

NEWSLETTER

I октябрь 2022



**Анонс второго
спортивного челленджа**



**Международная стажировка
в Стамбуле и другие новости
НААИР в октябре 2022 года**



**Сборник успешных практик:
Опыт Ханты-Мансийского
автономного округа – Югры**



**Анонсы ближайших
мероприятий в ноябре-декабре**



**Новые назначения
руководителей спецорганизаций**



**Интервью с руководителями
Фонда развития бизнеса
Краснодарского края**

Состоялась международная стажировка членов НААИР на площадках инвестиционных агентств INVEST IN TURKEY и INVEST IN ISTANBUL

В рамках организации международной деятельности НААИР и работы площадки НААИР.Global 20-21 октября состоялась первая международная стажировка для региональных агентств инвестиций и корпораций развития России (АИР) на площадках турецких инвестиционных агентств INVEST IN TURKEY и INVEST IN ISTANBUL, а также визит делегации в особую индустриальную зону Икителли и Центр технологий, инноваций, предпринимательства ITU Teknokent.

Стажировка проходила при поддержке Министерства промышленности и торговли Турецкой Республики и Минэкономразвития РФ. Всего в ней приняли участие 15 регионов России, а также представители российского и турецкого бизнеса.

По итогам мероприятия стороны договорились об ответном визите инвесткоманд Invest in Istanbul и Invest in Turkey в Россию.

В ходе обмена опытом с INVEST IN TURKEY были представлены:

- национальная стратегия ПИИ Турции;
- организационная структура инвестиционного офиса;
- стратегия поощрения инвестиций;
- мастер-класс на тему «Как продвигать конкурентные преимущества своей страны/региона?»;
- рабочий процесс оценки инвестиционного проекта и работа CRM-системы; лучшие практики работы с инвестором;
- зарубежные представительства и их роль;
- отраслевые мероприятия по продвижению инвестиций, организация визитов инвесторов на объекты;
- лидогенерация и ценностное предложение, Digital и Social Media Marketing;
- предоставление содействующих услуг для инвесторов, принявших окончательное решение о вхождении в Турцию.

В ходе обмена опытом с INVEST IN ISTANBUL были представлены:

- оргструктура Агентства, офиса инвестиций и поддержки в Invest in Istanbul;
- меры поддержки инвестиционной деятельности;
- стратегия развития Агентства и программа развития инвестиционной деятельности;
- сервисы по продвижению и поддержке инвесторов.

[подробнее Invest in Turkey](#)

[подробнее Invest in Istanbul](#)

[материалы](#)



Посещение Особой индустриальной зоны Икителли и Центра технологий, инноваций, предпринимательства ITU Teknokent

В ходе первой международной стажировки НААИР состоялся индустриальный тур, в котором приняли участие 15 регионов России, а также представители российского и турецкого бизнеса.

В ходе посещения Особой индустриальной зоны Икителли (OIZ Ikitelli) были проведены встреча с менеджментом OIZ, посещение действующего производства Aydin Textile и Adell, встреча с ключевыми резидентами OIZ, промышленная экскурсия по территории OIZ.

[подробнее](#)

В ходе заседания площадки НААИР.Туризм регионы обменялись успешными практиками в сфере туризма и гостеприимства

18 октября 2022 года в Москве, в рамках Форума регионов России «Развитие туристской инфраструктуры», состоялось заседание экспертной площадки НААИР.Туризм.

Участники рассказали о своем опыте развития туристической привлекательности регионов и поделились практиками привлечения инвесторов в индустрию туризма и гостеприимства.

Модераторами площадки выступили Исполнительный директор Рафаэль Хусяиншин и куратор экспертной площадки НААИР.Туризм, директор СПб ГБУ «Управления инвестиций» Анна Исакова. В заседании приняло участие более 30 представителей региональных специализированных организаций по работе с инвесторами.

[подробнее](#)



[запись](#)

[материалы](#)

- ▲ В октябре 2022 года в региональных спецорганизациях произошли следующие изменения руководящего состава:

Новые назначения



Врио генерального директора АО «Корпорация развития Владимирской области» назначен Букалов Илья Николаевич.

Ранее занимал должность главы администрации Киржачского района.

Трансферы



Лаврухин Григорий Викторович назначен заместителем председателя правительства Тульской области — министром экономического развития Тульской области.

НААИР. АНОНСЫ И МЕРОПРИЯТИЯ

октябрь-ноябрь 2022

- ▲ Старт Второго спортивного мероприятия в рамках проекта НААИР #ЗдоровыеИнвестиции — «Красная Поляна Challenge»



14 ноября 2022
онлайн формат

- ▲ Заседание Правления НААИР



17 ноября 2022 10:00
онлайн формат

- ▲ Заседание экспертной площадки НААИР.Логистика в рамках форума «InPark — 2022»



23-25 ноября 2022
офлайн формат
г. Новосибирск

- ▲ Заседание экспертной площадки НААИР.Цифра



ноябрь 2022
онлайн формат

- ▲ Заседание экспертной площадки НААИР.Муниципалитет



ноябрь 2022
онлайн формат

- ▲ Индустриальный тур и выездная стажировка членов НААИР в Республику Башкортостан



декабрь 2022
офлайн формат
г. Уфа

НААИР.ИНВЕСТИЦИИ

ТОП анонсированных инвестиционных проектов — октябрь 2022

Воронежская область

«НПО «РИФ»
и China Power Engineering
Consulting Group

Строительство завода
по производству полипропилена

23 млрд. рублей

Республика Бурятия

«Космос отель Байкал»
ОЭЗ «Байкальская Гавань»

Строительство курорта —
загородного
многофункционального
комплекса класса Cosmos
Collection Baikal Resort

11 млрд. рублей

Тамбовская область

Wildberries
ТОСЭР «Котовск»

Wildberries строительство
логистического комплекса
площадью 100 тыс. м²

8 млрд. рублей

Ростовская область

Компания «Опцион»

Строительство завода
по производству ноутбуков

8 млрд. рублей

Воронежская область

HENAN Si&C Co. Ltd

Строительство завода
по производству карбида
кремния

3 млрд. рублей



Наш Telegram-канал «Инвестпроекты в РФ»

Успешные практики Invest in Istanbul — стартап виза для предпринимателей

Программа стартап-визы — один из элементов инвестиционной и стартап-экосистемы Стамбула, который позволяет негражданам начать бизнес в стране, а также предоставляет вид на жительство и различные специальные льготы.

В зависимости от конкретных условий, программы стартап-виз можно разделить на три группы:

- 1 Ускоренная рабочая виза**
— заявления и решения рассматриваются в течение короткого промежутка времени.
- 2 Предпринимательская виза**
— предназначена для предпринимателей в соответствии с определенными правилами, касающимися прав и потребностей предпринимателей
- 3 Специальные программы стартовой визы**



Помимо предоставления рабочей визы или визы на жительство, такие программы стартовой визы предлагают множество других специальных возможностей.



обзор
Стартап-Экосистема Турции



презентация
Invest in Istanbul

Сборник успешных практик спецорганизаций

НААИР. ЦИФРА

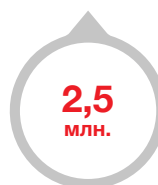
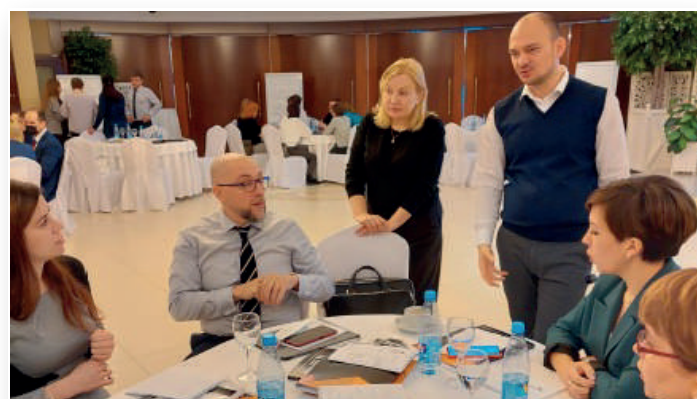
Ханты-Мансийский автономный округ — Югра: Обучающий проект «Инвестшкола»

Описание практики

Интенсив по развитию профессиональных навыков и компетенций инвесткоманды Югры (сотрудники органов государственной власти и местного самоуправления): формирование, обучение и профессиональное развитие инвестиционной команды ХМАО, формирование профессионального сообщества в сфере инвестиционной деятельности как одного из ресурсов развития.

Состав участников — руководители и заместители руководителей ОИГВ, местного самоуправления МО, организаций, а также структурных подразделений органов государственной власти, органов местного самоуправления и организаций, курирующие вопросы инвестиционной деятельности.

Это принципиально новый проект, представляющий собой модульную обучающую систему с учетом реальной инвестиционной картины в регионе, требований органов государственной власти и потребностей муниципалитетов, т.е. запросов всех участников инвестпроцесса для организации профессиональной работы. В рамках программы интенсива предполагается не только дать учебный материал, но и проработать его на практике, выработать согласованные подходы и закрепить единую методологию организации инвестиционной деятельности.



стоимость
внедрения практики



сроки
внедрения практики

Механизм внедрения практики

- 1** Проект представляет собой систему мероприятий, рассчитанную на 8 месяцев (ноябрь — июнь) и включает 4 модуля обучения.
- 2** Работа каждого модуля строится на основе тематических блоков — обязательных для освоения профессиональных знаний и навыков (хард-скиллс), которые нужны для решения конкретных задач в повседневной работе, дополняется инструментами по развитию универсальных компетенций, связанных с личной эффективностью и взаимодействием с другими людьми, навыками для эффективных руководителей (софт-скиллс, мета- компетенции).
- 3** Для каждого участника предполагается формирование персонализированного обучающего трека с возможностью участия как в обязательных общих, так и рекомендованных обучающих мероприятиях.

Факторы успеха для внедрения практики

- Поддержка и содействие руководителей органов государственной власти, ответы на запрос органов местного самоуправления.
- Сочетание универсального и индивидуального подходов к участникам.
- Принципиально новые подходы к построению программы, обучающему проекту. Это модульная обучающая система, при формировании которой были учтены как профессиональный стандарт, так и реалии инвесткартины в стране и регионе, а также запросы всех участников для организации профессиональной работы.
- Задача — повысить практическую составляющую обучения, выработать согласованные подходы и вовлечь в единый процесс сотрудников, в обязанности которых входит курирование инвестиционной деятельности на всех уровнях управления.

Эффект/результат от реализации практики

- Участники проекта получают инструменты по инвестиционному развитию территории, алгоритмы оценки инвестиционной ситуации в муниципальном образовании, успешные технологии и кейсы. По итогам анализа ситуации выработают конкретные решения по повышению эффективности деятельности в сфере инвестиционного развития.
- Результат — профессиональная и мотивированная команда единомышленников для реализации задач в сфере инвестиционной политики с едиными подходами к миссии, ценностям работы, единым понятийным аппаратом, знанием единой методологии работы, развитыми профессиональными компетенциями.
- Результат работы команды — рост инвестиций, новые инвестиционные ниши, проекты развития.

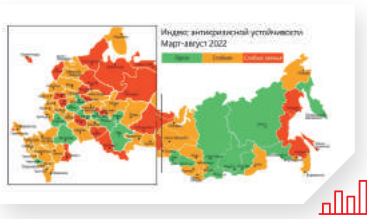


предложить успешные практики

Новости членов НААИР — октябрь 2022



Индекс антикризисной устойчивости регионов



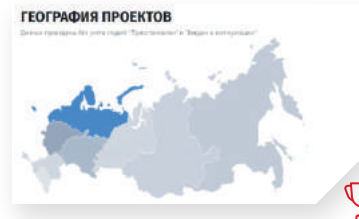
Независимые эксперты команды «Региональная политика» подсчитали индекс антикризисной устойчивости российских регионов, позволяющий понять, как субъекты страны проявили себя в социально-экономической сфере в период с марта по август 2022 года.

Цель — отследить, насколько успешно регионы справились с форс-мажорными обстоятельствами и отработали над развитием региональной экономики.

[подробнее](#)



Рейтинг регионов по инвестиционным проектам



На цифровой платформе инвестпроекты опубликован рейтинг регионов количеству инвестиционных проектов.

В лидерах: Москва и Московская область, Санкт-Петербург и Ленинградская область, Краснодарский край, Республика Башкортостан.

[подробнее](#)



Минэкономразвития РФ запустило навигатор по мерам поддержки импорта

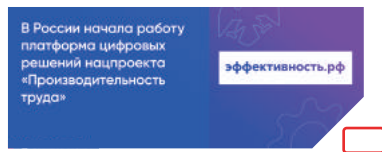


В рамках реализации Плана первоочередных действий по обеспечению развития российской экономики в условиях санкционного давления подготовлен навигатор для предпринимателей, который включает: меры финансовой поддержки; упрощение формальностей при ввозе; меры валютного регулирования.

[подробнее](#)



Запущена платформа цифровых решений нацпроекта «Производительность труда»



Платформа позволяет комплексно и бесплатно начать цифровизацию предприятия без дополнительного найма специалистов и создания собственных вычислительных мощностей.

Главная цель — повысить производительность труда за счет цифровизации.

Оператор — АНО «Цифровые технологии производительности».

[подробнее](#)



Липецкая область, ХМАО-Югра, Челябинская область



В первую тройку нового рейтинга цифровой зрелости регионов вошли Липецкая область, ХМАО и Челябинская область.

Рейтинг предполагает оценку деятельности по 7 параметрам: цифровая зрелость по пяти отраслям, платформа обратной связи, меры поддержки IT-отрасли, информационная безопасность, эксплуатация СМЭВ; уровень импортонезависимости ПО; перевод социально значимых услуг в электронный вид.

[подробнее](#)



Ульяновская область



Руководитель Корпорации развития Ульяновской области Сергей Васин выступил на парламентских слушаниях в Госдуме России с инициативами по поддержке инвестиционной активности в условиях санкционного давления.

Мероприятие прошло 29 октября в Госдуме Федерального Собрания РФ по инициативе Комитета Госдумы по экономической политике.

[подробнее](#)



Новосибирская область



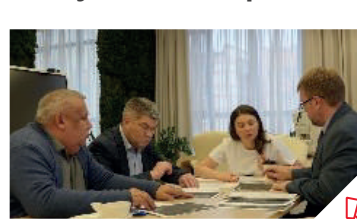
В Новосибирске при партнерстве АИР прошла вторая Сибирская конференция, посвященная развитию «ESG как современный инструмент развития регионов и общества».

Участие в конференции приняли представители органов власти, некоммерческих общественных организаций, финансовых компаний, высших учебных заведений, а также собственники и руководители малого, среднего и крупного бизнеса.

[подробнее](#)



Республика Татарстан



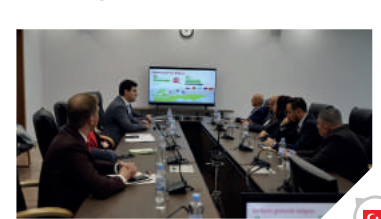
Татарстан намерен стать пилотным регионом, где создадут первую бондовую зону в России.

На ее территории будет действовать специальный таможенный и налоговый режим для трансграничной интернет-торговли.

[подробнее](#)



Липецкая область



Липецкую область с бизнес-миссией посетила делегация из Турции.

Это представители корпораций и компаний, связанных с промышленностью и энергетикой.

Среди них: POMSAID, ассоциация ведущих турецких производителей насосного, клапанного оборудования и аксессуаров; холдинг «Dalgakiran» (крупный турецкий производитель промкомпрессоров); «Esta Contruction» (ведущий международный генподрядчик и проектировщик).

[подробнее](#)

ПИСТУНОВА ЕЛЕНА

■ исполнительный директор Фонда развития бизнеса Краснодарского края



Место рождения

Краснодарский край,
ст. Староминская

Дата рождения

14 ноября 1984 г

Образование

ФГОУ ВПО «Северо-Кавказская академия государственной службы»
Квалификация: «Менеджер»
Специальность: «Государственное и муниципальное управление»

ФГОУ «Краснодарский региональный институт агробизнеса»
Повышение квалификации: «Управление в сфере потребительского рынка и торговли»

ГОУ ВПО «Кубанский государственный университет»
Профессиональная переподготовка: «Юриспруденция: государственно-правовые отношения и местное (муниципальное) самоуправление»

ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный аграрный университет»
Повышение квалификации: «Управление конфликтами и психологические аспекты в деятельности руководителя»

НОУ ВПО «Институт управления, бизнеса и права» (г. Ростов-на-Дону)
Повышение квалификации: «Проектное управление в решении задач национальных проектов: региональный аспект»

ФГБУ ВПО «РАНХиГС»
Повышение квалификации: «Проектное управление в решении задач национальных проектов: региональный аспект»

Программа «Женщина — лидер»
Второй поток АНО: «Россия — страна возможностей»

ФРАНЦЕВА ОЛЕСЯ

■ начальник Центра сопровождения инвестиционных проектов Фонда развития бизнеса Краснодарского края

Место рождения

г. Новосибирск,
детство прошло
в Душанбе,
после в г. Чита

Дата рождения

2 июня 1984 г

Образование

НОЧУ ВПО «Российская международная академия туризма»
(филиал г. Чита)
Среднее специальное: Менеджер по туризму

ФГБУ ВО «Читинский государственный технический университет»
(г. Чита)
Инженер — землеустроитель

ФГБУ ВО «Забайкальский государственный университет»
(г. Чита)
Специализация: Менеджер государственного управления

ФГБУ ВПО «РАНХиГС»
Повышение квалификации 2019-2022 г.





Ваш опыт в должности руководителя спецорганизации и ключевые достижения?

Пистунова Елена

- Начиная с 2006 года, уже более 12 лет, я работала в органах местного самоуправления и органах исполнительной власти Краснодарского края, с 2018 года перешла работать в инфраструктуру государственной поддержки малого и среднего бизнеса, с 2019 года возглавляю Фонд развития бизнеса Краснодарского края.
- Особый предмет гордости для меня это команда молодых профессионалов, увлечённо создающих комфортные условия для ведения бизнеса в Краснодарском крае.
- Весь мой профессиональный путь так или иначе был связан с работой с бизнесом: торговым, курортным, малым и средним, крупным, инвесторами. В настоящий момент в Фонде шесть направлений деятельности, одним из которых является работа с инвесторами. Занимается этими вопросами центр сопровождения инвестиционных проектов (ЦСИП), который был создан в 2018 году.
- За четыре с половиной года работы центром выработана и систематизирована методология сопровождения инвестиционных проектов. В ближайшей перспективе центр выйдет из состава Фонда и станет самостоятельной спецорганизацией по привлечению и сопровождению инвесторов. Нам выпала честь запустить такой значимый для региона механизм!



О создании Центра сопровождения инвестиционных проектов подробнее расскажет Францева Олеся Сергеевна, начальник Центра

Францева Олеся

- Наше подразделение выполняет функции спецорганизации по работе с инвесторами. Возглавляю его с октября 2020 года, за это время прошла путь от специалиста до руководителя, переехав из Забайкальского в Краснодарский край.
- При создании центра сопровождения инвестиционных проектов за основу брали опыт Липецкой области, который стал для нас алгоритмом действий, так как всё было новым и непонятным. Чуть позже, узнав как работает механизм спецорганизации, мы начали ориентироваться на пилотные регионы и совершенствовать свою работу.
- За время работы Центра мы смогли не только выстроить взаимодействие с инвесторами региона, но и организовать устойчивое сотрудничество со всеми муниципальными образованиями края. Важным фактором автоматизации процессов нашей деятельности стало внедрение CRM-системы.
- Сегодня на сопровождении Центра находится 89 проектов на сумму 8,2 млрд рублей.



Какие Вы видите основные точки роста в своем регионе на ближайшую перспективу?

Пистунова Елена

Краснодарский край — регион с уникальными традициями, богатейшей историей и природными богатствами. В связи с проведением в городе Сочи Олимпиады 2014 года произошёл приток инвестиций в инфраструктуру Черноморского побережья региона. Краснодарский край стремительно поднимается в рейтинге инвестиционного климата.

Францева Олеся

В крае активно развиваются несколько направлений: логистическое, виноделие, агротуризм, фармпроизводство, чайные плантации, реализуются уникальные проекты в области промышленности (производство батареек) — это те точки роста, которым способствуют экономические, климатические и географические составляющие региона.

Наша задача, как спецорганизации, помочь инвестору развиваться, помогать преодолевать административные барьеры, с которыми он сталкивается, вести его от начала и до реализации проекта, быть тем самым единым окном входа, куда заходит идея, а выходит готовый продукт.





Возможно у Вас есть пара интересных фактов из карьеры?

Пистунова Елена

Когда я училась ещё на первом курсе, на одном из практических занятий преподаватель поставил задачу в течение одной минуты представить, кем каждый из нас станет и где будет через 15-20 лет. В тот день я рассказала одногруппникам, что буду руководителем компании, которая будет менять мир к лучшему и в деталях описала свой рабочий кабинет: стеклянные стены, много света, зелёные растения, светлая мебель.

Кто был в гостях в нашем офисе знает, что это подробное описание кабинета, в котором я сегодня работаю и у меня работа моей мечты!



Олеся Францева

А я много лет целеустремленно, по крупицам, копила знания и совершенствовала навыки и умения в различных сферах. Как у многих, наверное, людей мечты о карьере в разном возрасте были разные — от модели, счастливой многодетной мамы и обаятельной жены до профессионального востребованного архитектора. Многие годы само слово «инвестиции» было для меня чем-то эфемерным и абсолютно неприменимым к плановой экономике нашей страны. Но потом, немного поработав в Фонде (пришла работать специалистом в связи с переездом), я поняла для чего я получила такой профессиональный опыт в совершенно разных областях. Да, именно для того, чтобы сегодня эффективно запускать весь механизм Центра.

Сегодня для того, чтобы полноценно руководить Центром мало быть просто управленцем, необходима огромная база знаний и в области законодательства и в области инвестиционной, финансовой и предпринимательской деятельности. Необходимо знать различные методики и стандарты, требования и еще много всего. Но самое главное, чему научила меня жизнь — никогда не терять оптимизма, веры в себя и, конечно, в людей.

Пистунова Елена

Работать с людьми всегда интересно и без курьёзов не обходится. Вот, например, весной 2020 года, когда в ковидный карантин на базе Фонда была развёрнута «горячая линия» для населения, так получилось, что случайно, подключая сотрудников на смену, которые работали удалённо, указали номер мобильного телефона совершенно постороннего человека!

И представьте, мы потом слушали записи, на которых человек действительно пытался искренне помочь найти информацию всем, кто ему дозвонился, а это были десятки звонков! В тот день в отчёте о работе так и указали, что работали 15 сотрудников Фонда и один случайный волонтер.



Хобби и увлечения

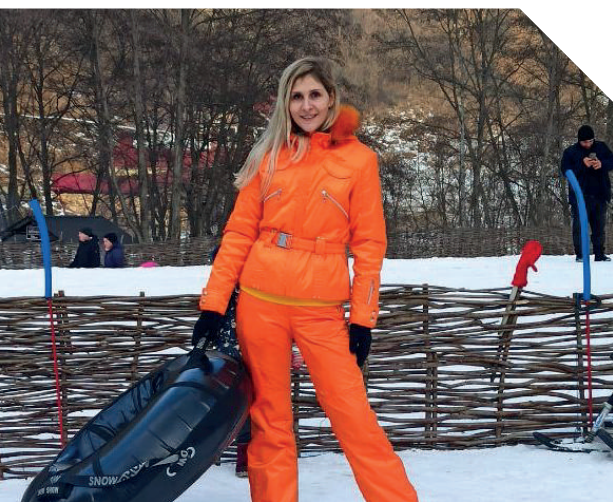
Пистунова Елена

Нужно любить то, чем ты занимаешься, тогда любой проект обязательно получится. Фонд — это всегда интересные проекты, амбициозные задачи.



Путешествие с семьей

Но, а когда есть время для отдыха, предпочитаю отправиться в путешествие с семьей.



Олеся Францева



Путешествия

— делаю это много и часто, согласна с выражением Марка Твена, «только о двух вещах мы будем жалеть на смертном одре — что мало любили и мало путешествовали».



Чтение книг

— в мире столько интересных книг, которые необходимо прочитать каждому, как профессиональных, так и художественных. Больше всего, конечно, предпочитаю читать биографии интересных личностей.



Танцы

— движение это жизнь, а если с музыкой, ритмом и смыслом, то это совсем новые ощущения!

Какими можете поделиться лайфхаками или какой дать совет по работе с инвесторами в регионе?

Олеся Францева:

Осуществление постоянного мониторинга уже реализованных проектов в части ознакомления их с новыми мерами государственной поддержки, а также основных трендов и направлений деятельности.

Наполнять инвесторов актуальной информацией и способствовать продвижению их продукции, за счёт этого будет возникать синергия новых проектов.

Елена Пистунова:

Фонд развития бизнеса Краснодарского края и Центр сопровождения инвестиционных проектов — единая команда.

А это значит — комплексная поддержка инвестора. От разработки фирменного стиля, сайта, помощи в регистрации товарного знака, разработки прототипов, ТЭО, сертификации продукции или классификации гостиницы, поручительство Фонда в качестве обеспечения по привлекаемому финансированию, до упаковки бизнеса во франшизу.

Маршрутная карта по мерам государственной поддержки инвестора — это командная работа правительства региона и инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства на территории региона.

[Мой бизнес](#)
 [investor_region93](#)
 [Елена Пистунова](#)
 [investor_region93](#)
 [Олеся Францева](#)



Блиц-опрос

Лучшие спецорганизации по работе с инвесторами?

Францева Олеся

- Московская область;
- Ленинградская область;
- Липецкая область;
- Новгородская область;
- Республика Татарстан.

Самый эффективный канал привлечения инвестора?

Францева Олеся

- Безусловно самым эффективным каналом привлечения в регионе является первое лицо региона, но иногда о нас узнают не только из официальных источников, а через уже опытных инвесторов или инвесторов, которые также находятся у нас на сопровождении.

Назовите самые интересные практики из других регионов, которые вы бы хотели взять на вооружение в Вашей спец-организации?

Францева Олеся

- Ленинградская область — взаимодействие с РСО;
- Московская область — организация работы центра содействия строительству;
- Татарстан — международное сотрудничество;
- Челябинск — внутренняя работа команды региона через СРМ-систему;
- Новгородская область — работа команды.



Больше новостей на naair.ru

+7 (495) 663-04-16
+7 (495) 663-04-04 доб. 1149

Адрес: 109240, г.Москва,
Котельническая набережная, дом 17
office@naair.ru