

NEWSLETTER

| июль 2021



Анонсы мероприятий НААИР
август-сентябрь



Делегация членов НААИР посетила
KazanSummit и прошла стажировку
в Агентстве инвестиционного
развития Татарстана



Совместно с РФПИ запущен
еженедельный трекер инвестиционной
активности регионов



Интервью
с Талией Минуллиной



Делегация членов НААИР посетила промышленные площадки Калужской области и приняла участие в программе «Инвестиционный кампус НААИР»

С 28 июля по 1 июля состоялся визит делегации членов НААИР в Калужскую область, в ходе которого состоялся ознакомительный тур по промплощадкам Калужской области, а также обмен опытом по вопросам создания и развития индустриальной инфраструктуры, который прошел в рамках Международного экономического форума «Калуга 650: партнёрство для развития». В составе делегации — представители 18 регионов России.

1 июля в г.Таруса Калужской области участники делегации приняли участие в «Инвесткампусе НААИР» — выездной образовательной программе для руководителей и экспертов региональных спецорганизаций. В ходе двухдневного обучения участники ознакомились с практикой упаковки коробочных решений для проектов ГЧП, с элементами маркетинговых коммуникаций спецорганизаций и инвестиционного гостеприимства региона, рассмотрели системные ошибки в работе с инвесторами, практики инвестиционной аналитики и инвестиций в спецтерритории.

Кроме того, в рамках программы состоялась стратегическая сессия «Межрегиональная кооперация для работы с инвесторами», в ходе которой обсуждались элементы коммуникаций между спецорганизациями для улучшения инвестиционного климата в стране.

[подробнее](#)


Состоялся второй этап профессиональной стажировки ключевых сотрудников спецорганизаций в Агентстве инвестиционного развития Республики Татарстан

В ходе стажировки сотрудники региональных спецорганизаций ознакомились со структурой АИР РТ, процессами сопровождения и поддержки инвесторов, экспертизы проектов, ГЧП, поддержки управленческих решений и подготовки отчетности, работой инвестиционного портала, а также опытом организации продвижения и работы с инвесторами. Участие в программе стажировки приняло 34 представителя спецорганизаций из 19 регионов России, а также приглашенные гости — Давуд Шезави, Президент Ежегодного инвестиционного форума и Шыкмаматов Алмамбет, Министр инвестиций Кыргызстана.

Кроме того, участники стажировки по приглашению АИР РТ и НААИР приняли участие в Международном экономическом саммите «Россия — Исламский мир: KazanSummit». В этом году делегация членов НААИР смогла посетить сессии саммита, выставку Russia Halal Expo и проходивший параллельно Машиностроительный кластерный форум.


[подробнее](#)

Тренинговый центр НААИР провел обучающий модуль в Дальневосточном федеральном университете

Традиционно, второй год для слушателей программы Master of public administration (MPA) в Дальневосточном федеральном университете тренинговый центр НААИР провел образовательный модуль «100 Инвестхаков по работе с инвесторами». Среди слушателей программы MPA: представители региональных и муниципальных органов власти дальневосточных регионов России.


[подробнее](#)

НААИР. КАДРЫ

Новые назначения

В июле 2021 года в региональных спецорганизациях были следующие новые назначения руководителей.



Генеральным директором АО «Корпорация развития Оренбургской области» назначен **Никита Сергеевич Хилимончик**.

Ранее занимал должность заместителя гендиректора корпорации.



Генеральным директором Корпорации развития Кировской области назначена **Поляхова Алевтина Владимировна**, сменив на этом посту Зыкова Георгия Геннадьевича.

НААИР. ИНВЕСТИЦИИ

ТОП анонсированных инвестиционных проектов июля 2021

Краснодарский край Гостиница «Приморская» Реконструкция 21 млрд. рублей	Ростовская область Компания «Донэлектросталь» Сверхсовременный металлургический завод 20 млрд. рублей	Ульяновская область Компания «Ball» (США) Строительство завода по производству алюминиевой упаковки 13 млрд. рублей	Ростовская область «Энел Россия» Строительство ветропарка 140 МВт 10 млрд. рублей	Краснодарский край «Элиас групп» Завод по производству макарон премиум-класса в Знаменском районе 8 млрд. рублей
--	--	--	--	---



НААИР совместно с РФПИ запущен еженедельный трекер инвестиционной активности в регионах.

Трекер подготовлен на основании мониторинга информации по инвестиционным проектам из публично доступных источников. Он будет готовиться и направляться членам НААИР еженедельно.

[скачать](#)**В трекере будет учитываться следующая информация:****По проектам российских и иностранных компаний:**

- Сообщения о намерениях реализовать проекты
- Сообщения о подписании соглашений / меморандумов / иных документов о реализации проектов;
- Сообщения о старте реализации проектов;
- Существенные факты о ходе реализации проектов или этапов проектов;
- Сообщения о завершении реализации проектов или этапов проектов.

По инфраструктурным проектам с объемом инвестиций

- Сообщения о намерениях реализовать проекты, о старте и о завершении их реализации.

При этом в трекер не включаются не связанные с фактами объявления, запуска, реализации и завершения проектов или этапов проектов, а также сообщения о проектах в сфере жилой недвижимости, о визитах на предприятия и стройплощадки, о ходе строительства и т.д., сообщения об инфраструктурных проектах с объемом инвестиций менее 1 млрд руб.

топ регионов по объемам инвестиций в проекты, июль 2021	млрд. руб.
Приморский край	156 млрд. руб.
Республика Бурятия	96 млрд. руб.
Камчатский край	95 млрд. руб.
Московская область	73 млрд. руб.
Москва	66 млрд. руб.
Ростовская область	55 млрд. руб.
Новосибирская область	32 млрд. руб.
Томская область	30 млрд. руб.
Магаданская область	29 млрд. руб.
Красноярский край	26 млрд. руб.
Оренбургская область	23 млрд. руб.
Пензенская область	22 млрд. руб.
Ульяновская область	18 млрд. руб.

Общие итоги трекера инвестиционной активности за июль 2021**881,6** млрд. руб.

Объем инвестиций по инвестиционным проектам трекера

213 инвест. проектов

Объем инвестиций по проектам, млрд. руб.

33,5%	металлургия и горнодобыча	295 млрд. руб.
17,9%	транспортная инфраструктура	158 млрд. руб.
12,9%	агропромышленный комплекс	113 млрд. руб.
11,4%	энергетика	101 млрд. руб.
4,7%	образовательная инфраструктура	41 млрд. руб.
2,9%	химическая промышленность	26 млрд. руб.
2,9%	логистика	26 млрд. руб.
2,4%	деревообработка	21 млрд. руб.
1,6%	здравоохранение	15 млрд. руб.
1,5%	машиностроение	14 млрд. руб.
1,4%	тара и упаковка	13 млрд. руб.
...	гостиницы	12 млрд. руб.
...	продукты питания	8 млрд. руб.
...	потребительские товары	8 млрд. руб.
...	строительство	6 млрд. руб.
...	рыбное хозяйство	5 млрд. руб.
...	переработка отходов	4 млрд. руб.
...	автомобили и запчасти	4 млрд. руб.
...	переработка отходов	4 млрд. руб.

топ регионов по количеству проектов, июль 2021	кол-во
Москва	14 проектов
Московская область	11 проектов
Нижегородская область	9 проектов
Республика Башкортостан	9 проектов
Ростовская область	8 проектов
Хабаровский край	7 проектов
Республика Татарстан	7 проектов
Орловская область	6 проектов
Свердловская область	6 проектов
Мурманская область	6 проектов
Тульская область	6 проектов
Пермский край	6 проектов
Липецкая область	6 проектов

Для включения Вашей новости в ближайший трекер можно либо направить текст новости со ссылкой на источник на электронный адрес post@rdif.ru, либо самостоятельно разместить новость через Личный кабинет региона на портале investinrussia.com до 23:59 МСК каждой пятницы.

Итоги трекера инвестиционной активности за июль**НААИР. ЦИФРА**

С 5 по 25 июля 2021 в трекере инвестиционной активности учтена информация по 213 проектам из 66 регионов РФ.

☎ Суммарный объем инвестиций в эти проекты превышает 880 млрд руб.

👤 Количество создаваемых рабочих мест свыше 15000.

⦿ Все проекты распределены по статусам: «намерения», «реализуется», «завершен».

Трекер инвестиционной активности по анонсированным проектам

топ регионов по количеству проектов со статусом «намерения»	кол-во
Москва	8 проектов
Нижегородская область	6 проектов
Московская область	6 проектов
Орловская область	6 проектов
Мурманская область	6 проектов
Ростовская область	6 проектов
Свердловская область	6 проектов
Хабаровский край	5 проектов
Республика Башкортостан	5 проектов
Тульская область	5 проектов
Томская область	4 проекта
Пермский край	4 проекта
Липецкая область	4 проекта

топ регионов по объёмам инвестиций в проекты со статусом «намерения»	млрд. руб.
Приморский край	150 млрд. руб.
Камчатский край	90 млрд. руб.
Ростовская область	42 млрд. руб.
Томская область	30 млрд. руб.
Магаданская область	29 млрд. руб.
Красноярский край	26 млрд. руб.
Оренбургская область	23 млрд. руб.
Москва	17 млрд. руб.
Орловская область	16 млрд. руб.
Ульяновская область	13 млрд. руб.
Свердловская область	13 млрд. руб.
Пензенская область	13 млрд. руб.
Республика Татарстан	9 млрд. руб.

Объём инвестиций по проектам со статусом «намерения»

130 инвест. проектов

36,9%	металлургия и горнодобыча	199 млрд. руб.
18,6%	энергетика	100 млрд. руб.
10,2%	агропромышленный комплекс	55 млрд. руб.
7,6%	образовательная инфраструктура	101 млрд. руб.
5,2%	транспортная инфраструктура	28 млрд. руб.
4,1%	логистика	22 млрд. руб.
2,6%	деревообработка	14 млрд. руб.
2,5%	машиностроение	14 млрд. руб.
2,4%	тара и упаковка	13 млрд. руб.
2,1%	гостиницы	12 млрд. руб.
1,5%	здравоохранение	8 млрд. руб.
...	продукты питания	7 млрд. руб.
...	химическая промышленность	7 млрд. руб.
...	потребительские товары	6 млрд. руб.
...	переработка отходов	4 млрд. руб.
...	рыбное хозяйство	5 млрд. руб.
...	переработка отходов	4 млрд. руб.
...	автомобили и запчасти	3 млрд. руб.
...	недвижимость	3 млрд. руб.
...	строительство	2 млрд. руб.
...	лёгкая промышленность	1 млрд. руб.
...	медицинское оборудование	1 млрд. руб.

Трекер инвестиционной активности по реализуемым проектам

топ регионов по количеству проектов со статусом «реализуется»	кол-во
Московская область	4 проекта
Москва	3 проекта
Республика Бурятия	2 проекта
Новосибирская область	2 проекта
Ульяновская область	2 проекта
Нижегородская область	2 проекта
Республика Татарстан	2 проекта
Воронежская область	1 проект
Ростовская область	1 проект
Новгородская область	1 проект
Приморский край	1 проект
Магаданская область	1 проект
Краснодарский край	1 проект

топ регионов по объёмам инвестиций в проекты со статусом «реализуется»	млрд. руб.
Республика Бурятия	96 млрд. руб.
Москва	51 млрд. руб.
Новосибирская область	30 млрд. руб.
Воронежская область	13 млрд. руб.
Ростовская область	12 млрд. руб.
Московская область	8 млрд. руб.
Новгородская область	7 млрд. руб.
Приморский край	6 млрд. руб.
Магаданская область	5 млрд. руб.
Ульяновская область	5 млрд. руб.
Нижегородская область	2 млрд. руб.
Краснодарский край	2 млрд. руб.
Смоленская область	2 млрд. руб.

Объём инвестиций по проектам со статусом «реализуется»

32 инвест. проекта

39,8%	металлургия и горнодобыча	96,4 млрд. руб.
25,5%	транспортная инфраструктура	61,2 млрд. руб.
18,4%	агропромышленный комплекс	44,5 млрд. руб.
5,8%	химическая промышленность	5 млрд. руб.
3%	деревообработка	7,2 млрд. руб.
2,9%	здравоохранение	7 млрд. руб.
1,7%	авиапромышленность и ВПК	4 млрд. руб.
1,3%	строительство	3,2 млрд. руб.
0,6%	логистика	1,5 млрд. руб.
0,2%	фармацевтика	0,4 млрд. руб.
0,1%	энергетика	1 млрд. руб.
...	тара и упаковка	0,1 млрд. руб.

Трекер инвестиционной активности по завершённым проектам

топ регионов по количеству проектов со статусом «завершён»	кол-во
Республика Башкортостан	3 проекта
Тверская область	3 проекта
Москва	3 проекта
Липецкая область	2 проекта
Республика Татарстан	2 проекта
Смоленская область	2 проекта
Республика Саха (Якутия)	2 проекта
Челябинская область	2 проекта
Республика Дагестан	2 проекта
Московская область	1 проект
Пензенская область	1 проект
Краснодарский край	1 проект
Нижегородская область	1 проект

топ регионов по объёмам инвестиций в проекты со статусом «завершён»	млрд. руб.
Московская область	63 млрд. руб.
Пензенская область	9 млрд. руб.
Краснодарский край	5 млрд. руб.
Нижегородская область	5 млрд. руб.
Камчатский край	5 млрд. руб.
Хабаровский край	2 млрд. руб.
Рязанская область	2 млрд. руб.
Новосибирской области	2 млрд. руб.
Санкт-Петербург	2 млрд. руб.
Ростовская область	1 млрд. руб.
Курганской области	1 млрд. руб.
Респ. Башкортостан	1 млрд. руб.
Тверская область	1 млрд. руб.

Объём инвестиций по проектам со статусом «завершён»

51 инвест. проект

67,6%	транспортная инфраструктура	67,6 млрд. руб.
13,9%	агропромышленный комплекс	13,9 млрд. руб.
5%	рыбное хозяйство	5 млрд. руб.
5%	химическая промышленность	5 млрд. руб.
2,3%	логистика	2,3 млрд. руб.
1,9%	потребительские товары	1,9 млрд. руб.
1,5%	медицинское оборудование	1,5 млрд. руб.
1,4%	продукты питания и напитки	1,4 млрд. руб.

Инвестиционный форум «ЗДЕСЬ И СЕЙЧАС»

- В Рязани состоится инвестиционный форум, главными темами которого станут актуальные вопросы социально-экономического развития, а также привлечение инвесторов и резидентов на региональные инвестиционные площадки и продвижение бренда региона. В работе форума запланировано участие членов НААИР.



18 августа 2021
офлайн формат
г. Рязань

VIII Международный форум технологического развития «ТЕХНОПРОМ 2021»

- В Новосибирске на площадке МВК «Новосибирск Экспоцентр» состоится крупнейший в России форум технологического развития «Технопром 2021» (организаторы — Правительство РФ). В деловых мероприятиях форума примет участие делегация членов НААИР.



25-27 августа 2021
офлайн
и онлайн формат
г. Новосибирск

Восточный экономический форум 2021

- В сентябре состоится ВЭФ-2021. Деловая программа форума состоится на площадке ДФВУ, в ней примет участие делегация представителей региональных агентств и институтов развития — членов НААИР.



2-4 сентября 2021
офлайн
и онлайн формат
г. Владивосток

Сессия НААИР в рамках форума «Дни лидеров муниципального управления»

- В г. Великий Новгород планируется проведение сессии «Роль органов местного самоуправления во взаимодействии с инвесторами и развитии предпринимательства на муниципальном уровне».



23-24 сентября 2021
офлайн формат
Великий Новгород

НААИР. НОВОСТИ СПЕЦОРГАНИЗАЦИЙ

Новости членов НААИР — июль 2021



Представлен рейтинг эффективности регионов Минпромторга РФ

1 2 3

На ИННОПРОМе был представлен рейтинг эффективности реализации промышленной политики в субъектах РФ. Рейтинг разбит на четыре блока. Исходя из результатов всех блоков, регионы-лидеры:

- 1 — Республика Башкортостан
- 2 — Калужская область
- 3 — Тульская область

[подробнее](#)



Запущена Invest Vitrina

Invest Vitrina — это маркетплейс для инвесторов начали подбирать инвестиционных проектов. Предоставляет участникам инвестиционного рынка широкий спектр сопутствующих сервисов и услуг для размещения инвестиционных проектов и привлечения инвестиций в реальный сектор экономики.

[подробнее](#)



Исследование «Офсетные контракты как механизм привлечения инвестиций»

YOU & PARTNERS

Эксперты You & Partners выпустили исследование «Офсетные контракты как механизм привлечения инвестиций», в котором проанализировали механизм офсетного контракта, сравнив его с другими применяемыми в России инвестиционными моделями.

[подробнее](#)



Республика Татарстан



Торгово-промышленная палата совместно с Агентством инвестиционного развития Республики Татарстан провели сессию Национальной сети Глобального Договора Организации Объединенных Наций. Основная тема: «Актуальные бизнес-стратегии устойчивости и ESG. Экономика, Экология, Человек».

[подробнее](#)



Республика Башкортостан



В Башкортостане площадки для инвесторов начали подбирать с помощью панорамной съемки. Панорама представляет собой интерактивную сферическую аэрофотопанораму высокого разрешения. На ней можно рассмотреть рельеф земельного участка, наличие объектов социальной инфраструктуры, границы и площадь участка, а также характеристики предлагаемой площадки.

[подробнее](#)



Республика Крым



ЯМЭФ 2021

Стартовала регистрация участников шестого Ялтинского международного экономического форума. ЯМЭФ-2021 пройдет с 4 по 6 ноября в курортном комплексе MRIYA RESORT & SPA. Условия участия и форма регистрации размещена на официальном сайте Форума по ссылке <https://yalta-forum.com/>

[подробнее](#)



Енисейская Сибирь



Торгпредам РФ в иностранных государствах представили возможности включения в проекты КИП «Енисейская Сибирь». На встрече присутствовали представители России в Германии, Турции, Франции, Швеции, Словакии и Австрии. Возможности подключения иностранного бизнеса к совместной реализации проектов в презентовал гостям генеральный директор АНО «Корпорация развития Енисейской Сибири» Сергей Ладыженко.

[подробнее](#)



Республика Башкортостан



Казахстанская социально-предпринимательская корпорация заинтересовалась опытом Башкортостана в привлечении инвесторов. Руководство Корпорации провело презентацию для коллег, рассказали о введенном институте проектных менеджеров, которые сопровождают приоритетные инвестиционные проекты до стадии их реализации.

[подробнее](#)



Калужская область



На форуме «Цифровая Эволюция» в Калуге представят практические решения в области цифровой трансформации отраслей экономики.

12-13 августа в Калуге пройдет всероссийский форум «Цифровая Эволюция».

[подробнее](#)

ТАЛИЯ МИНУЛЛИНА

- Член Правления НААИР
- Куратор экспертной площадки НААИР.Global
- Член Правительства Республики Татарстан
- Руководитель Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан



Место рождения

г. Казань

Родилась

24 апреля 1985 года

Образование

2007 г. — Казанский Приволжский федеральный университет, специальность — иностранный язык: английский и французский языки.

2009 г. — программа MBA (по специальности Общий Менеджмент) в Казанском Приволжском Федеральном Университете

2013 г. — программа MBA (по специальности Управление персоналом) в Государственном Университете Великобритании (г.Сандерленд).

Опыт в должности руководителя спецорганизации



Татарстан — неизменно лидирует в рейтингах по инвестиционной привлекательности. Что вы делаете для этого?

- ▲ Чтобы быть выбранным самым привлекательным, надо действительно быть самым привлекательным. Инвесторы, в первую очередь люди, которые хотят человеческого отношения, красоты окружающей среды, достойных сотрудников, радости от взаимовыгодного сотрудничества.
- ▲ Взять любой рейтинг, который мы выигрывали — национальный по инвестиционному климату, по деловому гостеприимству, мировой по соответствию инвестиционной деятельности целям устойчивого развития, европейский по стратегии привлечения инвестиций, арабский по поддержке инвесторов, американский для бизнеса, — у них всех разные условия оценки.
- ▲ Мы организуем работу моей команды на постоянной основе, в первую очередь, на совесть работаем с бизнесом, кроме того, изучаем лучшие практики, улучшаем свою деятельность, направляя по соответствию инвестиционной деятельности целям устойчивого развития, европейский по стратегии привлечения инвестиций, арабский по поддержке инвесторов, американский для бизнеса, — у них всех разные условия оценки.
- ▲ Если посмотреть на подтверждение рейтингов в натуральном выражении, Татарстан всегда в топе по инвестициям в основной капитал, мы находимся на хорошем уровне по иностранным инвестициям, наша позиция — привлекать частных инвесторов со своими деньгами и проектами. Мы 24/7 доступны на почте и сотовом, постоянно принимаем предпринимателей и встречаемся с ними на их объектах, они знают, что если есть какой-то вопрос, можно обратиться к нам, мы подключимся. Таможня тормозит оборудование за пару месяцев до открытия завода? Мы отработываем. Органы власти не могут решить, пускать ли инвестора в объект культурного наследия? Мы убеждаем, пишем письма, берём на себя ответственность, приводим доводы. Инвестору навязывают лишние платные услуги? У инвестора появляются недобросовестные конкуренты?.. Все делаем для того, чтобы имидж нашей республики никто не мог назвать «непривлекательным».



Вы пришли на должность руководителя агентства и стали Членом Правительства Татарстана в 29 лет. Каково быть на такой должности?

При необходимом уровне энергичности, работоспособности и коммуникабельности можно добиться уважения коллег и желания сотрудничать.

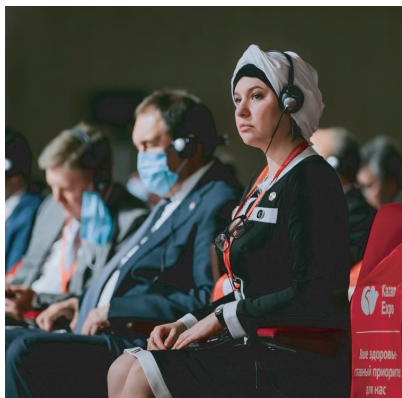
Спецорганизации находятся в неоднозначной ситуации на любой территории, потому что мы ведем межотраслевую деятельность, и Татарстан не исключение. За 7 лет мы активно нарастили софт скиллз, необходимые для управления органом власти, и получили для нашей организации ресурсы для реализации поставленных задач. Например, в положении об Агентстве написано, что оно должно заниматься продвижением инвестиционной привлекательности Татарстана.

Продолжение



У Агентства появилось собственное брендованное здание с Единым презентационным центром республики, функция по организации стендов республики на выставочно-конгрессных мероприятиях, подведомственная дирекция для организации республиканских мероприятий и конгресс-бюро для привлечения внешних ротируемых мероприятий. Взяли в Агентство функцию по согласованию ходатайств по выделению земельных участков в аренду без торгов.

Если подытожить, молодым тяжело завоевывать уважение, но, с другой стороны, бесчисленные полеты, поездки, встречи, форумы, необходимость креативить.



Интересные факты из биографии

- ▲ Преподавала французский язык во французской средней образовательной школе
- ▲ Дважды представляла Россию на встречах молодежного крыла G20 – G20Y (Young)
- ▲ Плавает 4 стилями
- ▲ Играет на пианино и сочиняет музыку при отсутствии музыкального образования
- ▲ Научила кошку выполнять команды, в том числе есть правой лапой
- ▲ Печет отменные пироги по старинным бабушкиным рецептам
- ▲ Вышила 5 картин метр на полтора крестиком



Как вы работаете с командой? Есть лайфхаки по подбору и «доводке» под стандарт «специалиста по работе с инвестиционными проектами»?

Самый ценный ресурс в нашей работе - это время. Часы, минуты, потраченные на то, чтобы проговорить, обсудить детали, подготовиться к встречам на самом высоком уровне, командировкам, обучению, в том числе в Стэнфорде, Сингапуре, просто обменяться интересной информацией в чатах или соцсетях, поделиться мнением о книге или самой книгой, окупается слаженной и эффективной работой.

Быть специалистом по работе с инвесторами — это у нас значит больше, чем аналогичная должность, например, в инвестиционном фонде. В нашем агентстве знают, что им доверяют не только предпринимателя, а все, что связано с его проектом, это может быть и посол его страны, если инвестор зарубежный, или губернатор региона, если предприниматель из другого субъекта России, и главы районов, где он рассматривает площадку для локализации, и наши аппараты Правительства и Президента, которым надо объяснить, что проект нужный, и все, все, все.

По подбору все просто: главное, чтобы человек горел, чтобы хотел работать, потому что вышеперечисленные все, все, все могут быстро отбить охоту что-то делать, если человек мыслит стандартно и не готов бороться за проект.

Тут лайфхак такой: слона он получает по бифтешкам. Как научится сотрудник с бифштексами, получает целого слона.

Второй лайфхак: спрашивать человека без подготовки, он должен тезисно своими словами ответить про IRR, NPV, срок окупаемости и почему проект надо реализовывать в Татарстане, а не в другом месте.

Ну и напоследок скажу, специалистов по работе с инвестиционными проектами в агентстве треть, но есть еще две трети, и здесь лайфхак в том, чтобы они всем миром помогали тем самым специалистам.

Желаем коллегам удачи, нашему инвестиционному сообществу страны — процветания, и не устаем приглашать в дружелюбный и гостеприимный Татарстан!

 tida.tatarstan.ru



[@investagencytatarstan](https://www.facebook.com/investagencytatarstan)



[@investtatarstan](https://www.instagram.com/investtatarstan)



плавание



игра
на фортепиано



чтение книг



классическая
музыка



[@Ms.Taliya.Minullina](https://www.facebook.com/Ms.Taliya.Minullina)

Хобби и увлечения



больше новостей на naair.ru

+7 (495) 663-04-16
+7 (495) 663-04-04 доб. 1149

Адрес: 109240, г.Москва,
Котельническая набережная, дом 17
office@naair.ru