

NEWSLETTER

1 сентябрь 2022



**Сборник успешных практик
работы спецорганизаций,
Енисейская Сибирь**



**Главные новости НААИР
в сентябре 2022 года и анонсы
ближайших мероприятий
в октябре-ноябре**



**Новые назначения
руководителей спецорганизаций**



**Интервью с руководителем
АНО «Агентство инвестиционного
развития Московской области»
Игорем Чирковым**

Состоялся индустриальный тур и выездная стажировка членов НААИР в Ленинградскую область, а также участие в BRIEF-2022

НААИР совместно с Агентством экономического развития Ленинградской области организовали индустриальный тур и выездную стажировку для региональных инвестиционных команд.

- В общей сложности 38 представителей из 22 регионов изучили опыт работы с инвесторами в Ленинградской области.
- Кроме того, члены делегации приняли участие в мероприятиях деловой программы Балтийского регионального инвестиционного форума-2022.
- В ходе индустриального тура делегация НААИР посетила завод строительных материалов «Henkel» и предприятие по выпуску теплового оборудования «Thermex» в Тосненском районе. Компании показали свои современные производства, рассказали о реализации инвестиционных проектов, которые сопровождалась Агентством экономического развития Ленинградской области.
- На стажировке эксперты из АЭРЛО поделились своим опытом внедрения клиентоцентричной системы сопровождения инвестпроектов — «Зеленый коридор» для инвесторов, разработки и запуска личного кабинета инвестора на инвестиционном портале региона, практикой построения инвестиционного бренда региона.

[подробнее](#)

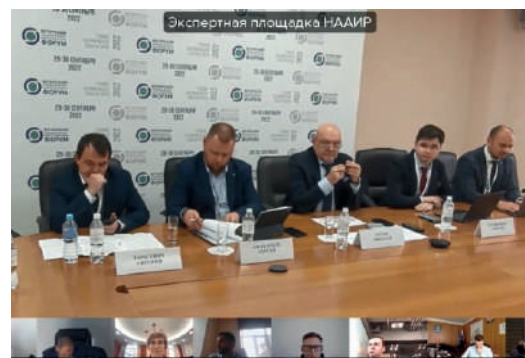


На площадке Югорского промышленного-инвестиционного форума состоялось совместное заседание экспертных площадок НААИР.Преференции и НААИР.Инфраструктура

30 сентября в рамках ЮПИФ в г. Ханты-Мансийск состоялось заседание экспертных площадок НААИР.Преференции и НААИР.Инфраструктура. В ходе заседания участники обсудили текущее состояние преференциальных территорий в России, а также ключевые задачи площадки НААИР.Преференции и потенциал её развития. Представитель Минпромторга РФ рассказал о запуске промышленной ипотеки и других мерах поддержки промышленности.

Кроме того, на заседании обсудили вопросы факторов успеха инвестиционного развития моногорода, планы по созданию промышленной инфраструктуры в ХМАО, особые меры поддержки и преференциальные режимы для промпредприятий в ХМАО, а также о внедренном механизме отбора инвестиционных проектов — инвестиционном бюджете, о мегапроекте создания индустриальной зоны совместно с компанией СИБУР (с суммарными инвестициями более 1 трлн рублей), опыт работы инвестиционной инфраструктуры и преференциальных режимов в Свердловской области, опыт Московской области по созданию территорий со специальными преференциями для ведения бизнеса и особенности создания инфраструктуры в регионе.

Всего в мероприятии приняли участие свыше 30 представителей региональных спецорганизаций.



[презентация](#)

[подробнее](#)

В сентябре 2022 года в региональных спецорганизациях произошли следующие изменения руководящего состава:

Новые назначения



И.о. генерального директора АО «Корпорация развития Тамбовской области» назначен **Голосницкий Сергей Владимирович**.

Трансферы



Леонгард Оксана Анатольевна назначена на должность заместителя Главы Тамбовской области по экономике. Ранее занимала должность генерального директора АО «Корпорация развития Тамбовской области».

Она будет курировать управление организации проектной деятельности Правительства области, Министерство экономической и инвестиционной политики области, а также Министерство имущественных отношений и государственного заказа области.

НААИР.КАДРЫ

Сборник успешных практик региональных агентств инвестиций и корпораций развития Енисейская Сибирь. Стандартизация работы АИР.

Описание практики

Проект по перезапуску процесса привлечения потенциальных резидентов в преференциальные зоны на примере отдельно взятого региона через комплексное «переформатирование» цепочек взаимодействия для увеличения и перепрограммирования потока резидентов преференциальных зон.

Проблематика, которую решает практика: высокое расходование ресурсов и затраты рабочего времени, отсутствие четкой организационной структуры привлечения инвесторов, отсутствие слаженного взаимодействия между подразделениями АИР, низкая эффективность каналов привлечения инвесторов (методов работы), низкая оценка эффективности бизнес-процессов.

Механизм внедрения практики

Проведение аудита и переформатирования бизнес-процессов:

- 1 Внесение корректировок в этапы работы «привлеченцев» и «сопровожденцев»;
- 2 Оптимизация штатного расписания;
- 3 Разработка инструкций, блок-схем, дорожных карт рабочего дня сотрудников;
- 4 Проведение оценки эффективности каналов привлечения инвесторов (методов работы) и определение рейтинга самых эффективных из них;
- 5 Проведение обновления баз данных (реестра) потенциальных резидентов.



Эффект/результат от реализации практики

- Время, затрачиваемое на привлечение одного потенциального резидента, сократилось с 12-18 месяцев до 6-10;
- Охват потенциальных резидентов вырос в 3 раза.

Факторы успеха для внедрения практики

- Вовлечение ключевых подразделений, готовность команды к решительным изменениям и переформатированию бизнес-процессов.



предложить успешные практики

октябрь-ноябрь 2022

НААИР. АНОНСЫ И МЕРОПРИЯТИЯ

▲ Выездная стажировка членов НААИР в Invest in Istanbul в г. Стамбул



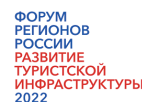
20-21 октября 2022
офлайн формат
г. Стамбул

▲ III модуль образовательной программы в РАНХиГС «Управленческое мастерство: развитие региональных команд»



октябрь 2022
онлайн формат
г. Москва

▲ Участие делегации членов НААИР во 2-м Форуме регионов России «Развитие туристской инфраструктуры»



17-20 октября 2022
офлайн формат
г. Москва

▲ Заседание экспертной площадки НААИР.Туризм



18 октября 2022
онлайн формат
г. Москва

НААИР.ИНВЕСТИЦИИ

ТОП анонсированных инвестиционных проектов — сентябрь 2022

Республика Татарстан ООО «Сибур» ОЗЗ «Алабуга» Создание индустриального парка «Этилен 600» 1,3 трлн. рублей	Пермский край АО «ОДК» ОЗЗ «Пермь» Строительство завода по производству двигателей ПД-14 для самолета MC-21 70 млрд. рублей	Архангельская область АО «Первая горнорудная компания» Строительство ГОК на базе месторождения свинцово-цинковых руд 5 млрд. рублей	Приморский край Mantera Group Строительство турзоны «Парк Русский» на о. Русский 32 млрд. рублей	Республика Крым Компания IC Logistics Создание и развитие логистической инфраструктуры 20 млрд. рублей
---	---	---	--	--



Наш Telegram-канал «Инвестпроекты в РФ»

Обзор: топ-10 мировых практик агентств по привлечению инвестиций

Представляем основные выдержки из сентябрьского обзора, посвященного мировым практикам агентств по привлечению инвестиций, представленного на сайте toughnickel.com.

Для организации процесса притока прямых иностранных инвестиций в страну правительства создают агентства по привлечению инвестиций. Различные исследования показали, что работа АПИ способствует эффективному привлечению инвестиций в регионы за счет заполнения информационных пробелов, предоставления потенциальным инвесторами инвестиционных возможностей, улучшения имиджа и инвестиционной среды.

На основе исследования опыта успешных АПИ можно выделить следующие общие практики и стратегии:

1 ОБНОВЛЕНИЕ И ПОДДЕРЖАНИЕ САЙТА В АКТУАЛЬНОМ СОСТОЯНИИ

Сайт — первое место, куда инвесторы приходят, чтобы узнать о регионе. Он расширяет возможности агентства, повышает доверие к нему. Сайт должен быть удобным для пользователя и предоставлять читателям качественный контент. Некоторые сайты ведут базу данных, включающую некоторые основные или сложные данные об экономической и инвест.статистике, что позволяет потенциальным инвесторам провести предварительное исследование.

2 СОСТАВИТЬ СПИСКИ ЧАСТО ЗАДАВАЕМЫХ ВОПРОСОВ

АПИ очень полезно составлять списки часто задаваемых вопросов и регулярно обновлять свои ответы. Кроме того, эти списки могут быть опубликованы на веб-сайте или включены в рекламные материалы, чтобы инвесторы могли иметь удобный доступ к этим ресурсам.

3 СВОЕВРЕМЕННОЕ ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ

Инвесторы отдают предпочтение агентствам, которые ценят их время и своевременно отвечают на их вопросы или запросы. Инвесторы воспринимают медленную реакцию или отсутствие реакции как признак безразличия или непрофессионализма.

4 ПРОВЕДЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ВСТРЕЧ

Первая встреча имеет решающее значение для установления связи с потенциальным инвестором или клиентом. Чтобы подготовиться к ней, агентство должно собрать как можно больше информации об инвесторах, их потребностях и стадии предполагаемых проектов.

5 ПОДДЕРЖАНИЕ ЛИЧНЫХ КОНТАКТОВ

Первая встреча имеет решающее значение для установления связи с потенциальным инвестором или клиентом. Чтобы подготовиться к ней, агентство должно собрать как можно больше информации об инвесторах, их потребностях и стадии предполагаемых проектов.

6 ИСПОЛЬЗОВАНИЕ BIG DATA/ЦИФРОВИЗАЦИЯ

АПИ могут собирать данные о различных экономических и финансовых показателях, потенциальных инвесторах, инвестиционных тенденциях, рисках и другую статистику. Также необходимо собирать информацию о текущих инвесторах и проектах, чтобы отслеживать их прогресс, предлагать своевременную поддержку и поддерживать отношения. Кроме того, следует также собирать и анализировать внутренние данные, чтобы помочь оценить производительность и эффективность организации.

7 СЕГМЕНТИРОВАНИЕ РЫНКОВ И ОТРАСЛЕЙ

Многие страны и регионы используют адресную политику привлечения инвестиций, поощряя отдельные отрасли, соответствующие программе развития. Следовательно, для повышения эффективности своей деятельности АПИ также должны адаптировать свои стратегии и подходы в работе, разделяя своих потенциальных инвесторов и рынки.

8 ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННОГО ПЕРСОНАЛА

Кадры играют важную роль в работе и достижениях АПИ. Поскольку агентство работает с инвесторами из других стран и из всех слоев общества, его сотрудники должны иметь соответствующую подготовку и навыки. Знание иностранных языков и понимание разных культур имеют решающее значение.

9 СОТРУДНИЧЕСТВО И КООПЕРАЦИЯ С ДРУГИМИ АГЕНТСТВАМИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ, НАЦИОНАЛЬНОМ И МЕЖДУНАРОДНОМ УРОВНЯХ

Многие инвесторы оценивают привлекательность потенциальной локации для инвестиций в связи с окружающими его регионами. Поэтому АПИ также важно работать вместе, чтобы продвигать свой регион в целом, подчеркивая при этом сильные стороны каждой отдельной локации. Одним из успешных примеров являются страны АСЕАН, которым удается сформировать общее экономическое сообщество и рекламировать регион в целом, несмотря на их огромные индивидуальные различия.

10 АКТИВНОЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СРЕДЫ

Если инвестор тратит свое время и ресурсы на посещение объектов или даже на запуск инвестиционного проекта в каком-либо месте, а затем обнаруживает, что все не соответствует его/ее ожиданиям, продвижение инвестиций может быстро иметь неприятные последствия. Что еще хуже, инвесторы часто делятся информацией со своими партнерами и могут предостерегать других от вложений в этот регион. Поэтому, помимо организации процесса привлечения, АПИ необходимо тесно сотрудничать с существующими компаниями и местными органами власти для улучшения инвестиционной среды в городе/стране.

Новости членов НААИР — сентябрь 2022



Минэкономразвития и АСИ сформировали список лучших практик



Минэкономразвития России и АСИ рекомендовали к массовому тиражированию в регионах 82 практики, размещенные на платформе АСИ «Смартека».

В дальнейшем эти решения включают в государственные программы и национальные проекты. Соответствующее поручение дал Президент России в декабре 2021 года на наблюдательном совете Агентства.

[подробнее](#)



Инвестрейтинг регионов в области ВИЭ



Ассоциация развития возобновляемой энергетики (АРВЭ) представила первый региональный инвестрейтинг в области ВИЭ для субъектов РФ, расположенных на территории неценовых зон оптового рынка электроэнергии и изолированных энергосистем, с целью определения наиболее перспективных регионов для реализации инвестпроектов.

[подробнее](#)



Обзор: социально-экономическое положение регионов РФ в I пол. 2022 г.



В бюллетене отмечается, что по итогам I полугодия 2022 года зафиксировано ухудшение социально-экономической ситуации в регионах.

Анализ показал, что в 3 регионах отмечалась положительная динамика по всем основным макроэкономическим показателям, падение по основным показателям произошло в 14 регионах.

[подробнее](#)



Республика Татарстан



Состоялся международный форум Kazan Digital Week 2022, в 150 программных мероприятиях которого приняло участие более 9,4 тыс. чел. в очном формате и 31 тыс. чел. онлайн.

В рамках форума прошел мастер-класс «Цифровизация работы с инвесторами», где были разобраны лучшие примеры взаимодействия бизнеса и власти, на примере создания и ведения инвесткарт, использования цифровых сервисов.

[подробнее](#)



Республика Башкортостан



Башкортостан и Армения будут сотрудничать в сфере развития преференциальных зон.

Корпорация развития республики, управляющая ОЭЗ «Алга», подписала соответствующие меморандумы со свободными экономическими зонами «Мегри» и «Альянс» Республики Армения. Подписания состоялись в рамках проведения в Уфе первого Международного конгресса «Транспорт и строительство».

[подробнее](#)



Удмуртская Республика



В Удмуртии состоялась реверсная бизнес-миссия закупщиков из Саудовской Аравии и Египта, в рамках которой проведен круглый стол.

Делегацию представляли две компании, которые заинтересованы в партнерах из деревообрабатывающей отрасли. 27 сентября состоялся круглый стол «Развитие сотрудничества в области поставок продукции деревообработки из Удмуртии в Саудовскую Аравию и Египет».

[подробнее](#)



Новосибирская область



АИР организовал бизнес-миссию для новосибирских предпринимателей в Индию.

В рамках неё также состоялась встреча Торгпреда России в Индии Александра Рыбаса с гендиректором АИР Александром Зыряновым, на которой обсуждались вопросы развития региональной экономической интеграции двух стран. В частности, укрепление сотрудничества, направленного на улучшение инвестиционного климата и взаимодействие в области диверсификации производства и поддержки развития предприятий обеих стран.

[подробнее](#)



Самарская область



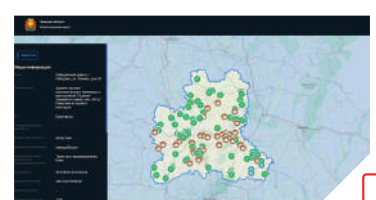
Самарскую область с деловым визитом посетили представители компаний из Китая.

Реверсную бизнес-миссию организовало региональное минэкономразвития и Центр поддержки экспорта. Главная цель визита — укрепление экономических связей двух сторон. Представители иностранных компаний заинтересованы в продукции самарских производителей, а те, в свою очередь, намерены наладить взаимодействие с зарубежными партнерами. соглашение о сотрудничестве.

[подробнее](#)



Липецкая область



В Липецкой области создана инвестиционная карта.

АИР Липецкой области сформировало инвесткарту региона в рамках регионального инвестстандарта 2.0. Это система качества взаимодействия с инвесторами, которая включает в себя поддержку проектов, продвижение инвестиционных возможностей, потенциала Липецкой области.

[подробнее](#)

ЧИРКОВ ИГОРЬ

- **Директор Автономной некоммерческой организации
«Агентство инвестиционного развития Московской области»**



Место рождения

г. Новосибирск

Дата рождения

11 июля 1983 г



Образование

Новосибирский научно-исследовательский государственный университет (НГУ)
— Президентская программа подготовки управленческих кадров

Сибирская академия финансов и банковского дела
— Финансы и кредит, экономист



Опыт в должности руководителя спецорганизации

Агентство инвестиционного развития Московской области возглавляю с января 2022 года в должности временно исполняющего обязанности директора.

Опыт работы с инвесторами начинался в Новосибирске, где с 2014 по 2017 год я занимал должность директора департамента по работе с инвесторами Агентства инвестиционного развития Новосибирской области. За эти три года, совместно с Министерством экономического развития Новосибирской области, были приняты нормативно-правовые акты о масштабных инвестпроектах, о порядке взаимодействия с инвесторами, сформировано так называемое «одно окно» на базе спецорганизации. Достаточно динамично начал развиваться Промышленно-логистический парк Новосибирской области, в основном за счет привлечения на его территорию новых иностранных инвесторов. Положено начало реализации масштабных инвестиционных проектов, таких как: строительство Восточного промышленно-логистического парка, развитие второй очереди Технопарка новосибирского Академгородка, создание кампуса Новосибирского государственного университета и других.

В 2017 году, перейдя на должность заместителя генерального директора Технопарка новосибирского Академгородка возглавил подразделения по развитию, строительству и управлению имущественным комплексом. За время работы в указанной должности удалось фактически спасти Технопарк от банкротства, повысить вдвое доходность от текущей деятельности, завершить строительство жилья для резидентов, общей площадью более 50 тыс. кв. метров. Были сформированы проекты развития новых территорий, которые предполагали увеличение производственно-офисных площадей Технопарка на 100 тыс. кв. метров, а также оформлены земельные участки для строительства объектов общей площадью более 10 гектар.



Интересная история или курьезный случай, связанный с карьерой

После ухода из Технопарка меня пригласили в качестве заместителя директора в крупнейшую дорожностроительную компанию Новосибирской области «Новосибирск Автодор».

Задачей было развитие сети обслуживаемых автомобильных дорог в нескольких прилегающих к Новосибирской области регионах. При этом никакого, даже малейшего, понятия о дорожном строительстве и эксплуатации у меня не было. Приходилось, что называется «с колес» знакомиться с полным производственным и строительным циклом, чтобы выдать быстрый результат.

За неполные 4 месяца удалось вникнуть в экономику дорожного строительства, понять, где и на чем можно сэкономить, как сократить потери и выдать успешный (уже на сегодня реализованный) проект.





Ключевые достижения в качестве руководителя спецорганизации?

Как уже говорил выше — в должности руководителя спецорганизации работаю с января 2022 года. Агентство инвестиционного развития Московской области является не только так называемым «одним окном» для инвестора, но и еще отвечает за реализацию двух национальных проектов — «Производительность труда» и «Поддержка малого и среднего предпринимательства».

В 2022 году благодаря слаженной работе нам удалось первыми из двенадцати пилотных регионов внедрить все элементы Регионального инвестиционного стандарта, разработку и применение которого курирует первый заместитель Председателя Правительства РФ А. Р. Белоусов. Такие элементы стандарта как инвестиционная карта и свод инвестиционных правил субъекта — отмечены Министерством экономического развития РФ как лучшие региональные практики. Отдельно хочу отметить, что нам удалось создать модель инвестиционной карты, при которой все необходимые для инвестора данные обновляются и добавляются на карту автоматически из разных информационных систем Московской области. Таким образом информация на карте является актуальной, а размещаемая информация — верифицированной соответствующим отраслевым министерством. Уже сегодня на инвестиционной карте Московской области размещено более 11 тысяч объектов, и мы постоянно стремимся к добавлению новых слоев и созданию более удобных инструментов для инвесторов.

Так же существенным достижением, которое было бы целесообразно отметить, является создание автоматической системы сопровождения инвесторов. Ее формирование и наполнение производилось около года и было завершено в 2022 году. Теперь — имеющаяся CRM, наиболее информативная, обладающая широким набором инструментов и возможностей программа, которая позволяет сравнительно небольшому коллективу Департамента сопровождения «вести» более 1 100 инвестиционных проектов на территории Московской области, находящихся на разной стадии реализации. Опыт формирования такой системы по достоинству оценили руководители курирующих инвестиции министерств и региональных агентств развития, многие из которых внедряли похожие системы у себя, основываясь на наших наработках.



Какие Вы видите основные точки роста в своем регионе на ближайшую перспективу?

В Московской области традиционно наиболее развитыми отраслями являются: логистика, промышленное производство и переработка, научная и инновационная деятельность.

Отдельно хочется выделить предприятия оборонно-промышленного комплекса, которые составляют большую долю промышленного потенциала региона, а также формируют существенный запрос на научные разработки.

Кроме того, существует акцент на развитии так называемых отдаленных округов Московской области. Для этого разработана специальная программа, позволяющая инвесторам получать различные льготы и преференции при размещении своих инвестиционных проектов в отдаленных округах.

Московская область — лидер по числу имеющихся и создаваемых промышленных парков, технопарков и особых экономических зон в стране. На сегодняшний день функционирует 62 промпарка, 16 технопарков и 5 особых экономических зон, в стадии создания находятся 26 парков. Такое количество обусловлено, в первую очередь, близостью к столице и не может существовать без развитой логистической и коммунальной инфраструктуры, развитию которой регион уделяет большое значение. Для инвесторов предоставлен широкий выбор мер поддержки, как при создании инженерной инфраструктуры, так и для логистики. Отдельно приняты меры поддержки, позволяющие инвесторам получать земельные участки под импортозамещающие проекты за 1 рубль. Это новый тренд, направленный на быстрое получение земельных участков без торгов, для инвесторов, готовых локализовать или создать производство тех товаров, которые, в основном, импортируются из-за рубежа.



Интересный факт о себе

С 1993 года вместо обычной школы учился в Сибирском кадетском корпусе и мечтал стать военным. Тогда и не предполагал, что буду заниматься привлечением инвестиций...



Хобби и увлечения



Дайвинг

С 2010 года занимаюсь дайвингом, успел побывать и понырять во многих знаковых в плане дайвинга местах планеты — Красное море, Куба, Бали, Симилянские острова, Сиануквиль и др... Имею международный сертификат дайвера-спасателя по международной системе PADI (rescue diver).



Охота

Увлекаюсь охотой более 15 лет, при этом больше нравится участвовать в пешей загонной охоте с возможностью погулять по лесам в поиске добычи.



Хоккей

Занимаюсь любительским хоккеем, играю в одной из команд Москвы, готовлюсь перейти в команду Подмоскovie.



Какими можете поделиться лайфхаками или какой дать совет по работе с инвесторами в регионе?



Имеющийся опыт работы с инвесторами показывает, что наиболее вязкими и трудно дающимися в решении, являются вопросы, связанные с инфраструктурой. Подключение, техприсоединение, получение дополнительных мощностей — это всегда трудный, дорогостоящий, зачастую малопрозрачный процесс, на котором инвестор может потерять время и деньги, а регион — авторитет и «лицо» перед инвестором. Мы в Московской области пошли по пути, что привлечение инвесторов и обеспечение их инфраструктурой является не только задачей Агентства, но и прямой обязанностью всех ресурсоснабжающих организаций и курирующего министерства, которые несут за решение этих вопросов персональную ответственность. То есть у каждой задачи есть фамилия курирующего вопроса заместителя министра транспорта, или энергетики, например, который персонально отвечает за то, чтобы инвестор при реализации своего проекта на территории региона, по возможности, не сталкивался с обозначенными проблемами, а уж если это произошло — то оперативно их снимал.



Игорь Чирков



[mininvest_mo](#)



[investmo.ru](#)



Блиц-опрос

Лучшие спецорганизации по работе с инвесторами?

- Агентство инвестиционного развития Московской области;
- Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан;
- Агентство инвестиционного развития Новосибирской области;
- Агентство экономического развития Ленинградской области

Самый эффективный канал привлечения инвестора?

- Инвестиционный портал, инвестиционная карта субъекта;
- «Эффект сарафанного радио», когда другие инвесторы, уже реализовавшие свои проекты, рекомендуют Московскую область в качестве региона для локализации того или иного предприятия.

Назовите самые интересные практики из других регионов, которые вы бы хотели взять на вооружение в Вашей спецорганизации?

- Понравился опыт Татарстана, где руководитель Агентства инвестиционного развития является членом Правительства республики. Такое членство дает возможность решать острые вопросы напрямую, непосредственно с министрами или заместителями Председателя Правительства.



Больше новостей на naair.ru

+7 (495) 663-04-16
+7 (495) 663-04-04 доб. 1149

Адрес: 109240, г.Москва,
Котельническая набережная, дом 17
office@naair.ru