

# NEWSLETTER

1 ноябрь 2022



**Итоги**  
Красная Поляна Challenge



**Итоги сбора предложений**  
по усилению роли спецорганизаций  
в регионах России



**Сборник успешных практик:**  
Республика Татарстан



**Анонсы ближайших**  
мероприятий в декабре



**Новые назначения**  
руководителей спецорганизаций



**Интервью с руководителем**  
Агентства регионального развития  
Архангельской области

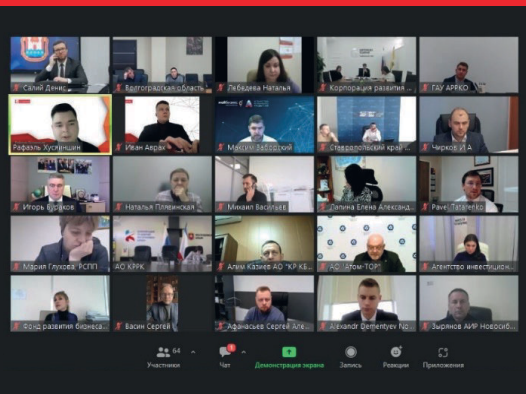
## Предложения по усилению роли региональных спецорганизаций обсудили на открытом заседании Правления НААИР

18 ноября состоялось открытое заседание Правления НААИР, в ходе которого были представлены итоги сбора предложений по усилению роли региональных спецорганизаций и активизации инвестиционного процесса в регионах России, в том числе предложения по оптимизации внедрения регионального инвестиционного стандарта. В мероприятии приняли участие руководители и представители региональных спецорганизаций более чем из 60 регионов России.

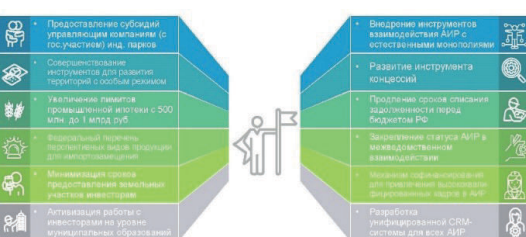
Работа по сбору предложений начата по итогам проведения Наблюдательного совета НААИР в рамках ПМЭФ-2022 и завершится направлением предложений в профильные министерства и Аппарат Правительства Российской Федерации.

В работе по сбору предложений приняли участие 25 регионов, представившие более 40 предложений, среди основных можно выделить:

- предоставление субсидий управляющим компаниям (с гос.участием) индустриальных парков;
- совершенствование инструментов для развития территорий с особым режимом ведения предпринимательской деятельности;
- увеличение лимитов промышленной ипотеки с 0,5 до 1 млрд.руб;
- создание федерального перечня перспективных видов продукции для импортозамещения;
- минимизация сроков предоставления земельных участков инвесторам;
- активизация работы с инвесторами на уровне муниципальных образований;
- внедрение инструментов взаимодействия АИР с инфраструктурными монополистами;
- развитие инструмента концессий;
- продление сроков списания задолженности перед бюджетом РФ;
- закрепление статуса АИР в межведомственном взаимодействии;
- выработка механизма софинансирования для привлечения высоко-квалифицированных кадров в АИР;
- разработка унифицированной CRM-системы для всех АИР



### ПРЕДЛОЖЕНИЕ ЧЛЕНОВ НААИР ПО ГРУППАМ



[материалы заседания](#)

[подробнее](#)

### В РАНХиГС завершилась образовательная программа «Специалист по работе с инвестиционными проектами и управлению проектами ГЧП»

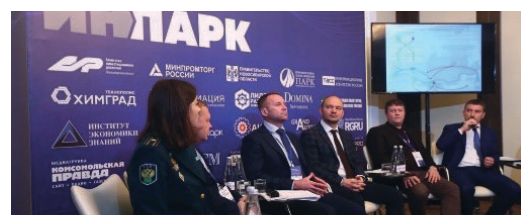
25 ноября в РАНХиГС завершился третий модуль (очный) ежегодной программы повышения квалификации специалистов региональных агентств инвестиций и корпораций развития «Специалист по работе с инвестиционными проектами и управлению проектами ГЧП». Данный модуль программы был посвящен вопросам управления проектами государственно-частного партнерства. В ходе 3-х дней обучения модуля 44 слушателя из 38 регионов изучали правовые основы ГЧП в России, рассматривали основные факторы успеха реализации ГЧП проектов в регионах России, ознакомились с опытом реализации системы инвестиционных офсетных контрактов, а также изучали опыт внедрения механизма ГЧП в различных отраслях.



[подробнее](#)

### На форуме «ИнПарк» состоялось заседание экспертной площадки НААИР.Логистика

В г.Новосибирске на форуме «ИнПарк» прошло заседание экспертной площадки «НААИР. Логистика» на тему «Логистика в новой реальности: как справиться с новыми вызовами и выстроить эффективные цепочки». Модератором выступил куратор данной экспертной площадки, член Правления НААИР, руководитель Агентства инвестиционного развития Новосибирской области Александр Зырянов. Участие в заседании также приняли представители холдинга «РусАгроМаркет», Сибирского таможенного управления, СТЭОС, институтов развития из нескольких регионов страны.



[подробнее](#)

## НААИР.КАДРЫ

### В ноябре 2022 года в региональных спецорганизациях были следующие новые назначения руководителей.



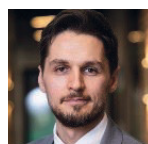
Генеральным директором АО «Корпорация развития Ярославской области» назначен **Бойко Юрий Александрович**.

Ранее работал директором предприятий пищевой промышленности в компании «Атрус», а также занимал должность заместителя губернатора по вопросам внутренней политики.



И.О. генерального директора ГУП СК «Корпорация развития Ставропольского края» назначен **Нейжмак Сергей Николаевич**.

Ранее занимался предпринимательской деятельностью.



Генеральным директором АО «ОЭЗ ППТ «Оренбуржье» назначен **Ефимов Антон Валерьевич**.


Ранее занимал должность первого заместителя генерального директора в компании, а также работал в АО «Корпорация развития Оренбургской области», где курировал проект создания ОЭЗ «Оренбуржье».


## Командное спортивное мероприятие «Красная Поляна Challenge» завершилось

Финалисты челленджа:

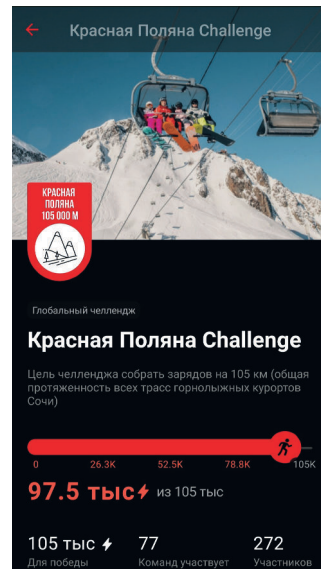
- 1 победителем стала команда Калининградской области
- 2 второе место — Волгоградская область
- 3 третье — г. Санкт-Петербург

Напомним, что Челлендж проходил с 14 ноября по 11 декабря 2022г.


 Главной целью «Красная Поляна Challenge» было всем вместе собрать «заряды активности» на 105 000 м, чтобы прокатиться по всем горнолыжным трассам курорта «Красная Поляна».


 Главный приз — обучение горнолыжному катанию с инструктором международного класса на курортах горнолыжного кластера в г. Сочи.

1	Калининградская обл...	1 875
2	Волгоградская область	1 365
3	г. Санкт-Петербург	1 277
4	Кировская область	1 067
5	Ростовская область	967
6	Нижегородская область	885
7	Новосибирская область	805
8	Ленинградская область	794
9	Ставропольский край	769
10	Московская область	759

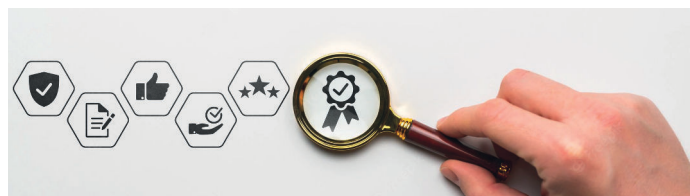


## Готовится к запуску новый сервис НААИР по независимой оценке качества работы спецорганизаций

 Цель сервиса — проведение комплексной оценки качества работы спецорганизации на всех этапах работ с инвесторами — от получения первичной заявки о завершения сопровождения.

 Оценка будет проводиться по всем основным блокам работы организации, включающим **более 90 показателей**.

 По итогам оценки НААИР будут даны рекомендации по совершенствованию работы спецорганизации.



Сервис будет представлен и запущен в 2023 году.

ноябрь-декабрь 2022

## НААИР. АНОНСЫ И МЕРОПРИЯТИЯ

▲ Завершение Второго спортивного мероприятия в рамках проекта НААИР #ЗдоровыеИнвестиции – «Красная Поляна»



11 декабря 2022  
онлайн формат

▲ Заседание экспертной площадки НААИР.Цифра



декабрь 2022  
онлайн формат

▲ Заседание экспертной площадки НААИР.Муниципалитет



декабрь 2022  
онлайн формат

▲ Индустриальный тур и выездная стажировка членов НААИР в Республику Башкортостан



15-16 декабря 2022  
офлайн формат  
г. Уфа

## НААИР.ИНВЕСТИЦИИ

### ТОП анонсированных инвестиционных проектов — ноябрь 2022

#### Свердловская область

ООО «Екатеринбургский транспортный терминал»

Создание сети 9 транспортно-логистических центров

100 млрд. рублей

#### Забайкальский край

ООО «Восток ГеоСервис»

Разработка Кулдуминского золоторудного месторождения меди

64 млрд. рублей

#### Хабаровский край

Независимая нефтегазовая компания»

Развитие Хабаровского НПЗ: установка гидроочистки вакуумных газойлей и производства водорода

41 млрд. рублей

#### Алтайский край

АО «Курорт Белокуриха»

Создание и развитие туристического кластера «Белокуриха Горная»

21,2 млрд. рублей

#### Республика Адыгея

ООО «Лагонаки» (ООО «Красная Поляна») Строительство всесезонного горнолыжного курорта «Лагонаки»

20 млрд. рублей



**Республика Татарстан:  
Единый презентационный центр Республики Татарстан**



**индивид.  
под каждый  
центр**

стоимость  
внедрения практики

**6-9  
месяцев**

сроки  
внедрения практики

**Описание практики**

Создание единого презентационного центра для представления инвестиционного потенциала и предложений для потенциальных инвесторов («Единый презентационный центр Республики Татарстан»).

Агентством инвестиционного развития Республики Татарстан организовано создание выставочной экспозиции республики в собственном здании. Приезжающие в Татарстан делегации могут ознакомиться с социально-экономическим и инвестиционным потенциалом республики на постоянно действующей экспозиции.

«Единый презентационный центр» — это оптимизация и представление в оригинальной, лаконичной и интерактивной форме инвестиционного потенциала, экономических показателей, инфраструктуры для развития бизнеса и преимуществ Республики Татарстан в сочетании с тонкостями ее самобытной культуры.

На 1 этаже здания расположен выставочный зал («Единый презентационный центр Республики Татарстан») оборудованный уникальным видео-презентационной техникой.

**Выставочный зал состоит из 3-х зон:**

Общая площадь: 178,78 кв. м.

- 1** **ОСНОВНОЙ**
  - площадь 120 кв.м.
  - выдержан в черно-белых тонах
- 2** **ТАТАРСКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ ИЗБА**
  - площадь 26,57 кв.м.
  - стилизованный бревенчатый сруб
- 3** **5-D КИНОТЕАТР**
  - площадь 32 кв. м.
  - мягкая обивка стен в черно-серых тонах

**Механизм внедрения практики**

- 1** Открытие на базе Агентства Единого презентационного центра Республики Татарстан состоялось 22 декабря 2016 года.
- 2** Срок внедрения составил полгода (от идеи до открытия ЕПЦ).

**Факторы успеха для внедрения практики**

- Договоренность с Правительством Республики Татарстан о посещении ЕПЦ всех зарубежных и региональных делегаций, которые приезжают в республику.
- Необходимость регулярного обновления контента в ЕПЦ, а также постоянное поддержание технического состояния на высоком уровне. Контент обновляется на ежегодной основе, либо в течение года при появлении новой информации.

**Эффект/результат от реализации практики**

- С момента открытия центра 22 декабря 2016 года ежегодно его посещает более 2000 представителей порядка 200 делегаций иностранных компаний и государств, а также регионов России.
- В доступной интерактивной форме предлагается возможность представить инвестиционный потенциал Республики Татарстан, раскрывающий широкие возможности региона.

## Национальный рейтинг научно-технологического развития



Впервые представлен Национальный рейтинг научно-технологического развития регионов за 2021 год.

Рейтинг сформирован по поручению Президента России Владимира Путина. Его возглавили Москва, Санкт-Петербург и Томская область. В топ-10 также вошли республики Башкортостан, Татарстан, а также Новосибирская, Свердловская, Ульяновская, Московская и Нижегородская области.

[подробнее](#)

## Эксперт РА: Рейтинг инвест. привлекательности регионов



Инвестпривлекательность регионов сохранила свои позиции в 2021 году.

Продолжающаяся поддержка государства, а также действия региональных органов власти, направленные на улучшение инвестиционного климата, позволили 10 регионам повысить свои показатели. В первой половине текущего года положительный тренд еще сохранялся.

[подробнее](#)

## Рейтинг инвестиционной медиаактивности регионов



Москва, Новосибирская область, Крым, Чечня и Чукотка стали лидерами рейтинга медиаактивности регионов в сфере инноваций и инвестиций за октябрь.

В мониторинге регионы России разделяются на пять групп по численности экономически активного населения. Оцениваются три параметра: PR инноватики, PR инвестиций и проведение публичных мероприятий.

[подробнее](#)

## BRICS+ Создается краудинвестинговая платформа «Международный инвестиционный клуб БРИКС»



Платформа начнет работу по итогам открытия Международного форума БРИКС+ в Москве.

Главная задача проекта состоит в том, что инвесторы с предпринимателями смогут находить друг друга, инвестировать в проекты партнеров в рамках онлайн сотрудничества. Вторым проектом станет бизнес-инкубатор БРИКС на базе Омского ГТУ.

[подробнее](#)

## Минэкономразвития РФ подтвердил внедрение нового инвестстандарта в 31 регионе



Решение основано на заключениях региональных экспертных групп, состоящих из инвесторов и представителей деловых объединений.

В этом году стандарт внедряли 33 субъекта. Подтверждено внедрение стандарта в 31 субъекте с оговоркой — 6 регионов учтут рекомендации совета деловых объединений. Для 2 субъектов разработаны дорожные карты по доработке элементов стандарта. До конца 2023 года его внедрят в 85 субъектах.

[подробнее](#)

## Приморский край



Международные ТОРы планируется развивать в Приморье.

Минвостокразвития отправит закон о «международных» ТОРах на согласование в Правительство РФ. Трансграничное сотрудничество с «дружественными» для России государствами выйдет на качественно новый уровень, позволяя создавать новый каркас экономики ДФО.

[подробнее](#)

## Новосибирская область



В Новосибирске состоялся XI Международный форум территорий развития и инвестиций «ИнПарк».

Количество парков в российских регионах ежегодно растет. По итогам 2022 года ожидается, что их общее количество увеличится с 396 до 420. В рамках форума состоялась защита проектов методической программы Минпромторга России «Лидеры развития инфраструктуры», на которой представлены были проекты из 30 регионов.

[подробнее](#)

## Республика Башкортостан



Корпорация развития Башкортостана отчиталась об итогах работы за год.

За год привлекла в республику на 100% больше инвестпроектов по сравнению с прошлым годом. Всего Корпорация сопровождает 140 проектов с общим заявленным объемом инвестиций 54 млрд рублей и созданием порядка 12 тысяч рабочих мест.

[подробнее](#)

## Красноярский край, Республика Хакасия, Республика Тыва



Потенциал регионов Енисейской Сибири представили бизнес-сообществу Турции в рамках делового визита делегации Красноярского края в Стамбул.

По итогам встреч и переговоров было подписано 3 соглашения. Турция является одним из основных торговых партнеров Красноярского края и традиционно входит в топ-5 стран по объему товарооборота. Около 50 региональных компаний производят экспортные и импортные операции с Турцией.

[подробнее](#)



# ЗАБОРСКИЙ МАКСИМ

■ директор Агентства регионального развития  
Архангельской области



## Место рождения

г. Новодвинск,  
Архангельская  
область

## Образование

— СевмашВТУЗ, экономика и управление на предприятиях  
машиностроения (диплом с отличием)

— «Лидеры развития инфраструктуры» Минпромторг РФ

## Дата рождения

25 августа 1979

— ИБДА РАНХиГС при Президенте РФ «Управленческое  
мастерство», «Системный подход в управлении регионов»

— «Школа ГЧП» Национальный центр ГЧП

— «Московская международная высшая школа бизнеса  
«МИРБИС», «Стратегический менеджмент и развитие  
организации»

— «Московская Бизнес Школа» программа «Управление  
проектам»

— ГОУВПО «Поморский государственный университет  
им. М.В. Ломоносова» — Президентская программа  
подготовки управленческих кадров «Менеджмент в бизнесе»

## Ваш опыт в должности руководителя спецорганизации и ключевые достижения?

В регионе путём объединения ряда организаций 01.03.19 была создана единая структура по работе с бизнесом, которую предложил возглавить губернатор региона.

За три года мы существенно выросли, появились новые направления (центр компетенций ГЧП, по нашей инициативе; центр компетенций по производительности труда; центр по финансовой грамотности населения), существенно развили инвестиционное и инновационное направления.

Кратно выросли инвестиционные проекты, реализуемые в регионе, стали представителями Корпорации развития и Дальнего Востока по проектам в Арктической зоне.



## Ключевые достижения в качестве руководителя спецорганизации?

- ▲ Создание единой системы работы с бизнесом в регионе.
- ▲ Формирование команды, способной выполнять самые сложные задачи.
- ▲ За счёт командной работы произошло существенное увеличение проектов на сопровождении до 173, с портфелем в 258,9 млрд. руб. Каждый третий проект в Арктике — это проекты в нашем регионе.
- ▲ Развитие возможностей ГЧП в регионе – портфель социальных проектов за год составил — 33 проекта на 67,4 млрд. руб.
- ▲ За счёт изменения законодательства произошёл резкий рост проектов с фере жилого строительства, за 2 года портфель проектов составил — 9 проектов на 23 млрд. руб.
- ▲ По личной инициативе создан «инновационный центр» по принципу технопарка (в рамках структурного подразделения спец.организации). За 3,5 года стали представителями ФСИ и Сколково, количество резидентов — 46.

# ЗАБОРСКИЙ МАКСИМ



## Какие Вы видите основные точки роста в своем регионе на ближайшую перспективу?

Планируем развивать добычу и переработку полезных ископаемых (в регионе представлено 25 полезных ископаемых, по запасам ряда из них Архангельская область является одним из лидеров в РФ), ряд проектов в этом направлении развивается, заходят новые игроки.

Видим потенциал в развитии судоремонта; транспортно-логистических проектов, особенно с возможностями и ростом перспектив по Северному морскому пути.

Планируем развивать направления частных промышленных и логистических парков.



## Интересный факт о себе

Являюсь инструктором по рукопашному бою, судьёй по спорту, вместе с тем с отличием закончил университет. С 23 лет занимался семейным бизнесом, опыт в этом направлении более 17 лет.



## Хобби и увлечения



путешествия



активный отдых с семьей



горные лыжи



настольный теннис



плавание



фитнес

## Какими можете поделиться лайфхаками или какой дать совет по работе с инвесторами в регионе?

Оперативно решать вопросы и запросы бизнеса, со сроком «на день раньше».

Развивать хорошие отношения с инвесторами, увеличивая уровень доверия к региону, власти.

Агентство регионального развития Максим Заборский



## Блиц-опрос

### Лучшие спецорганизации по работе с инвесторами?

- Агентство инвестиционного развития Московской области;
- Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан.

### Самый эффективный канал привлечения инвестора?

- Личные встречи на профильных мероприятиях;
- Рекомендации партнёров, действующего бизнеса.

### Назовите самые интересные практики из других регионов, которые вы бы хотели взять на вооружение в Вашей спецорганизации?

- Москва — портал по тех.присоединениям;
- Цифровые сервисы коллег.



Больше новостей на [naair.ru](http://naair.ru)

+7 (495) 663-04-16  
+7 (495) 663-04-04 доб. 1149

Адрес: 109240, г.Москва,  
Котельническая набережная, дом 17

[office@naair.ru](mailto:office@naair.ru)