получать зарплату выше 100 тыс. руб. в месяц в Ямало-Ненецком автономном округе, Чукотском АО, Магаданской области и ХМАО. Лидерство этих регионов определяется высокими зарплатами в добывающих отраслях.



[подробнее](#)

Рейтинг инвестиционной привлекательности регионов России

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ
ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПОРТАЛ



Опубликован рейтинг инвестиционной привлекательности регионов РФ по данным цифровой платформы «Инвестиционные проекты России» по состоянию на 20.05.2024г.

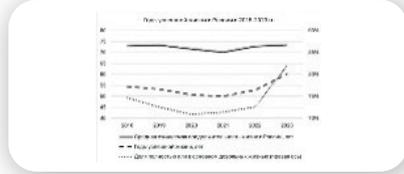
В лидерах Москва и Мособласть, Санкт-Петербург и Ленобласть, Краснодарский край, Свердловская область, Башкортостан, Нижегородская область, Республика Татарстан.



[подробнее](#)

Рейтинг регионов по продолжительности успешной жизни

ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ



Финансовый университет при Правительстве РФ по итогам 2023 года составил рейтинг регионов страны по показателю «годы успешной жизни».

Самое большое число людей, которые живут долгой и успешной жизнью, приходится на Карачаево-Черкесию, Ненецкий АО, Чеченскую Республику, Республику Алтай и Мордовию.



[подробнее](#)

Рейтинг лучших городов России для проживания

ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Рейтинг	Город	Рейтинг	Город
1	Москва	26	Иркутск
2	Санкт-Петербург	27	Новосибирск
3	Казань	28	Тюмень
4	Самара	29	Хабаровск
5	Екатеринбург	30	Владивосток
6	Саратов	31	Омск
7	Свердловск	32	Нижний Новгород
8	Томск	33	Красноярск
9	Воронеж	34	Кемерово
10	Уфа	35	Пермь
11	Барнаул	36	Ижевск
12	Курск	37	Магнитогорск
13	Иваново	38	Сургут
14	Кемерово	39	Тольятти
15	Тюмень	40	Сыктывкар
16	Самара	41	Владикавказ
17	Саратов	42	Киров
18	Свердловск	43	Астрахань
19	Томск	44	Волгоград
20	Самара	45	Иваново
21	Саратов	46	Владикавказ
22	Свердловск	47	Волгоград
23	Тюмень	48	Волгоград
24	Самара	49	Волгоград
25	Саратов	50	Волгоград
26	Самара	51	Волгоград

Финансовый университет в 2024 выбрал лучшие города для жизни в России на основе социологических исследований.

Лидеры: Москва, Грозный (также лидер по оценке качества работы городской власти), Санкт-Петербург, Тюмень (также лидер по доступности жилья и качеству коммунального обслуживания), Екатеринбург — (также лидер по оценке качества городского хозяйства), Казань — лидер инновационного развития, Севастополь — новый лидер по качеству жизни.



[подробнее](#)

Республика Татарстан

tida



Итоги KazanForum 2024: в этом году форум достиг рекордных показателей, число участников превысило 20 тыс, представлены 87 стран мира и 87 регионов РФ.

На KazanForum прошло 9 встреч представителей России и иностранных государств в форматах от круглых столов до индустриальных диалогов. В частности, «Россия – Азербайджан», «Россия – Афганистан», «Россия – Иран», «Россия – Катар», «Россия – Кыргызстан», «Россия – Малайзия» и др.



[подробнее](#)

Рейтинг регионов по уровню развития ГЧП

Минэкономразвития России



В Минэкономразвития России подвели итоги рейтинга регионов по уровню развития государственно-частного партнерства (ГЧП) за 2023 год.

В пятерку субъектов лидеров по уровню развития ГЧП в 2023 году вошли: Москва, Нижегородская область, Санкт-Петербург, Ленинградская область, Пермский край.



[подробнее](#)

Курская область

Корпорация развития Курской области



Корпорация развития Курской области презентовала инвестиционную привлекательность региона на 1-ом Индийско-Российском форуме.

С докладом «Курская область — территория инвестиций» на пленарной сессии выступил первый заместитель генерального директора Корпорации развития Курской области Дмитрий Алтухов.



[подробнее](#)

Ленинградская область

INVEST IN LENINGRAD REGION



Санкт-Петербургская Международная Бизнес-Ассоциация провела накануне свое главное ежегодное деловое событие.

Анастасия Михальченко выступила с докладом об итогах года в экономике 47 региона, а также о планах развития и результатах работы инвестиционной команды. Важная цифра: доля инвестиций в ВРП Ленобласти – 38,1%. Причем 50,5% из общего объема инвестиций приходится на инвестиции в промышленность.



[подробнее](#)

Псковская область

Псковская область



20 мая в Совете Федерации Федерального Собрания РФ стартовали Дни Псковской области.

В течение трех дней парламентарии и представители региона обсуждают актуальные вопросы социально-экономического развития региона. В фойе здания Совета Федерации в эти дни работала выставочная экспозиция Псковской области, где представлены самые значимые направления и проекты региона.



[подробнее](#)



30 ЛЕТ НА БЛАГО ПЕТЕРБУРГА

ИНТЕРВЬЮ С ДИРЕКТОРОМ
СПБ ГБУ «УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ»
АННОЙ ИСАКОВОЙ

Здравствуйтесь, Анна Николаевна. Очень рады с Вами снова пообщаться. Не хотите сами рассказать, почему мы Вас пригласили на это интервью?

С удовольствием. Управление инвестиций Санкт-Петербурга в этом году отмечает 30-летие своей деятельности. Несмотря на наш солидный возраст, мы — динамично развивающаяся организация, равных которой в таком сложном регионе как Петербург — нет.



Расскажите, в чем сложность именно вашего региона?

На самом деле реализация любого проекта в нашем городе — это подвиг. У нас на сегодняшний день полностью отсутствуют свободные от обременений земельные участки для застройки, кроме того Санкт-Петербург — это город-памятник, культурное достояние города охраняется ЮНЕСКО, а значит, что даже если земля найдется, не факт, что там можно будет что-то построить. Конечно, весь процесс по этим причинам может включать в себя массу согласований — поэтому много усилий требуется и от инвесторов, и от нас.



Как преодолеваете эти трудности?

На силе духа и заинтересованности всей команды. Большие цели требуют больших усилий. Каждое препятствие — это шанс для команды проявить свою находчивость и сплоченность.

Чем же вы отличаетесь от других агентств?

В первую очередь тем, что мы не ограничиваемся функцией Единого окна. Кроме этого именно мы предоставляем инвесторам объекты недвижимости для реализации инвестиционных проектов и сами проходим все круги ада, сопровождая абсолютно всех: стратегических, крупных, мелких — всяких инвесторов вне зависимости от объема инвестиций и функционального назначения проекта.

Мы не только оказываем содействие предпринимателям при взаимодействии со всеми исполнительными органами власти города в классических инвестпроектах, но и имеем полномочия по реализации проектов комплексного развития территорий нежилкой застройки, а уже скоро получим полномочия по реализации такого перспективного механизма как соглашение о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК).

Ну и нам присвоен статус Агентства инвестиционного развития Санкт-Петербурга. В прошлом году мы принимали участие в разработке и внедрении Регионального инвестиционного стандарта. Так что, если говорить об отличиях, то тут все очевидно. Совмещать такое огромное количество функционала — это наша суперспособность.



И вы эффективно исполняете свою новую роль?

Разумеется.

Чем докажете?

Как раз тем, о чем сейчас рассказала. Только за последние несколько лет на нас возложили огромное количество дополнительного функционала от РИСа и Агентства развития до КРТ и СЗПК, и всё это без увеличения штата сотрудников и заработной платы. У нас сильная команда юристов, а потому мы сами пишем нормативку под все эти функции, и сами же ее потом исполняем. Сейчас, как вы знаете, наши юристы активно работают над Федеральным законом об инвестиционной деятельности. При всем этом, по статистике, входящий поток инвесторов не только не упал, но и увеличился, а земельных участков за 2023 год мы предоставили почти втрое больше, чем в 2022, при всех сложностях.

Кроме того, в Петербурге обязательным условием для застройщиков стало создание социальной и транспортной инфраструктуры одновременно с вводом жилья. Мы активно устраняем накопленный годами дефицит социальных объектов в регионе. В прошлом году был введен в эксплуатацию 81 такой объект, 50 из них — это как раз результат нашей с инвесторами совместной и продуктивной работы. Это одно из ключевых достижений в последние годы работы.



Много ли сейчас у вас проектов на сопровождении?

Много. Не говоря о таких крупных проектах, как, например, ЗСД, ШМСД, трамвайная сеть «Славянка», о которых все знают, отмечу еще около 400 проектов, которые сейчас на стадии стройки и находятся на сопровождении в Управлении инвестиций.

Чем Вы гордитесь?

Мы не похожи на обычное госучреждение. Мы много лет ломали этот шаблон в себе и в других, искореняли это клише, и сейчас каждый знает, что мы всегда открыты для инвесторов, всегда пытаемся им во всём помочь и найти правильный баланс между интересами города и бизнеса. Правда, от проверок Прокуратуры это нас не застраховывает)))



Здорово. Может быть, расскажете немного о коллективе?

Инициатива наказуема! И это полностью про нас. Мы за любой переполох, и сами его себе частенько устраиваем.

Спортивный челлендж «до», «во время» и «после работы»? — Давайте.

Собраться, самостоятельно записаться и поехать сдавать кровь как доноры? — Хотим!

Вместо чистого субботника звонить в районы и просить дать нам самый грязный в городе парк? — Это мы!

Подражаться между собой, кому нужна помощь больше: котикам или собачкам, в итоге помогать всем без разбора на постоянной основе, включая детей и пожилых людей? — Тоже про нас.

В общем, вы поняли))

Если серьезно, в моей команде много сотрудников, которые долго трудятся в Управлении инвестиций. Есть даже те, кто работает с первого дня основания организации, представьте себе. Но и много молодых и активных ребят, которые не боятся принимать вызовы и находить новые, еще неопробованные решения уже, казалось бы, старых проблем. Они горят идеей, готовы много работать за, прямо скажем, небольшие деньги. Это дорогого стоит. Такой симбиоз из опытных «старичков» и активных «новичков» как раз и позволяет нам быть одновременно и органом власти и агентством развития. Такая широкая практика и такая разносторонняя команда мало у кого есть из регионов, и этим я тоже горжусь.



Что бы Вы хотели сказать напоследок?

Во-первых, я хочу поблагодарить НААИР. Благодаря нашему сообществу мы знаем, что не одни в своей боли, и многие проблемы можно решить совместно...общими усилиями...ну или подсмотреть лучшую практику у соседа)))

Ну и конечно, я поздравляю всю свою команду с нашим 30-летним юбилеем! Знайте, что я горжусь вами и желаю новых крутых и масштабных проектов.





+7 (495) 663-04-16

+7 (495) 663-04-04 доб. 1149



Адрес: 109240, г.Москва, Котельническая набережная, дом 17



office@naair.ru

[больше новостей на naair.ru](#)