

NEWSLETTER

1 январь 2023



Итоги деятельности НААИР за 2022 г. и анонсы новых сервисов и проектов на 2023 г.



Главные новости Ассоциации и её членов за январь 2022 г.



Сборник успешных практик: Опыт Московской области



Анонсы ближайших мероприятий в феврале-марте 2023 г.



Новые назначения руководителей спецорганизаций



Интервью с руководителем Представительства Правительства Калининградской области в Москве Салием Денисом

Итоги деятельности НААИР за 2022 год и планы работы на 2023 год обсудили на Общем собрании членов Ассоциации

25 января 2023 года состоялось Общее собрание членов НО «НААИР». В мероприятии приняли участие представители 74 региональных агентств инвестиций и корпораций и развития, а также руководители и представители инвестиционных агентств Казахстана и Республики Беларусь.

На 2023 год Ассоциацией анонсированы следующие комплексные образовательные продукты:

- «InvestШкола лайт» — комплексная программа обучения сотрудников региональной инвестиционной команды (офлайн и онлайн), срок 3-4 месяца.
- «InvestШкола» — комплексная программа обучения сотрудников региональной инвестиционной команды (офлайн и онлайн), срок 6-8 месяцев.
- Выездной инвесткампус в регион — 1-2 — недельный интенсив, включающий онлайн и оффлайн мероприятия.

Кроме того, были анонсированы 6 новых сервисов и услуг НААИР на 2023 год:

- Think Tank (Аналитический центр). Ежегодное исследование, формирование рекомендаций по стандартизации деятельности агентств инвестиций и развития, Russian Investment Promotion Toolkit 2023 (Инструментарий привлечения и сопровождения инвестиций в России 2023).
- Тренинговый центр НААИР 2.0. Обучение, стажировки в регионах России, индустриальные туры, симуляционная игра НААИР.GAME, акселерация и наставничество, практики, база документов на Битрикс24.
- Независимая оценка качества работы региональных спецорганизаций, выработка рекомендаций по донстройке системы управления (в т.ч. КПЭ), выдача Свидетельства.
- Международное направление. Международные стажировки на площадках передовых агентств инвестиций, посещение зарубежных инвестплощадок, онлайн-сессии, международные практики привлечения иностранных инвестиций.
- Коллективный/единый стенд. Формирование концепции и реализация проекта по созданию коллективных/единых стендов членов НААИР на ключевых российских и международных мероприятиях и форумах.
- Деловые миссии. Выездные мероприятия, деловые миссии и бизнес-визиты в зарубежные страны с целью представления инвестиционного потенциала, обмена опытом и поиска инвесторов (для РОИВ, АИР и бизнеса).



Ключевые достижения НААИР за 2022 год

- ▶ +7 новых членов
- ▶ Усилено международное направление
- ▶ Координация регионов по РИС 2.0
- ▶ Первое заседание Набсовет
- ▶ Запущен проект #ЗдоровыеИнвестиции
- ▶ Первая зарубежная стажировка

6 проектов формируют портфель новых продуктов НААИР на 2023 год



[материалы заседания](#)

[подробнее](#)

Тренинговый центр НААИР провел обучение инвестиционной команды Пермского края

С 23 по 27 января 2023 года Тренинговым центром НААИР совместно с АИР Пермского края проведен выездной инвестиционный кампус — серия образовательных мероприятий для инвестиционной команды Пермского края с участием лучших российских практиков:

- «Маркетинг территорий» — Михальченко Анастасия, директор Агентства экономического развития Ленинградской области.
- «Развитие сельских территорий» — Езикева Ольга, советник Губернатора Тюменской области по вопросам инвестиций, малого и среднего предпринимательства, руководитель экспертной площадки НААИР.Муниципалитет.
- «Инвестиционная аналитика» — Мифтахова Гульнара, первый заместитель генерального директора АО «Корпорация развития Республики Башкортостан».



[подробнее](#)

Тренинговый центр НААИР провёл первую деловую симуляционную игру НААИР.Game

27 января 2023 года Тренинговый центр НААИР впервые провёл деловую симуляционную игру по работе с инвесторами в регионах и муниципалитетах НААИР.Game. Участниками игры стали главы и заместители глав муниципальных образований Пермского края, отвечающие за работу с инвесторами. Модераторами игры выступили Хусяиншин Рафаэль, Исполнительный директор НААИР, Аврах Иван, директор по развитию НААИР, Бобов Алексей, директор по региональному развитию НААИР.



[подробнее](#)

НААИР и Национальное агентство инвестиций и приватизации Республики Беларусь обсудили направления сотрудничества в 2023 году

12 января 2023 года состоялась видеоконференция по определению направлений сотрудничества на 2023 год между НААИР и Национальным агентством инвестиций и приватизации Республики Беларусь (НАИП).

Дальнейшая работа НААИР и НАИП будет продолжена на площадке НААИР.Global (куратор — Талия Минуллина, руководитель АИР Республики Татарстан, член правления НААИР), которая нацелена на привлечение к работе Ассоциации экспертов национальных и региональных агентств инвестиционного развития из ведущих стран.



NATIONAL AGENCY
OF INVESTMENT
AND PRIVATIZATION

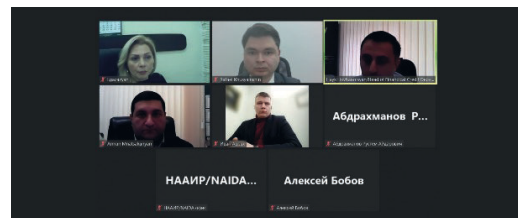
[подробнее](#)

▲ **НААИР и Корпорация развития и инвестиций Армении обсудили направления сотрудничества в 2023 году**

31 января 2023 года состоялась установочная встреча НААИР и Корпорации развития и инвестиций Армении (<https://dica.am/ru/>) по возможным направлениям сотрудничества на 2023 год. От российской стороны в совещании приняли участие исполнительный директор НААИР Рафаэль Хусяиншин, директор по развитию НААИР Иван Аврах.

Рафаэль Хусяиншин, открывая мероприятие, отметил, что одним из ключевых направлений работы НААИР является развитие международных связей и изучение опыта работы наиболее эффективных институтов развития в инвестиционной сфере и представил информацию об основных проектах Ассоциации.

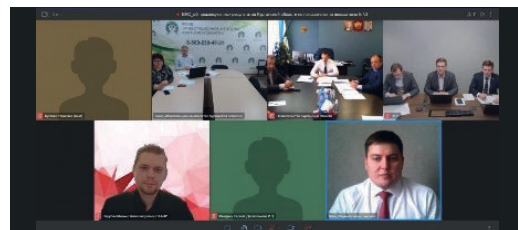
Команда Корпорации представила краткую информацию о деятельности и функционале Корпорации развития и инвестиций Армении.



[подробнее](#)

▲ **Ассоциация приняла участие в презентации обновленного инвестпортала Курганской области и представила рекомендации по его дальнейшему совершенствованию**

27 января состоялось совещание, посвященное результатам Курганской области по показателю оценки Нацрейтинга Б 4.1 «Интернет портал об инвестиционной деятельности» и презентация обновленного инвестпортала Курганской области. Открыл и вел мероприятие Заместитель Губернатора Курганской области по экономической политике — Владимир Архипов. Основными докладчиками выступили директор проектов Лаборатории инициатив АСИ Кустов Станислав Николаевич и руководитель экспертно-аналитического направления НААИР Зарубин Михаил Александрович.



[подробнее](#)

НААИР.КАДРЫ

▲ **В январе 2023 года в региональных спецорганизациях были следующие новые назначения руководителей.**



Генеральным директором АО «Корпорация развития Среднего Урала» назначен **Мисюра Андрей**.

Ранее занимал должность генерального директора НПО автоматики им. Семихатова (входит в структуру ГК «Роскосмос»)

февраль-март 2023

НААИР. АНОНСЫ И МЕРОПРИЯТИЯ

▲ **Заседание экспертной площадки НААИР.Цифра на тему «Региональные инвестиционные порталы: типовые ошибки, успешные практики»**



февраль 2023
онлайн формат

▲ **Заседание экспертной площадки НААИР.Туризм**



февраль 2023
онлайн формат

▲ **Заседание экспертной площадки НААИР.Pilot на тему «Практики внедрения регионального инвестиционного стандарта 2.0»**



февраль 2023
онлайн формат

▲ **Выездная стажировка и индустриальный тур для членов НААИР в Республику Казахстан (Kazakh Invest)**



февраль 2023
онлайн формат
г. Астана

▲ **Образовательная программа в РАНХиГС «Специалист по работе с инвестиционными проектами и управлению проектами государственно-частного партнерства» (1 модуль, заочная форма обучения)**



февраль 2023
онлайн формат
г. Москва

▲ **Заседание экспертной площадки НААИР.Агро**



март 2023
онлайн формат

▲ **Заседание экспертной площадки НААИР.ГЧП**



март 2023
онлайн формат

НААИР.ИНВЕСТИЦИИ

ТОП анонсированных инвестиционных проектов — январь 2023

<p>Республика Татарстан</p> <p>ОЭЗ «Алабуга»</p> <p>Компания Дельфин Алабуга «Дельфин Алабуга» строительство завода по производству катеров</p> <p>80 млрд. рублей</p>	<p>г. Москва</p> <p>«Ростех» и «ОДК»</p> <p>Строительство завода по производству деталей для авиадвигателей</p> <p>35 млрд. рублей</p>	<p>Свердловская область</p> <p>«Невасталь»</p> <p>Производство стальных мелющих шаров</p> <p>20 млрд. рублей</p>	<p>Алтайский край</p> <p>ОО «Современные перинатальные технологии» (ГК «ЕКС»)</p> <p>Создание перинатального центра</p> <p>15 млрд. рублей</p>	<p>Ростовская область</p> <p>Wildberries</p> <p>Строительство логистического комплекса</p> <p>13,5 млрд. рублей</p>
--	--	--	--	---

Запущен новый сервис НААИР по независимой оценке качества работы спецорганизаций

НААИР в целях усиления позиций агентств и институтов развития, повышения эффективности их работы, а также обмена успешным опытом разработан и запущен комплексный продукт — сервис по независимой оценке качества работы спецорганизаций.

Независимая оценка представляет собой проведение широкой комплексной диагностики работы региональной спецорганизации, направленной на проверку и подтверждение эффективной организации работы с инвесторами. Оценка проводится по 80 показателям, характеризующим работу спецорганизации, учитывает существующие лучшие практики, а её методология ляжет в Стандарт деятельности (методрекомендации) региональных спецорганизаций.

Независимая оценка позволит

- 1 проанализировать эффективность работы спецорганизации, получив независимый взгляд со стороны, выявить сильные и слабые стороны в работе;
- 2 подтвердить соответствие деятельности спецорганизации высоким требованиям работы с инвесторами, а также получить рекомендации по совершенствованию деятельности;
- 3 повысить качество услуг и уровень сервиса для инвесторов, в целом эффективности организации работы с инвесторами;
- 4 повысить уровень доверия к работе спецорганизации — выдаваемое по итогам оценки Свидетельство будет служить дополнительным знаком качества для инвесторов;
- 5 получить дополнительные аргументы в диалоге с курирующими органами для защиты деятельности спецорганизации или усиления позиций.

НААИР. Независимая оценка качества работы спецорганизаций.

№	показатели оценки	оценка	вес показателя	итоговая оценка
0	Справочные (внесюжетные) показатели	—	—	—
1	Общие вопросы	6	3%	0,06
2	Взаимодействие с инвесторами	74	56%	1,12
2.1	Работа фронт-офиса с запросами (организация работы с первичными обращениями «на входе»)	22	16%	0,32
2.1.1	Легкость нахождения и удобство расположения офиса спецорганизации	2	1%	0,02
2.1.2	Подтверждение получения запроса от инвестора	2	1%	0,02
2.1.3	Контроль прохождения запроса — Закрепление персонального менеджера	2	1%	0,02
2.1.4	Оперативность ответа на запрос/предоставления услуг инвесторами (обратной связи)	2	1%	0,02
2.1.5	Содержательность ответа на запрос — обосновано отказы, предложено несколько вариантов разрешения, озвучены меры поддержки, предложены встречи	2	2%	0,04
2.1.6	Качество предоставления мер поддержки для инвесторов (формирование, содержательность и полнота предоставляемой информации, предложены при направлении запроса)	2	1%	0,02
2.1.7	Наличие упакованных предложений для инвесторов	2	2%	0,04
2.1.8	Качество информации по площадкам (качество информации)	2	1,5%	0,03
2.1.9	Наличие презентационного центра (аудитория/площадки) для презентации инвестиционного потенциала	2	2,5%	0,05
2.1.10	Наличие представительства спецорганизации в Москве	2	2%	0,04
2.1.11	Проведение мероприятий/рабочих встреч на базе представительства в Москве	2	1%	0,02
2.2	Привлечение	14	14%	0,28
2.3	Сопровождение	20	15%	0,30
2.4	Информационно-аналитический контент для инвесторов	18	11%	0,22
3	Информационное продвижение деятельности и PR	26	16%	0,32
4	Кадровая политика	8	6%	0,12
5	Стратегическое планирование и взаимодействие с ИОТБ, МО и федеральными институтами развития	16	13%	0,26
6	Межрегиональное взаимодействие и кооперация	8	6%	0,12
Итого		138	100%	2,00
Итоговая оценка по соответствию спецорганизации критериям в %		100%		



Итоговим документом оценки станут рекомендации по совершенствованию организации работы с инвестором на основе успешного российского и зарубежного опыта, которые могут быть переформатированы в дорожную карту.



Спецорганизации с высокой оценкой получают Свидетельство, подтверждающее высокий уровень сервиса.

Сборник успешных практик спецорганизаций

НААИР. ЦИФРА

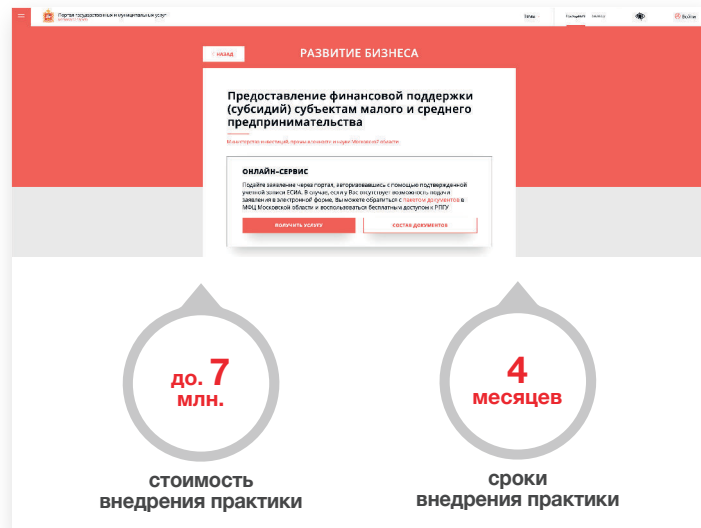
Московская область: Предоставление поддержки в электронном виде

Описание практики

В Московской области реализовано 7 видов финансовой поддержки (субсидий) субъектам малого и среднего предпринимательства, которые предоставляются полностью в электронном виде.

Механизм внедрения практики

- 1 Подготовка и утверждение нормативно-правовых актов, регулирующих предоставление услуг в электронном виде, информирование о возможности получить поддержку через электронные сервисы посредством СМИ, социальных сетей, размещения информации на сайтах органов власти, наружной рекламы, информационных рассылок, подготовка технических заданий и настройка услуг.
- 2 В результате перевода услуг по предоставлению финансовой поддержки полностью в электронный вид процедура рассмотрения документов стала полностью прозрачной:
 - предприниматель видит статусы рассмотрения в личном кабинете от подачи заявки до подписания соглашения;
 - может предварительно рассчитать количество баллов рейтинга.
- 3 Благодаря функционалу дозагрузки документов и подписанию соглашения с помощью электронной цифровой подписи предпринимателям больше не нужно лично обращаться в Министерство инвестиций, промышленности и науки, что стало особенно актуально в условиях режима повышенной готовности.
- 4 Удобная форма электронного заявления позволила сократить количество технических ошибок, что повысило доступность финансовой поддержки для предпринимателей.



Факторы успеха для внедрения практики

- 1 Определены четкие цели и планируемый результат. Назначены ответственные за реализацию практики лиц.
- 2 Стоимость внедрения зависит от степени цифровизации услуг в регионе и гибкости программного комплекса.

Эффект/результат от реализации практики

Субсидии предпринимателям в Подмоскowie стали еще популярнее, так, в 2020 году количество обращений составляло 1307 штук, а в 2021 году - уже 2891.



предложить успешные практики

Рейтинг регионов лидеров социально-экономической устойчивости



ЯНАО, НАО, Чукотка, Сахалинская область, Москва и ХМАО (5-е место), Магаданская область, Якутия, Санкт-Петербург, Мурманская область и Республика Коми вошли в первую десятку рейтинга социально-экономической устойчивости.

Исследование было подготовлено ФОРГО по данным Росстата на основе трех критериев: средняя зарплата, уровень социального благополучия и региональный продукт на душу населения.

[подробнее](#)

Рейтинг городов России по уровню развития ГЧП



Национальный Центр ГЧП и ВЭБ.РФ подвели итоги рейтинга городов России по уровню развития государственно-частного партнерства в 2022 году.

В топ-10 вошли следующие города: Сургут, Южно-Сахалинск, Воронеж, Нижневартовск, Пермь, Новороссийск, Волгоград, Магадан, Саратов, Барнаул.

[подробнее](#)

Рейтинг событийного потенциала регионов 2022



Исследование ВНИЦ R&C представлено 19 января.

Цель Рейтинга — определение ключевых факторов, влияющих на развитие региона как событийной дестинации, и оценке уровня их развития и степени интеграции в социально-экономическую сферу. Топ-5 регионов: Санкт-Петербург и ЛО, Свердловская область, Татарстан, Краснодарский край.

[подробнее](#)

Лучшие экономические подведомственные организации в ЦФО (АНО АРСЭП)



АНО «АРСЭП» выделили 5 наиболее эффективно работающих в ЦФО экономических подведомств: «Корпорация развития Московской области», Агентство по привлечению инвестиций и региональному развитию (Воронежская область), Региональная корпорация развития и поддержки Тульской области, ОГБУ «Белгородский региональный ресурсный инновационный центр», «Агентство регионального развития Калужской области».

[подробнее](#)



Республика Татарстан



Состоялась итоговая коллегия АИР РТ, на которой представлены основные итоги по инвестиционной деятельности в РТ за 9 месяцев 2022г.

В повестке заседания Коллегии также прозвучали выступления глав муниципальных районов, инвесторов, реализующих свои инвестпроекты в республике, а также представителей крупных промышленных и финансовых компаний, таких как СИБУР и СБЕР.

[подробнее](#)



Рязанская область



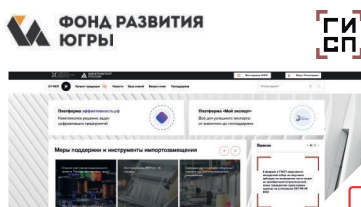
Рязанский цифровой сервис «Инвестиционный Маркетплейс» будет тиражироваться в регионах — разработчик сервиса — «Корпорация развития Рязанской области».

В конце прошлого года проект был признан в Минэкономразвития РФ одной из лучших практик субъектов, внедривших все элементы регинвестстандарта. Опыт создания маркетплейса специалисты Корпорации поделились с коллегами из республики Башкортостан, Приморского края, Москвы.

[подробнее](#)



Ханты-Мансийский АО



Фонд развития Югры начал прием заявлений от предприятий региона на сопровождение на безвозмездной основе в государственной информационной системе «Промышленность» (ГИСП), в частности фонд оказывает содействие в регистрации предприятия в ГИСП, размещении информации о продукции в каталоге ГИСП, прохождении оценки цифровой зрелости заявителей (заполнение цифрового паспорта заявителя).

[подробнее](#)



Иркутская область

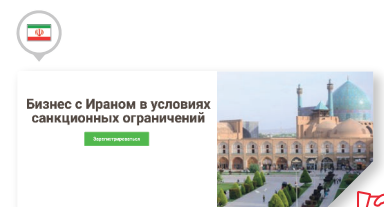


Новый подход в привлечении инвесторов внедряет Корпорация развития Иркутской области в TOP «Черемхово», который предполагает при формировании предложений для инвесторов не просто участок под их цели, а землю с уже готовым бизнес-планом, разработанным исходя из ресурсов данной территории — транспортные, сырьевые, человеческие.

[подробнее](#)



Липецкая область



Состоялась конференция «Бизнес с Ираном в условиях санкционных ограничений».

Конференция призвана оказать содействие руководителям и специалистам российских компаний в предоставлении актуальной информации о возможностях работы с Ираном, акцентировать внимание на различиях, особенностях, тенденциях в подходе к реализации продукции и продвижению брендов.

[подробнее](#)

САЛИЙ ДЕНИС



■ Руководитель Представительства Правительства Калининградской области при Правительстве Российской Федерации в Москве

Дата рождения

27 марта 1983

Место рождения

г. Краснодар

Образование

- Государственное и муниципальное управление
РАГС при Президенте РФ, Москва, 2004
- Юриспруденция
Российский государственный социальный университет, Москва, 2005
- МВА
МИРБИС, Москва, 2013

Награды

- Благодарственные письма Губернатора Калининградской области 2017 г., 2018 г.
- Почетная грамота Правительства Калининградской области 2019 г.
- Благодарственные письма Президента Российской Федерации 2020 г.
- Медаль «За заслуги перед Калининградской областью» 2021 г.



Ваш опыт в должности руководителя спецорганизации?

Представительство Правительства Калининградской области в Москве наряду с региональным министерством экономики, промышленности и торговли, центром «Мой бизнес» и Корпорацией развития Калининградской области входит в инвестиционную инфраструктуру региона, выполняя функции фронт-офиса по привлечению российских и иностранных инвесторов.

Руководжу фронт-офисом региона с марта 2018 года.

С 2016 года вхожу в состав Совета по улучшению инвестиционного климата в Калининградской области, а также в правление Фонда «Жилищное и социальное строительство Калининградской области», являющегося крупнейшим застройщиком региона и реализующего региональные социальные программы доступности жилья.

Являюсь членом Президиума Совета руководителей представительств Российских регионов.

До назначения на должность руководителя Представительства региона более 6 лет работал на различных руководящих должностях в государственных институтах развития, где отвечал в том числе, за развитие региональной сети и механизмов долевого строительства.



Ключевые достижения в качестве руководителя спецорганизации?

- ▲ Одной из самых сложных управленческих задач, которые предстояло решить – это создание мотивированной и эффективной команды. В 2017 году рынок труда не мог дать готовых специалистов по привлечению инвесторов в регион. Приходилось выбирать что-то одно: либо умение «продавать», либо понимание принципов работы государственного механизма, а недостающую компетенцию «ставить» с нуля. В итоге был разработан «курс молодого бойца» который позволил быстро вовлекать новых сотрудников в созидательную деятельность.
- ▲ Следующей крупной задачей было создание алгоритмов работы «Инвестиционного конвейера», включающего в себя:
 - разработку и внедрение CRM фронт-офиса;
 - аналитическую работу в части определения перспективных сфер для привлечения инвесторов;
 - определение перечня конкретных компаний для привлечения;
 - подготовка, направления и контроль получения кастомизированного предложения;
 - организация встреч;
 - подготовка бизнес-миссии потенциального инвестора;
 - увязка взаимодействием всех субъектов инвестиционной инфраструктуры.
- ▲ Сейчас данный механизм отлажен и работает, принося результат в виде регулярных новых инвестиционных проектов на территории региона.



САЛИЙ ДЕНИС



ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО ПРАВИТЕЛЬСТВА
КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ ПРИ
ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Какие Вы видите основные точки роста в своем регионе на ближайшую перспективу?

Приоритеты развития региона на следующие 5 лет определены в послании Губернатора Калининградской области и включают в себя следующие направления деятельности:

- развитие агро-промышленного комплекса;
- поддержка масштабных инвестиционных проектов и развитие индустриальных парков;
- экология;
- туризм;
- медицина.

Наша задача, как фронт-офиса региона, обеспечить привлечение новых внешних инвесторов в указанные приоритетные направления.

Для этого мы планируем проведение презентаций инвестиционного потенциала региона, адресное информирование потенциальных инвесторов, информирование о специальных условиях и финансовых инструментах поддержки, уникальных региональных программах финансирования инвестиционных проектов.



Интересная история или курьезный случай, связанный с карьерой

В начале своей трудовой деятельности (2004) работал в одной (а всего их на тот момент было две) из компаний, выпускающих справочно-правовые системы. Отвечая за продажи в регионах Северного Кавказа и Поволжья. Обе компании использовали систему активного сбыта и телемаркетинговые центры, включающие в себя алгоритм: звонок-встреча-продажа.

Тогда даже представить себе было невозможно, что спустя 12 лет такой исключительно коммерческий механизм встанет на службу государственных интересов по развитию региональных экономик и привлечению инвесторов.

В конце 2016 года я получил приглашение присоединиться к команде, развивающей ипотечное направление в одном из крупнейших банков страны. Пока шли внутренние согласования пришло неожиданное приглашение – заняться трансформацией деятельности представительства Калининградской области в Москве, перестроив его деятельность под функции фронт-офиса. Мне эта задача показалась интересной, и предложение было принято. А буквально на следующий день пришло подтверждение из банка. Им пришлось отказать. Чувствовалось их расстройство, которое удалось снять предложив им вместо себя достойную замену. В итоге все стороны остались крайне довольны.



Интересный факт о себе

По итогам обучения в ВУЗе включен в справочник «Лучшие выпускники Москвы, 2005».

Лишь два года назад научился плавать благодаря проекту Максима Журило <https://ilovesupersport.ru/>.



Хобби и увлечения



Сноуборд, мотоцикл и походы отношу к околоспортивным увлечениям, совмещающая адреналин с возможностью побыть наедине со своими мыслями в походах и восхождениях на горы.



Чтение: по книге в месяц — это тот темп, который я стараюсь выдерживать и находить для этого время. Сейчас в стоке к прочтению более 20 книг, список которых регулярно пополняется. Среди них: «Девять ложных утверждений о работе» и «Сначала нарушьте все правила» Маркуса Бакингема, «Объясняя религию» Паскаля Буайе, «Культурные коды экономики» Александра Аузана, «Исповедь экономического убийцы» Джона Перкинса, а также Ремарк, Пикюль и Пелевин.



Какими можете поделиться лайфхаками или какой дать совет по работе с инвесторами в регионе?

*Проактивное продвижение:
не ждать инвестора, идти к нему напрямую.*

*Формируйте новые ниши под инвестора
— существующие уже заняты.*

*Создавайте новые возможности
и помогайте устранять препятствия для инвестора
— это позволит ему расти и приносить новые
инвестиции и рабочие места.*

*Выращивайте, развивайте
и заботьтесь о своей инвест-команде
— никакие нормативные преимущества и льготы
сами по себе не позволят вам привлечь инвесторов.*

Салий Денис



[Представительство Калининградской области](#)

[Агентство регионального развития](#)



Блиц-опрос

Лучшие спецорганизации по работе с инвесторами?

- Корпорация развития Московской области
- Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан
- АО «Корпорация развития Оренбургской области»

Самый эффективный канал привлечения инвестора?

- Нет ничего эффективней, чем рекомендация от другого инвестора.

Поэтому инвестиционный конвейер Калининградской области включает в себя не только привлечение и сопровождение реализации строительства производства, но и активное содействие нашим инвестором в реализации их продукции: внутри страны и за рубежом. Такой подход позволяет нам развивать существующие предприятия, которые вслед за своим ростом приносят новые инвестиции и рабочие места на территорию региона.





Больше новостей на naair.ru

+7 (495) 663-04-16
+7 (495) 663-04-04 доб. 1149

Адрес: 109240, г.Москва,
Котельническая набережная, дом 17

office@naair.ru