НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ АГЕНТСТВ ИНВЕСТИЦИЙ И РАЗВИТИЯ

NEWSLETTER

июль 2024

Анонс Премии ЛИРА 2024

международный инвестиционный обзор от куратора НААИР.Global Талии Минуллиной

рейтинги регионов и главные новости Ассоциации и её членов за июль 2024

ТОП анонсированных инвестиционных проектов в июле 2024

новые кадровые назначения руководителей агентств инвестиционного развития

интервью с директором ГБУ «Городское агентство управления инвестициями»

НААИР И АСИ ПРЕДСТАВИЛИ ОБЗОР МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА НА ИНТЕНСИВЕ «АРХИПЕЛАГ-2024» В САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ

НО «НААИР» и Агентство стратегических инициатив (АСИ) представили совместный обзор международного опыта, направленного на стимулирование роста инвестиций в основной капитал, в том числе связанных с постоянным улучшением инвестиционного климата. Презентация прошла в рамках стратегической сессии «Устойчивая и динамичная экономика» на Архипелаге-2024, в сессии приняли участие представители 16 регионов России, более 50 представителей правительства и бизнес-сообщества Сахалинской области.

Согласно Всемирному инвестиционному отчету за 2024 год (WIR) в мире наблюдается тренд на уменьшение количества новых мер инвестиционной политики, а также тренд перехода от либерализации к адресному сопровождению и упрощению процедур в части выработки новых инвестиционных политик.

Согласно представленному обзору, одной из ключевых особенностей работы в 2024 году становится удержание существующих инвесторов, усовершенствование существующих мер управления, повышения эффективности работы с инвестором и обеспечения пакетной помощи для инициаторов инвестиционных проектов.

Фокус зарубежных агентств по привлечению инвестиций (Investment Promotion Agencies, IPA) в 2024 году ориентирован на:

- Реформы, включая совершенствование стратегий, изменения в системе управления, использование новых инструментов, переоценку потребностей персонала и предложение новых сервисов
- Новые рынки и клиентов, включая диверсификацию целевых стран, баз данных, более тщательное исследование рынка, формирование инвестиционных предложений и пр.
- Улучшение эффективности, включая запуск «спящих» проектов, фокус на расширении, маркетинг и PR, оптимизацию ресурсов
- Стимулы, включая фискальные и не фискальные стимулы
- Цифровизацию, включая повышение эффективности с использованием цифровых платформ и инструментов, CRM-систем, порталов, инвестиционных карт и пр.

Также в ходе обзора были представлены топ-30 примеров реализации зарубежных проектов, политик, процедур и инструментов за 2023-2024 год.

подробнее

НААИР ПРЕДСТАВИЛ СВОИ ПРЕДЛОЖЕНИЯ В РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ХМАО-ЮГРЫ

29 июля 2024 г. состоялось совместное заседание Советов по инвестиционной деятельности и развитию МСП в ХМАО-Югре под председательством Временно исполняющего обязанности Губернатора Руслана Кухарука. Участниками заседания стали 79 представителей бизнес-сообщества, а также представители Минэкономразвития России, НААИР, РОИВ и ОМСУ ХМАО-Югры. По итогам заседания Правительство ХМАО разработает план мероприятий для улучшения инвестиционного климата в регионе.

Как отметил Врио Губернатора Руслан Кухарук: «При составлении повестки поручил депэкономики детально проанализировать показатели, которые были представлены на ПМЭФ'24. По итогам 2023 г. Югра заняла 12-е место в Нацрейтинге. Для улучшения взаимодействия профильных ведомств с предпринимателями проработаем вопрос сокращения сроков выдачи разрешений на строительство, с 1 января 2025 г. вводим налоговые преференции для резидентов Арктической зоны. К решению кадрового вопроса подходим комплексно, по итогам 13-ти рабочих поездок в муниципалитеты могу сказать, что это одна из приоритетных тем, на которую обращают сами жители. Ведем работу в этом направлении».

Директор по развитию НААИР Иван Аврах отметил: «Специализированная организация по работе с инвесторами ХМАО-Югры занимает проактивную позицию, выступает носителем успешных практик, которые впоследствии тиражируются на территории страны, кроме того регион имеет качественный инвестпортал, а инвескарта ХМАО-Югры является одной из наиболее содержательных в стране». В ходе заседания Совета Иван Аврах представил презентацию с итогами изучения международного опыта в части построения системной работы агентств инвестиционного развития, а также предложения по оптимизации наполнения инвестиционной карты и портала ХМАО-Югры.

подробнее

НААИР.КАДРЫ

В июле 2024 года в региональных спецорганизациях произошли следующие изменения в руководящем составе:

НОВЫЕ НАЗНАЧЕНИЯ

Новым генеральным директором АО «Корпорация развития Самарской области» назначен Мамаев Иван Владимирович.

Ранее отвечал за инвестиционное направление в Корпорации развития Тульской области.

Новым генеральным директором АНО АО «Агентство регионального развития» Архангельской области назначен Вердиев Фарид Ильхамович.

Ранее занимал должность заместителя вице-губернатора Архангельской области и генерального директора АО «Ненецкая нефтяная компания».

И.о. генерального директора корпорации «Развитие» (Белгородская область) назначена Козак Елена Александровна.

Ранее она уже возглавляла компанию с конца марта по июнь 2023 года. До этого работала в службе по правовому и кадровому обеспечению компании.

Новым генеральным директором Агентства по привлечению инвестиций и поддержке экспорта Республики Саха (Якутия) назначен Волков Константин Алексеевич.

Ранее работал в компании АО «Мосинжпроект», Корпорации развития Московской области, АНО «РИА «Инвестируйте в Россию», ЗАО «Новая эра промышленных технологий».

ТРАНСФЕРЫ

Бывший заместитель генерального директора по привлечению инвесторов Корпорации инвестиционного развития Смоленской области Юрицын Роман Владимирович Распоряжением Губернатора Смоленской области от 23.07.2024 №1192-р назначен исполняющим полномочия Уполномоченного по защите прав предпринимателей в регионе.

НААИР.АНОНСЫ

Участие членов НААИР в Восточном экономическом форуме	EastRussia	3-6 сентября г. Владивосток
Заседание экспертной площадки НААИР.Логистика	ЛОГИСТИКА НААИР	сентябрь г. Новороссийск
Выездная региональная стажировка и индустриальный тур членов НААИР в Республику Карелия	Национальная ассоциация агентств инвестиций и развития	12-14 сентября г. Петрозаводск
Форум муниципальных инвестиционных уполномоченных г. Сочи	Национальная ассоциация агентств инвестиций и развития	18-20 сентября г. Сочи
Индустриальный тур для членов НААИР в Краснодарский край	Национальная ассоциация агентств инвестиций и развития	20-21 сентября г. Сочи
Совместное заседание экспертных площадок НААИР.Агро и НААИР.Туризм на тему «Инвестиции в виноградарство и виноделие. Развитие гастрономического туризма»	АГРО НААИР, ТУРИЗМ НААИР	20-21 сентября г. Сочи
Заседание экспертной площадки НААИР.Global в рамках саммита БРИКС-2024	GLOBAL НААИР	октябрь г. Казань

НААИР.ИНВЕСТИЦИИ

ТОП АНОНСИРОВАННЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ — ИЮЛЬ 2024

РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН
ПАО «Татнефть»
Строительство завода по производству терефталевой кислоты и биокомпонентов моторных топлив
109,5 млрд. рублей

РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ
«Амирост»
Строительство завода по глубокой переработке кукурузы, пшеницы и жёлтого гороха
40 млрд. рублей

РЕСПУБЛИКА МОРДОВИЯ
«Оптиковолоконные системы»
Завода по производству преформ — кварцевых заготовок для выпуска оптоволокна
20 млрд. рублей

МОСКВА
ГК «Элемент»
Организация выпуска силовых диодов и транзисторов
19,5 млрд. рублей

АЛТАЙСКИЙ КРАЙ
«Сигма»
Строительство маслоэкстракционного завода
17 млрд. рублей

НААИР. АНОНСЫ

премия «ЛИРА 2024»

С 1 СЕНТЯБРЯ НАЧНЕТСЯ ПРИЕМ ЗАЯВОК НА УЧАСТИЕ В НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРЕМИИ В СФЕРЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ «ЛИДЕРЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ 2024» (ЛИРА 2024)

Национальная премия в сфере инвестиционного развития регионов «Лидеры инвестиционного развития» («ЛИРА») – создана с целью повышения эффективности и результативности работы региональных специализированных организаций по работе с инвесторами через выявление, отбор и описание успешных практик деятельности агентств развития, а также в целях нефинансового поощрения региональных инвестиционных команд, руководителей и сотрудников агентств развития.

Председатель жюри премии — А.Н. Шохин, Сопредседатель Наблюдательного совета НО «НААИР», Президент РСПП. В состав жюри Премии включены представители Минэкономразвития России, ВШГУ РАНХиГС, деловых объединений и институтов развития, профильных ассоциаций, а также руководители агентств инвестиционного развития Республики Беларусь и Республики Казахстан.

ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ПРОВЕДЕНИЯ ПРЕМИИ «ЛИРА-2024»:

- 1.09.2024 — старт приема заявок на участие, который продлится до 1.10.2024.
- октябрь — заседание членов жюри и определение победителей.
- ноябрь — официальная церемония награждения победителей в рамках мероприятия Минэкономразвития России по итогам внедрения РИС за 2024г.

В 2024Г. ПОЯВЯТСЯ НОВЫЕ НОМИНАЦИИ:

- Лучший видеоролик про инвестиционный потенциал муниципалитета;
- Инвестор года;
- Спецноминация «За помощь новым территориям»;
- Лучший муниципальный инвестиционный уполномоченный;

Номинации и финалисты 2023

РУК-ЛЬ 2023	Башкортостан, Московская область, ХМАО	Калужская, Мурманская Самарская область, Чувашия	РОЛИК
ПОРТАЛ	Московская, Мурманская, Свердловская, Нижегородская, Калужская обл., Башкортостан	Татарстан, Санкт-Петербург*	МЕЖРЕГ
КАРТА	Ленинградская область, ХМАО	Ивановская, Липецкая, Оренбургская, Тюменская область, Удмуртия	СПЕЦПРИВ
ПРАКТИКА	Московская, Челябинская область, Башкортостан	Новосибирская, Свердловская, ХМАО, Татарстан	СПЕЦСОПР
АИР ГОДА	Татарстан, Нижегородская, Московская область, Красноярский край	Агентство экономического развития Ленинградской области	ПРИЗНАНИЕ

(Московская область, единая награда по всем номин.)

*В указанной номинации принято решение учредить два специальных приза «За вклад в развитие территорий присутствия» (Корпорация развития Енисейской Сибири и АТОМ-ТОР)

НААИР. СЕРВИСЫ

независимая оценка качества работы спецорганизации 2024г.

НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА КАЧЕСТВА РАБОТЫ СПЕЦОРГАНИЗАЦИИ 2024г.

НААИР продолжает принимать заявки на проведение Независимой оценки качества работы региональных агентств и институтов развития в 2024г. по обновленной и расширенной методике.

ОЦЕНКА ПОЗВОЛЯЕТ

- провести комплексную диагностику работы, детально проанализировав текущую деятельность организации;
- получить независимый взгляд со стороны, выявить слабые и сильные стороны, и определить ключевые точки роста.

По итогам оценки формируется аналитический отчет с рекомендациями для повышения эффективности работы и качества сервиса для инвесторов. Организации, набравшие более 75% получают Свидетельство, подтверждающее высокое качество работы и уровень сервиса для инвесторов.

Всего оценку прошли 18 регионов. Среди регионов-лидеров, получивших наивысшие баллы, можно отметить:

ОБЩАЯ ОЦЕНКА (ВЫШЕ 83%):

- Нижегородская область — 95%
- Ленинградская область
- Московская область
- Мурманская область
- Республика Татарстан
- Самарская область
- Тюменская область

КОНТРОЛЬНАЯ ЗАКУПКА (100%):

- Московская область
- Оренбургская область
- Республика Татарстан
- Оренбургская область

В июне 2024г. получены запросы на проведение оценки ещё 2 регионов.

Стоимость составляет 68 000 руб.

18	регионов прошли независимую оценку
81%	составила средняя оценка по всем регионам
77%	средняя оценка по итогам контрольной закупки

Направить запрос на проведение оценки можно по контактам исполнительной дирекции Ассоциации.

+7(495) 663-04-16

email: rrh@naair.ru

ОБЗОР МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА ПО СТИМУЛИРОВАНИЮ РОСТА ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ

Инвестиционная политика переходит от либерализации к адресному сопровождению и упрощению процедур

Source: UNCTAD, Investment Policy Monitor database, accessed 31 March 2024.

Зарубежные инвестиционные агентства имеют избыток функций, что характерно и для России

МУНИЦИПАЛИТЕТ
НААИР

ФОРУМЫ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ УПОЛНОМОЧЕННЫХ В 2024 ГОДУ

В 2024 г. НААИР совместно с Минэкономразвития, региональными Правительствами субъектов РФ и агентствами развития проведет 4 форума муниципальных инвестиционных уполномоченных.

Форумы проводятся с целью повышения инвестиционной привлекательности муниципальных образований субъектов РФ за счёт развития института муниципальных инвестиционных уполномоченных.

ЗАДАЧИ ФОРУМОВ

- популяризация «муниципального инвестиционного стандарта» (МИС);
- обмен успешными практиками внедрения элементов МИС (в т.ч. мастер-классы);
- выработка предложений по развитию МИС (в т.ч. предложений по повышению мотивации муниципальных инвестиционных команд);
- формирование сообщества муниципальных инвестиционных уполномоченных.

ОПЕРАТОР И ОРГАНИЗАТОРЫ ФОРУМОВ

- НААИР, Правительства субъектов РФ, региональные агентства развития.

СООРГАНИЗАТОР

- Минэкономразвития России

ФОРМАТ ПРОВЕДЕНИЯ

- 4 очных форума на 200-250 чел., которые будут включать деловые сессии, мастер-классы, презентации практик работы, индустриальные туры на предприятия инвесторов, культурную программу. Подведение итогов планируется в конце года на форуме по РИС2.0.

УЧАСТНИКИ

- муниципальные инвестиционные уполномоченные (приоритет), главы муниципалитетов, представители РОИВов, региональных агентств развития и деловых объединений

Форум муниципальных инвестиционных уполномоченных в г.Тюмень

23-25 апреля
Тюменская область, город Тюмень

Организаторы в регионе: Правительство Тюменской области, Инвестиционное агентство Тюменской области

Форум муниципальных инвестиционных уполномоченных в г. Иннополис

23-25 мая 2024 года
Республика Татарстан, город Иннополис

Организаторы в регионе: Правительство Республики Татарстан, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан

Форум муниципальных инвестиционных уполномоченных в г. Липецк

21-23 августа 2024 года
Липецкая область, город Липецк

Организаторы в регионе: Правительство Липецкой области, Агентство инвестиционного развития Липецкой области

Форум муниципальных инвестиционных уполномоченных в г.Сочи

18-20 сентября 2024 года
Краснодарский край, город Сочи

Организаторы в регионе: Правительство Краснодарского края, Агентство по привлечению инвестиций Краснодарского края

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОБЗОР ОТ КУРАТОРА ЭКСПЕРТНОЙ ПЛОЩАДКИ ТАЛИИ МИНУЛЛИНОЙ, ИЮЛЬ 2024

Глобальный Индекс Сложности ведения Бизнеса

Консалтинговая группа TMF Group представила 11-е издание антирейтинга под названием Глобальный Индекс Сложности ведения Бизнеса (GBCI).

В нем государства и юрисдикции со всего мира расставлены по списку от наименее благоприятных для иностранного бизнеса во главе, до территорий с лучшим бизнес-климатом в конце этой табели о рангах.

В рейтинге исследовано 79 государств и территорий, на долю которых приходится 93% совокупного мирового ВВП и 88% глобальных потоков прямых иностранных инвестиций

Составление рейтинге происходит на основе 292 показателей, среди которых:

- **Сроки регистрации бизнеса;**
- **Уровень заработной платы и льгот;**
- **Законы, положения, налоговые ставки и т.д.**

ГЛОБАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СЛОЖНОСТИ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА 2024

2024			2023	2022
1	↑	Греция	2	6
2	↓	Франция	1	2
3	↑	Колумбия	5	5
4		Мексика	4	4
5	↑	Боливия	9	9
6	–	Турция	6	7
7	↓	Бразилия	3	1
8		Италия	8	8
9	↓	Перу	7	3
10	↑	Казахстан	23	24
11	↑	Китай	15	14
12	↓	Аргентина	10	12
13	↑	Парагвай	19	19
14	↓	Бельгия	13	17
15	↑	Испания	41	39
16	↓	Индонезия	11	11

2024			2023	2022
17	↑	Хорватия	20	34
18	↓	Польша	12	10
19	↓	Южная Корея	16	16
20	↑	Румыния	24	33
21	↓	Чили	14	15
22		Венесуэла	22	21
23	↑	Венгрия	28	38
24	↓	Украина	17	31
25	↑	Португалия	38	37
26	↑	Уругвай	35	27
27	↑	Словакия	29	29
28	↑	Египет	30	NA
29	↓	Малайзия	21	22
30	↑	Эквадор	40	40
31	↑	Словения	32	26
32	↑	Австрия	34	23

2024			2023	2022
33	–	Индия	33	25
34	↓	Филиппины	31	30
35	↑	Россия	36	32
36	↓	Германия	25	20
37		Саудовская Аравия	-----	-----
38	↑	Япония	43	51
39	↓	Панама	27	35
40	↑	ОАЭ	53	61
41	↑	Сербия	42	41
42	↓	Швеция	39	13
43	↑	Болгария	55	50
44	↓	Гватемала	37	36
45	↑	Канада	48	52
46	↓	Доминиканская Республика	18	28
47	↑	Сингапур	59	58
48	↑	Катар	58	55
49	↓	Вьетнам	46	42
50	↓	Сальвадор	44	44
51	↓	Коста Рика	45	45
52	↑	Тайвань	54	43
53	↓	Никарагуа	26	18
54	↓	Тайланд	52	49
55	↓	Финляндия	50	46
56	↑	Швейцария	62	60

2024			2023	2022
57	↓	ЮАР	51	48
58	↑	Австралия	60	65
59	↑	Израиль	63	64
60	↓	Гондурас	47	47
61	↑	Маврикий	64	62
62	↓	Кипр	56	53
63	↑	Соединенные Штаты Америки	68	71
64	↑	Люксембург	66	57
65	↓	Гернси	61	66
66	↑	Норвегия	67	69
67	↓	Ирландия	57	54
68	↑	Мальта	69	67
69	↓	Чехия	65	63
70	↓	Ямайка	49	59
71	↑	Британские Виргинские	73	73
72	↓	Джерси	70	72
73	↓	Великобритания	72	68
74	↑	Нидерланды	75	56
75	↓	Новая Зеландия	71	70
76	↓	Гонконг	74	74
77	–	Дания	77	75
78	↓	Кюрасао	76	76
79	↓	Каймановы Острова	78	77

Обратите внимание на название рейтинга: места в нем распределяются от наименее благоприятных локаций для ведения бизнеса в начале списка до самых подходящих в конце.

Согласно отчету этого года, Россия ухудшила позицию на 1 строку по сравнению с предыдущим годом и занимает 35 место

В списке десяти наиболее благоприятных для бизнеса юрисдикций появилась Ямайка (70-е место против 49-го места в 2023 году), а Каймановы острова (79-е) сохранили свое место как страна, в которой легче всего вести бизнес. Офшоры традиционно в рейтинге лучшие места. В отчет этого года также включено государство, прежде не присутствовавшее в рейтинге — это Саудовская Аравия, которая занимает 37-е место.

Практический пример улучшения инвестклимата: Вьетнам поднялся на 49 с 42 места

Вьетнам оказался прямым бенефициаром политики «Китай плюс один», согласно которой глобальные инвесторы стремятся диверсифицировать свои инвестиции за пределы материкового Китая. Поскольку страна граничит с крупнейшей региональной державой, многие из них переносят производства во Вьетнам.

За последние пять лет импорт из Китая во Вьетнам увеличился вдвое. Значительная работа была проделана по привлечению инвестиций из Китая посредством институциональных реформ, направленных на упрощение процессов для новых инвесторов. Произведена полная цифровизация всех отчетных процессов для бизнеса. Одновременно, Вьетнам повысил уровень своего двустороннего сотрудничества с США, перейдя в 2023 г. к Всеобъемлющему стратегическому партнерству — экспорт из Вьетнама увеличился вдвое. Это позиционирует страну как ключевое связующее звено (экономический мост) между КНР и США, которые ранее вели рыночные отношения напрямую.

Практический пример улучшения инвестиционного климата: Индонезия

С 2020 года Индонезия поднялась с 1-го на 16-е место в рейтинге. Ключевым фактором улучшения делового климата в стране считается Сводный закон 2020 года, ориентированный на привлечение иностранных инвестиций, благодаря которому:

- снижены бюрократические и нормативные барьеры, такие как снижение требований к уставному капиталу для регистрации;
- проведены новые трудовые реформы, такие как снижение выходных пособий, а введение схемы «золотой визы» призвано еще больше стимулировать инвестиции.

Индонезия также считается страной-мостом между крупными экономическими блоками — США и Китаем. Поскольку Китай открыл возможность производства товаров для других стран, Индонезия намеренно снизила порог для захода иностранных компаний в страну.

Практический пример улучшения инвестиционного климата: Ямайка поднялась на 70 с 49 места

На Ямайке произошло значительное улучшение делового климата и повышение прозрачности процессов стало ключевым фактором этого изменения:

- главный сдвиг связан с реестром конечных бенефициаров. В 2024 году все организации теперь обязаны присоединиться к реестру, что повысит международный имидж Ямайки за счет упрощения процессов комплексной проверки и повышения доверия инвесторов.
- простота создания компании благодаря четким правилам и положениям.
- использование онлайн-инструментов для подачи отчетности.

СТРАНЫ-ЛИДЕРЫ (ТОП-10)

место		страна	преимущества	сложности
2024	2023			
79	78	Каймановы острова	• простая система налогообложения • высокий уровень цифровизации, в том числе взаимодействие с госорганами по любым вопросам • налогово-нейтральный статус, не входит в «серый» список ЕС	• дефицит квалифицированных кадров, особенно специалистов в области нормативно-правового регулирования и соблюдении требований законодательства
78	76	Кюрасао	• цифровизация процессов, особенно налоговых деклараций • соответствие трудового законодательства требованиям ЕС	
77	77	Дания	• стабильные законы, правила и экономические условия • электронное взаимодействие государства и бизнеса • привлекательные достижения в области технологий и науки	• низкий уровень безработицы
76	74	Гонконг	• ключевой финансовый узел в Восточной Азии • стабильные правила для участников рынка • точка входа на китайский рынок	• медленное проведение фин. операций • сокращение кадрового резерва, высокие требования к зарплате у соискателей
75	72	Новая Зеландия	• четкие и стабильные законы и правила • простые требования для создания бизнеса, быстрый процесс регистрации • всеобъемлющая клиентоориентированная цифровизация • большое количество квалифицированных специалистов	• требование о наличии ответственного директора-резидента • «утечка мозгов» из-за упрощения процедуры получения гражданства в Австралии
74	75	Нидерланды	• клиентоориентированный подход к формированию законов и мер поддержки новых предприятий • нормативная стабильность страны • сильные экосистемы для финтеха и ИИ-бизнеса	• низкий уровень безработицы
73	72	Великобритания	• простота налогового и корпоративного законодательства, • соблюдение международных финансовых стандартов	• проблема с кадрами — работники ожидают конкурентоспособных пакетов льгот и лучшего баланса между работой и личной жизнью • после Брексита некоторые предприятия перенесли свои штаб-квартиры за пределы страны из-за высоких затрат и сложных требований к найму сотрудников
72	70	Джерси	• строго регулируемая бизнес-среда, обеспечивающая гарантии иностранному бизнесу и инвесторам, • множество экспертов по налогообложению и праву, которые могут помочь обеспечить соблюдение нормативных требований для тех, кто решает операционные проблемы соблюдения требований в нескольких юрисдикци	
71	73	Британские Виргинские Острова	• соответствие нормативных требований международным стандартам, • новый закон дал преференции транснациональным компаниям, • цифровизация	• необходимость использования зарегистрированного местного агента для подачи отчетных документов, • в черном списке ЕС как «серая» финансовая зона

ТОП-10 СТРАН С ХУДШИМИ УСЛОВИЯМИ ДЛЯ РАБОТЫ ИНОСТРАННОГО БИЗНЕСА

место		страна	препятствия		
2024	2023		законодательство	кадры	разное
1	2	Греция	• сложное и объемное законодательство	• строгие нормы	• внедрение инструментов электронного взаимодействия увеличило требования
2	1	Франция	• на французском • идентификация конечных бенефициаров	• строгие нормы	• соблюдение устойчивого развития
3	5	Колумбия	• постоянно меняющаяся система налогообложения		• политическая и социальная нестабильность • строгие требования к отчетности в области экол, социального и корпоративного управления
4	4	Мексика	• сложное законодательство • долгие сроки оказания базовых государственных (получение разрешений и виз) и коммерческих финансовых услуг		
5	9	Боливия	• устаревшая налоговая система, требующая физического присутствия и знания испанского языка • высокие штрафные санкции		
6	6	Турция	• частые изменения налогового законодательства, включая процедурный налог, НДС и подоходный налог • требование к знанию турецкого языка для взаимодействия с госорганами		• гиперинфляция, приведшая к новым требованиям к капитализации для конкретных секторов, увеличивая риск несоблюдения требований
7	3	Бразилия	• налоговое законодательство различается между штатами	• трудовое законодательство и сила профсоюзного движения различаются между штатами	
8	8	Италия	• ежегодное изменение налогового законодательства		• неудобные цифровые инструменты
9	7	Перу	• частое внесение изменений в налоговое законодательство	• рынок труда жестко регулируется и смещает баланс в сторону работника	
10	23	Казахстан		• строгое трудовое законодательство и нехватка специалистов • особенно при подаче заявления на рабочие визы	• повышенное внимание к контролю за оборотом иностранной валюты и налогообложению

ИТОГИ И ВЫВОДЫ

- Улучшают свое положение в рейтинге страны, сохраняющие нейтралитет по глобальным вопросам и все менее зависимые от старых центров силы, пользуясь своим положением для привлечения транснациональных компаний, стремящихся управлять своими рисками в период международной нестабильности.
- Снижение бюрократического бремени для иностранных инвесторов не должно приводить к образованию пространства для коррупции. Ключом здесь, по мнению экспертов, является стабильность регуляторного законодательства.
- Страны по всему миру испытывают трудности с привлечением и удержанием рабочей силы. Высокие затраты на обучение сотрудников и фонд оплаты труда, нехватка квалифицированной рабочей силы на рынке и экономическая неопределенность — все это факторы, усугубляющие эту проблему.
- Из-за растущей поляризации глобального ландшафта компаниям, работающим по всему миру, приходится быть гибкими и быстро реагировать на глобальные изменения. Страны могут воспользоваться этими изменениями, предоставляя четкую и понятную поддержку на местах и содействуя бизнесу, помогая ему ориентироваться в сложных правилах и упрощая регуляторное законодательство.

Национальная ассоциация агентств инвестиций и развития
ПКР PrCS Инвестиционное аналитическое агентство
ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА

Инвестиционно-аналитическое агентство «Профессиональные Комплексные Решения» (ПКР) и «Национальная Ассоциация агентств инвестиций и развития» (НААИР) в совместном проекте по изучению инвестиционных ниш России на основании собственных аналитических данных и Цифровой платформы «Инвестиционные проекты» провели исследование рынка деревообрабатывающей промышленности в России.

РЫНОК ВТОРИЧНОЙ ПОЛИЭТИЛЕНОВОЙ ГРАНУЛЫ

ВТОРИЧНАЯ ПОЛИЭТИЛЕНОВАЯ (ВПЭ, ПЭ) ГРАНУЛА

Результат рециклинга отходов полимерной продукции с целью многократного использования полимерного сырья. Вторичная гранула полиэтилена может быть разделена на две крупные группы: полиэтилен низкого давления и высокой плотности (ПНД) и материал высокого давления и низкой плотности (ПВД).

ВПЭ гранула, получаемая от переработки коммерческих и промышленных отходов, используется для производства кровельной изоляции, строительной фурнитуры, непищевых пленок, некоторых видов труб. ПЭ отходы с полигонов перерабатывается и используется для выпуска георешеток и геомембран, ящиков и дренажных труб. ВПЭ гранула широко используется в химической, легкой, фармацевтической промышленности, а также для производства строительных материалов. В зависимости от вида вторичная гранула ПЭ применяется в изготовлении широкого спектра продукции — от контактирующих с пищевыми продуктами товаров и игрушек до пленок и изделий технического назначения.

1 РЫНОК И ПРОИЗВОДСТВО

ВНУТРЕННЕЕ ПРОИЗВОДСТВО

Объем производимых ВПЭ гранул в 2023 г. вырос на 3% (5% в 2022г.) и объем производства продукции достиг 300 тыс. тонн. Ежегодно в России образуется 4-6 млн тонн пластиковых отходов. На данный момент для вторичной переработки и дальнейшего использования в производстве готовых изделий пригодны 10-12% сортируемых и обрабатываемых отходов. При этом в отрасли отмечается большой потенциал — доля вторичного сырья в полимерной композиции при изготовлении готовой продукции может достигать 50%.

В рамках нацпроекта «Экология» с целью увеличения доли выделения пригодных для переработки полезных полимерных фракций планируется запуск новых предприятий по сортировке отходов для наращивания производства вторичных полимеров.

ИМПОРТНЫЕ ПОСТАВКИ

Объем импортных поставок ВПЭ гранулы в 2023 г. снизился на 48% (в 2022г. на 42%) и составил порядка 3 тыс. тонн. Темп роста за 2021-2023 гг. в натуральном выражении составил -45%, в стоимостном выражении -52%. Объем импорта в 2023 г. сократился на 60% (в 2022г. на 42%) до 157 млн руб.

ЭКСПОРТНЫЕ ПОСТАВКИ

В 2021-2023 гг. наблюдалось уменьшение объема экспортных поставок ВПЭ гранулы. Так в 2023 г. экспорт в натуральном выражении упал на 83% до 130 тонн (в 2022г. падение составляло 54% — до 764 тонн). В стоимостном выражении в 2023 г. объем экспорта снизился на 67% до 6 млн руб. (в 2022г. падение на 56% до 18 млн руб.). Среднегодовой темп роста за 3 года составил -61%.

2 ПОТРЕБНОСТЬ ВО ВТОРИЧНОЙ ПОЛИЭТИЛЕНОВОЙ ГРАНУЛЕ

- Объем рынка вторичных ПЭ гранул России сопоставим с объемом потребления. Вся производимая (за вычетом экспорта) и импортируемая продукция потребляется в полной мере.
- Средний темп прироста рынка в натуральном выражении за 2021-2023 гг. составляет 3%. В 2023 г. объем российского рынка вторичных ПЭ гранул составил порядка 303 тыс. тонн.
- Средний темп прироста за рассматриваемый период в стоимостном выражении также равен 3%. В стоимостном выражении объем рынка в 2023 г. составил порядка 26,5 млрд руб.

3 ПРОБЛЕМАТИКА ОТРАСЛИ

ПРОИЗВОДСТВО И ПОТРЕБЛЕНИЕ ВТОРИЧНОЙ ПОЛИЭТИЛЕНОВОЙ ГРАНУЛЫ В РОССИИ СТАЛКИВАЕТСЯ С РЯДОМ ЗАТРУДНЕНИЙ

1. Стоимость отходов в среднем составляет порядка 50-70 руб. за кг. Учитывая затраты на их дальнейшую обработку и переработку, конечная стоимость вторичной ПЭ гранулы зачастую превышает стоимость первичного сырья.
2. Регулирование государством рынка отходов: невозможность получения лицензирования на утилизацию отходов.
3. Срок службы продукции из вторичного сырья значительно меньше, чем у продукции из первичного сырья.
4. Культура сбора отходов. Неподготовленные полигоны и неквалифицированные специалисты по сортировке мусора (кадровый резерв неоднороден: большая часть специалистов-технологов не обладают профессиональными качествами при работе с сырьем). Некачественное оборудование для сортировки отходов.
5. Проблема в определении сущности ПЭ, полипропилена (ПП) и полиэтилентерефталата (ПЭТФ) влияет на качество подготовки сырья, приводит к грязным отходам и низкокачественной продукции.

6. Цепочка взаимоотношений между производителями отходов и их конечными потребителями характеризуется отсутствием организованности и контроля.

7. Недобросовестное поведение многих компаний: закупка заведомо некачественного сырья и последующее производство продукции ненадлежащего качества; использование различных наполнителей (например, мел) для увеличения веса полученного сырья (вторичной гранулы), что снижает качество продукции.

8. Нелояльность покупателей к продукции из вторсырья.

9. Отсутствие государственного регулирования в «серой» зоне рынок.

4 ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ.

- Согласно данным Цифровой платформы «Инвестиционные проекты» в настоящее время отрасль вторсырья и переработки отходов характеризуется колебаниями. В течение года объем капиталовложений сократился с 226 млрд руб. до 216 млрд руб. (спад -4,4%). Наименьшая инвестиционная масса наблюдалась в апреле 2024 г. и составила 203 млрд руб. В последующие месяцы наблюдался рост финансового объема.

- За год отрасль пополнилась 58 новыми проектами. По состоянию на июль 2024 г. на активных стадиях реализуются 97 проектов стоимостью 217 млрд руб.

- При этом стоит отметить, что в России на данный момент в отрасли вторсырья и переработки отходов планируется реализовать 2 проекта, которые непосредственно связаны с производством вторичных ПЭ и ПЭТ-гранул. Расширение предприятия по вторичной переработке пластика в Татарстане оценивается в 300 млн руб. и позволит производить вторичные ПП и ПЭ гранулы. Второй проект — строительство завода по производству ПЭТ-гранул в Подмосковье. Объем инвестиций составит 14 млрд руб. Предполагается, что завод станет восьмым по объему переработки такого вида отходов в Европе.

5 ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЫНКА

- В начале 2024 г. наблюдалось заметное снижение цен на полиэтилен различных марок. Здесь отразился марочный профицит и курс рубля, продемонстрировавший укрепление в этот период, что также скорректировало ситуацию и поспособствовало снижению стоимости. Так, цена на ПЭНП снизилась в среднем на 1300-1400 руб. за тонну, в сегменте ПЭВП на 4600-4700 руб. за тонну, в сегменте ЛПЭНП до 3700-3800 руб. за тонну. Также в 2022 г. российский рынок покинули (или уменьшили на рынке свое присутствие) некоторые зарубежные поставщики (например, PMB Industries LTD сократили поставки предприятию ООО «Завод Лоджикруф» на 80%), новое предприятие может заместить долю импортных поставок.

- Интерес ко вторсырью повышается. В частности, благодаря тому, что в рамках экономики замкнутого цикла полиэтилен обладает многими «зелеными характеристиками». По мере внесения все большего числа рециклеров в реестр утилизаторов, неизбежно будет увеличиваться и спрос на вторсырье в целом и как следствие, стоимость данного сырья. Также в этой сфере сохраняется конкуренция между пластиковыми материалами — отразится разница в повышающих коэффициентах, величина и механизм применения понижающего коэффициента, а также доступность вторичных полимеров нужного качества.

- Рынок вторичной полиэтиленовой гранулы является перспективным для развития производства продукции. Основные отрасли потребления вторичной гранулы активно развиваются, что дает основания прогнозировать увеличение спроса. Все производственные возможности различных сфер напрямую имеют зависимость от качества вторичной полиэтиленовой гранулы.

- В качестве перспективных направлений реализации продукции можно отметить следующие: трубная промышленность, упаковочная промышленность, строительная отрасль.

САМЫЙ КРУПНЫЙ ПЛАНИРУЕМЫЙ ПРОЕКТ В ОТРАСЛИ

Строительство электрометаллургического завода в городе Мариуполь Донецкой Народной Республики стоимостью 30 млрд руб., реализуемый ООО «Мариупольский металлургический завод».

САМЫЙ КРУПНЫЙ НЕДАВНО ВВЕДЕННЫЙ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ПРОЕКТ (ИЮНЬ)

Создание производства по переработке вторичных полимеров на хуторе Нижнетемерницкий Ростовской области за 130 млн руб., ООО «Ростовский трубный завод».

ТОП-5 ИНВЕСТОРОВ ПО ОБЪЕМУ ВЛОЖЕНИЙ В ОТРАСЛЬ

- ППК «РОССИЙСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР»
- 1AK-GROUP
- ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКВЫ
- «РОСАТОМ»
- «UFLEX GROUP»

ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ И КОЛ-ВО ПРОЕКТОВ, НАХОДЯЩИЕСЯ НА АКТИВНОЙ СТАДИИ РЕАЛИЗАЦИИ

Рейтинг регионов по эффективности реализации нацпроекта

«Международная кооперация и экспорт»

РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

РЭЦ представил рейтинг регионов по уровню эффективности внедрения в рамках нацпроекта «Международная кооперация и экспорт» инструментов РЭС2.0 за I п. 2024г.

Лидеры: Свердловская область, Башкортостан, Новгородская область, ХМАО и Челябинская область.

подробнее

Рейтинг городов России по объемам ввода жилья — 2024

РИАРЕЙТИНГ

В 2023 году больше всего жилья в пересчете на одного человека введено в Краснодаре, Новороссийске и Черкесске.

Больше всего жилья, то есть один и более квадратного метра на человека, ввели в 19 городах России, а год назад таких городов было 16. Лидером по данному показателю снова стал Краснодар

подробнее

Рейтинг органических регионов России

РОС КАЧЕСТВО

Роскачество представило рейтинг субъектов РФ по кол-ву сертифицированных производителей органической продукции по итогам I п. 2024 г.

В лидерах Воронежская область, Краснодарский край, Московская область, Новосибирская область, Ярославская область, Калужская область, Республика Татарстан, ХМАО.

подробнее

Рейтинг регионов с наименьшей стоимостью проживания

Российский союз туриндустрии составил для туристов рейтинг российских регионов с наименьшей стоимостью проживания в июле.

В лидерах:
Категория без звезд — Республика Татарстан, Курская область, Марий Эл, ЯНАО, Республика Коми.
3*: Ульяновская, Томская, Оренбургская области, Хабаровский край, Удмуртия.
5*: Свердловская область, Москва, Ростовская область, Санкт-Петербург, Татарстан.

подробнее

Рейтинг эффективности реализации промышленной политики в регионах России

Республика Башкортостан стала лидером ежегодного рейтинга эффективности реализации промышленной политики в субъектах РФ за 2023 год.

На втором месте Москва и Московская область, замыкает тройку лидеров Краснодарский край, результаты рейтинга представили на Международной промышленной выставке «Иннопром». В номинации «Прорыв года» победителями стали: Самарская и Тамбовская области.

подробнее

Ленинградская область

INVEST IN LENINGRAD REGION

ЛК инвестора — стало главной темой встречи представителей АИР, органов МСУ и ОИВ субъектов страны по внедрению РИС.

Ленобласть представила пример успешной практики работы с инвесторами в рамках программы «Управленческое мастерство: развитие региональных команд 2024». Спикером выступила директор АЭРЛО Анастасия Михальченко. Ранее Псковская область стала первым субъектом страны, которая внедрила CRM-систему Ленобласти.

подробнее

Красноярский край

ЕНИСЕЙСКАЯ СИБИРЬ

В Минусинске пройдет форум «Опорные города России». Мероприятия форума запланированы в комбинированном офлайн- и онлайн-форматах.

Повестка будет посвящена актуальным темам развития опорных городов. Планируется обсудить вопросы формирования и реализации программ социально-экономического развития опорных городов, подготовки кадров, вовлечения молодежи в государственное и муниципальное управление, формирования комфортной и безопасной среды для жизни.

подробнее

Республика Татарстан

Руководитель АИР Татарстана Талия Минуллина запустила площадку для встреч с районами Татарстана -«Муниципальный час».

Предложения для инвесторов, наличие инфраструктуры, меры поддержки, истории успеха в формате беседы с участием делового сообщества и СМИ теперь можно узнать на стартовавшей серии мероприятий. Заседания проходят очно и онлайн.

подробнее

Приморский край

ИНВЕСТИЦИОННОЕ АГЕНТСТВО ПРИМОРСКОГО КРАЯ

Минэкономразвития Приморского края совместно с ДВФУ и АНО «Инвестиционное Агентство Приморского края» запустили программу обучения команд муниципальных образований региона по программе повышения квалификации «Инвестиционное развитие муниципальных образований».

В процессе обучения муниципальные команды сформируют инвестиционный профиль своих муниципальных образований.

подробнее

БАЛУК АНДРЕЙ ВАСИЛЬЕВИЧ

ДИРЕКТОР ГБУ «ГОРОДСКОЕ АГЕНТСТВО УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЯМИ»

ДАТА РОЖДЕНИЯ

26 апреля 1985 года

МЕСТО РОЖДЕНИЯ

г. Уфа, Республика Башкортостан

ОБРАЗОВАНИЕ

Московский институт стали и сплавов, горный инженер;

Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, экономист.

Ваш опыт в должности руководителя спецорганизации?

Мой общий стаж работы составляет более 20 лет.

Я работал на крупнейших предприятиях строительного комплекса города Москвы, на государственной гражданской службе города Москвы и Московской области, в том числе возглавлял Центр содействия строительству в должности заместителя министра строительства Московской области, занимался привлечением инвестиций в должности заместителя министра инвестиций и инноваций Московской области, работал в финансовом институте развития в жилищной сфере — АО «ДОМ.РФ».

С апреля 2023 года возглавляю учреждение Правительства Москвы — Городское агентство управления инвестициями, главной задачей которого является продвижение и реализация приоритетных для города проектов с привлечением инвестиций.

Ключевые достижения в качестве руководителя спецорганизации?

- За время моего руководства Городским агентством управления инвестициями могу отметить следующие достижения.
- В этом году Минэкономразвития России высоко оценило работу Правительства Москвы в сфере государственно-частного партнерства (ГЧП). Мы с большим отрывом от остальных субъектов Российской Федерации заняли первое место в Рейтинге субъектов Российской Федерации по уровню развития ГЧП за 2023 год.

Существуют разные механизмы ГЧП, и Москва активно их использует.

Так, мы первые в стране начали использовать механизм офсетных контрактов для поддержки существующих и создания новых производств на территории города.

80 процентов офсетных контрактов в России заключено Москвой.

Также мы впервые заключили офсетный контракт с множеством заказчиков внутри одного субъекта. Для этого потребовалось выпустить распоряжение Правительства Российской Федерации.

Благодаря нашей работе заключен первый офсет на услуги (химчистка) и первый межрегиональный офсет. На сегодняшний момент Москвой заключено уже три межрегиональных контракта — с Республикой Карелией, Владимирской и Оренбургской областями.

- Далее хотел бы выделить несколько основных концессионных соглашений города Москвы.

- Первое — это строительство и эксплуатация Северного дублера Кутузовского проспекта (проспекта Багратиона). Проспект Багратиона был запущен в сентябре 2023 года ко дню рождения столицы и уже демонстрирует положительные эффекты для жителей города:
  1. разгружены Кутузовский проспект, Можайское шоссе и МКАД;
  2. улучшена транспортная доступность для 1,5 миллиона жителей.

- Активно вовлекая в хозяйственный оборот неэффективно используемое городское имущество, в 2023 году мы заключили два концессионных соглашения, по которым концессионерам предоставлены для реконструкции четыре объекта ветхого фонда для создания объектов туристической инфраструктуры — четырех гостиниц. Общий объем инвестиций составит 600 миллионов рублей, срок реализации концессионных соглашений — 49 лет (в том числе два года реконструкция объектов и 47 лет эксплуатация).

- Вместе с тем в городе работает уникальная программа стимулирования создания мест приложения труда, в рамках которой инвестор, реализующий проект в сфере жилищного строительства, получает льготы от города в обмен на строительство нежилых объектов (производство, торговые центры, офисы и прочее). Так, нам удалось удвоить результаты программы по созданию мест приложения труда на территории города. Мы заключили более 120 соглашений, благодаря которым будет создано более 280 тысяч рабочих мест.

Какие Вы видите основные точки роста в своем регионе на ближайшую перспективу?

Основной точкой роста является развитие механизма государственно-частного партнерства на благо города.

Для улучшения развития инфраструктуры Москвы необходимо создавать спортивные объекты, образовательные учреждения, строить автомобильные дороги и прочее, а это большие затраты бюджета города.

Поэтому в целях привлечения внебюджетных инвестиций развитие механизма государственно-частного партнерства — это тема, на которой мы будем концентрироваться в ближайшем будущем.

Интересная история или курьезный случай, связанный с карьерой

Курьезных случаев, связанных с профессиональной деятельностью, немало, но не всеми можно поделиться ввиду специфики деятельности.

Из относительно недавнего: находился в командировке в другом городе, и в тот же день было запланировано мое участие в качестве спикера еще в одном мероприятии. И вроде мы с коллегами все предусмотрели: материалы готовы, ссылка рабочая, по времени все складывается удобно — я должен был подключиться из номера отеля, выступить и дальше ехать в аэропорт. Но у организаторов произошли изменения в архитектуре деловой программы, и сессия с моим участием сдвинулась на более позднее время. Подводить никого не хотелось, да и тема доклада была злободневной — ключевые аспекты применения механизма офсетного контракта.

Как итог — я выступал в самолете, для более широкой публики, чем рассчитывал, а об офсетах в результате узнали все пассажиры моего рейса, но до взлета и отключения телефона я успел! Видимо, я настолько увлеченно говорил об офсетах, что меня не решились прервать даже бортпроводники.

Закончил выступление под аплодисменты пассажиров по соседству!

Интересный факт о себе

Убежден, что в офисе, помимо рабочих задач, есть другие важные моменты, которым необходимо внимание руководителя.

Существует мнение, что о хороших поступках не говорят громко. А я думаю, что это может стать для других отличной мотивацией делать хорошее в пределах своих возможностей.

Поэтому поделюсь: мой приход в Агентство совпал с тем, что Агентство приняло участие сразу в ряде волонтерских мероприятий по разным направлениям. Мы тогда с коллегами и корм для животных в приюты Луганской Народной Республики собирали, и наряды на выпускной для детей из семей, попавших в трудную жизненную ситуацию, и книги для сельских библиотек и школ.

Расскажите, какие у Вас есть хобби и увлечения

бег

тренажёрный зал

плавание

конный спорт

литература

Хобби и увлечений у меня довольно много, они разноплановые.

Из активного: люблю бег, занятия в тренажерном зале, плавание, конный спорт. Также уважаю хорошую литературу, за чтением которой не просто интересно проводить время, но и полезно, с которой личностно развиваешься.

К сожалению, сейчас не так много свободного времени, которое я могу посвящать своим интересам, но я стараюсь! То в Агентстве на корпоративной полке новую интересную книгу захвачу полистать по дороге домой, то на тренинг личностного роста съезжу, то с коллегами в велозабеге поучаствую.

Какими можете поделиться лайфхаками или какой дать совет по работе с инвесторами в регионе?

Нужно выстраивать работу таким образом, чтобы все заинтересованные стороны имели определенную выгоду.

Если говорить об инвесторах, то это, безусловно, получение прибыли от проектов.

ЛУЧШИЕ СПЕЦОРГАНИЗАЦИИ ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТОРАМИ?

- Конечно же это Городское агентство управления инвестициями Москвы.

САМЫЙ ЭФФЕКТИВНЫЙ КАНАЛ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТОРА?

- Сила связей и личные рекомендации.

НАЗОВИТЕ САМЫЕ ИНТЕРЕСНЫЕ ПРАКТИКИ ИЗ ДРУГИХ РЕГИОНОВ, КОТОРЫЕ ВЫ БЫ ХОТЕЛИ ВЗЯТЬ НА ВООРУЖЕНИЕ В ВАШЕЙ СПЕЦОРГАНИЗАЦИИ?

- Мы лучшие. Берут у нас, а не мы. Наше Агентство всегда открыто для диалога и готово делиться практиками с другими регионами.

+7 (495) 663-04-16
+7 (495) 663-04-04 доб. 1149

Адрес: 109240, г.Москва, Котельническая набережная, дом 17

office@naair.ru

больше новостей на naair.ru