

**СБОРНИК.  
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ  
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
СТАНДАРТ**

**2025**

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. СТАТУС ВНЕДРЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО СТАНДАРТА</b>	<b>3</b>
<b>2. МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ФОРУМЫ</b>	<b>6</b>
2.1 Предложения или идеи по дальнейшему совершенствованию Муниципального инвестиционного стандарта	8
2.2 Успешные практики по работе с инвесторами	9
2.3 Примеры решений для органов местного самоуправления	11
2.4 Полномочия муниципального инвестиционного уполномоченного для эффективной работы с инвесторами	20
2.5 Предложения по внесению изменений для совершенствования работы муниципального инвестиционного уполномоченного на муниципальном, региональном и федеральном уровнях	22
<b>3. ФОРМИРОВАНИЕ ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ</b>	<b>25</b>
<b>4. ИССЛЕДОВАНИЕ – ОПРОС ГЛАВ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ И ИНВЕСТУПОЛНОМОЧЕННЫХ</b>	<b>26</b>
<b>5. АКСЕЛЕРАЦИОННАЯ ПРОГРАММА ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ</b>	<b>32</b>
<b>6. ИНФОРМАЦИОННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ</b>	<b>34</b>
<b>7. КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ</b>	<b>35</b>

# 1. СТАТУС ВНЕДРЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО СТАНДАРТА

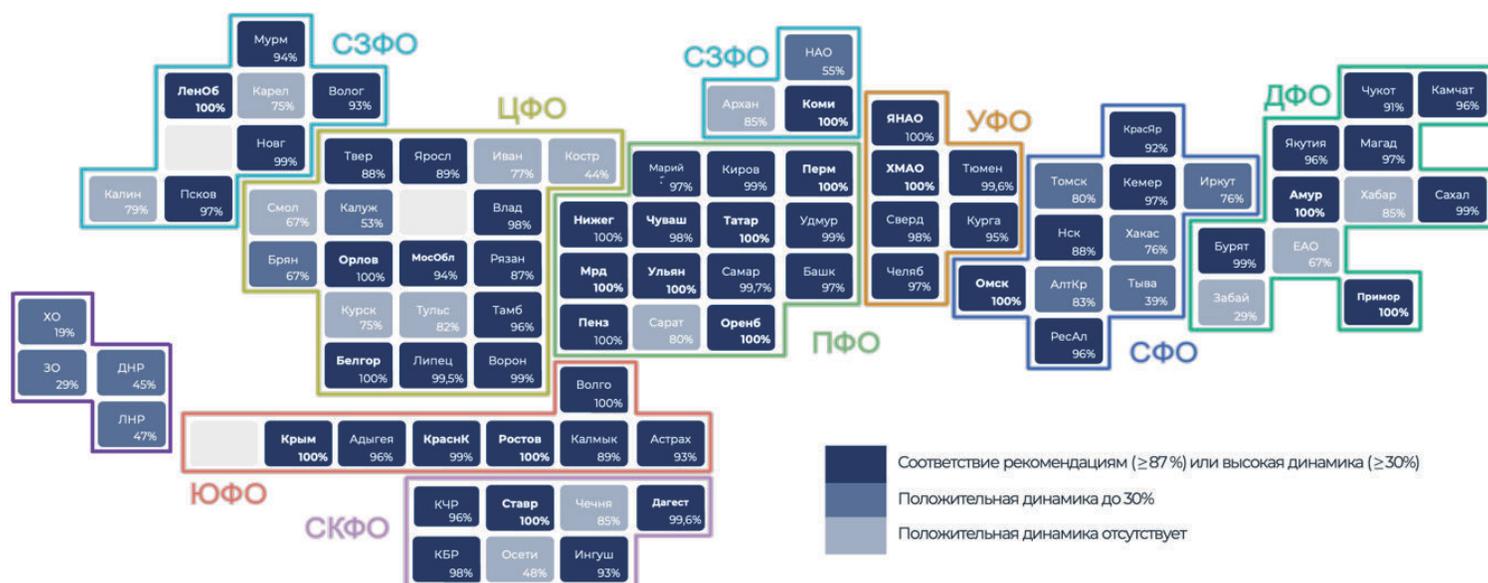
Методические рекомендации по организации системной работы по сопровождению инвестиционных проектов муниципальными образованиями с учетом внедрения в субъектах Российской Федерации системы поддержки новых инвестиционных проектов «Регионального инвестиционного стандарта» (далее – МИС, Муниципальный инвестиционный стандарт) утверждены приказом Минэкономразвития от 26 сентября 2023 г. № 672.

**Цель** – формирование единого подхода к сопровождению инвестиционных проектов муниципальными образованиями, создание в муниципальных образованиях благоприятных условий для развития инвестиционной деятельности.

Муниципальный стандарт был разработан с учетом успешных практик муниципальных образований по сопровождению инвестиционных проектов и включает в себя 10 основных обязательных элементов (с рекомендациями по каждому из них):

1. Информация по работе с бизнесом на сайте / странице муниципалитета;
2. Инвестиционный профиль / паспорт муниципалитета;
3. Инвестиционный уполномоченный муниципалитета;
4. Сопровождающий орган при главе местной администрации;
5. Инвестиционный раздел в стратегических документах;
6. Регламент сопровождения инвестиционных проектов;
7. Показатели эффективности для главы и инвестирующей организации;
8. Обратная связь с бизнесом;
9. Обучение муниципальных команд работе с инвестпроектами;
10. Соглашение с агентством развития.

По итогам 2024г., по данным Минэкономразвития, соответствие МИС в среднем по субъектам Российской Федерации составило 87% (+24% за год).



В 2025 году подход к оценке подтверждения соответствия Муниципальному стандарту был изменен, теперь он происходит путем запроса детальной информации по муниципальным образованиям взамен обезличенной статистики по направлениям Муниципального стандарта.

В рамках проведенного в начале 2025г. анализа соответствия Муниципальному стандарту в целом можно отметить следующее:

- в 3 регионах проведена значительная работа по повышению соответствия муниципальных образований Стандарту (Амурская область, Приморский край, ЯНАО);
- в 17 регионах достигнуто полное соответствие Муниципальному стандарту (Республики Коми, Крым, Мордовия, Татарстан, Пермский, Приморский и Ставропольский края, Белгородская, Волгоградская, Ленинградская, Нижегородская, Омская, Оренбургская, Орловская, Пензенская, Ростовская и Ульяновская области, ХМАО).

**По соответствию отдельным направлениям Муниципального стандарта:**

#### **1. РАЗДЕЛ В СФЕРЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ИНФОРМАЦИОННОМ РЕСУРСЕ МО В СЕТИ «ИНТЕРНЕТ»**

- раздел сформирован в 99,9% муниципальных образованиях страны.

#### **2. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОФИЛЬ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

- актуализирован своевременно в 85% муниципальных образованиях, при этом в 58 муниципальных образованиях не актуализировался с 2009-2023 гг.

#### **3. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ УПОЛНОМОЧЕННЫЙ МУНИЦИПАЛИТЕТА**

- назначен в 99% муниципальных образований.

#### **4. СОВЕЩАТЕЛЬНЫЙ ОРГАН ПРИ ГЛАВЕ МЕСТНОЙ АДМИНИСТРАЦИИ**

- создан в 99% муниципальных образованиях. При этом в 274 муниципалитетах совещательные органы не провели ни одного заседания в 2024 году из-за отсутствия вопросов к обсуждению, а также привлеченных инвесторов.

#### **5. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ РАЗДЕЛ В СТРАТЕГИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТАХ**

- в 88% муниципальных образований информация о реализации инвестпроектов учтена в документах стратегического планирования.

#### **6. РЕГЛАМЕНТ СОПРОВОЖДЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ**

- регламент принят в 82% муниципальных образованиях.

#### **7. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЛЯ ГЛАВЫ И ИНВЕСТУПОЛНОМОЧЕННОГО**

- в 75% муниципальных образованиях приняты КПЭ главы муниципалитета и инвеступолномоченного, а также основанная на этом система мотивации. В почти 600 муниципалитетах КПЭ не приняты в связи с отсутствием инвестпроектов, а также наличием КПЭ для главы муниципального образования в рамках исполнения Указа Президента Российской Федерации от 28.04.2008г. № 607 (вместе с тем, положения Указа применимы на территории всей страны);
- важно отметить, что в ряде регионов приняты НПА о предоставлении иных дотаций из регионального бюджета местным бюджетам в целях поощрения муниципальных управленческих команд (с грифом «ДСП»).

## 8. ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ С БИЗНЕСОМ

- каналы обратной связи действуют в 92% муниципальных образованиях.

## 9. ОБУЧЕНИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫХ КОМАНД РАБОТЕ С ИНВЕСТПРОЕКТАМИ

- повышение квалификации и программы профессиональной переподготовки по инвестиционной тематике прошли 83% муниципальных служащих;
- 1422 человека успешно завершили обучение по программе «Эффективный инвестиционный уполномоченный», реализованной Минэкономразвития России, Президентской академией и НО «Национальная Ассоциация агентств инвестиций и развития» для повышения квалификации муниципальных служащих без привлечения региональных или муниципальных средств. Обучение прошли муниципальные служащие из 88 регионов, не зарегистрировались на программу инвеступолномоченные Чукотского АО;
- также муниципальные служащие проходили программы «Управленческое мастерство: развитие региональных команд», обучались в «Школе мэров» и по программе «Гостеприимные города» (Сколково);
- более 20 регионов формируют собственные программы повышения квалификации муниципальных служащих по инвестиционной тематике.

## 10. СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ С АГЕНТСТВОМ РАЗВИТИЯ

- заключено у 87% муниципальных образований. Следует отметить, что 181 соглашение заключено до 2022г., в том числе 3 из них в 2005 и 2006 гг. Соглашения о сотрудничестве легитимируют совместную работу Агентств развития и муниципальных образований по работе с инвесторами, обмену информацией и наполнению инвестиционной карты.



### Типовые примеры документов по отдельным элементам Муниципального стандарта:

- Пример муниципальной инвестиционной программы
- Заявка на сопровождение проекта
- Резюме инвестиционного проекта
- Положение о рабочей группе муниципального образования по взаимодействию с субъектами инвестиционной и предпринимательской деятельности
- Порядок сопровождения инвестиционных проектов (Тюменский муниципальный район)
- Соглашение о сотрудничестве между муниципальными образованиями и агентством развития
- Регламент комплексного сопровождения инвестиционных проектов

## 2. МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ФОРУМЫ



В 2024 году НО «Национальная Ассоциация агентств инвестиций и развития» совместно с Минэкономразвития России, региональными Правительствами субъектов РФ и агентствами развития провели серию из 4 муниципальных инвестиционных форумов.

Целью форумов стало повышение инвестиционной привлекательности муниципальных образований субъектов РФ за счёт развития института муниципальных инвестиционных уполномоченных.

**В основные задачи форумов вошли:**

- популяризация «муниципального инвестиционного стандарта» (МИС);
- обмен успешными практиками внедрения элементов МИС (в т.ч. мастер-классы);
- выработка предложений по развитию МИС (в т.ч. предложений по повышению мотивации муниципальных инвестиционных команд);
- формирование сообщества муниципальных инвестиционных уполномоченных.



с 23 по 25 апреля –  
Тюменская область  
(город Тюмень)



с 23 по 25 мая –  
Республика  
Татарстан  
(город Иннополис)



с 21 по 23 августа –  
Липецкая область  
(город Липецк)



с 18 по 20 сентября –  
Краснодарский край  
(город Сочи)

Участниками форумов стали муниципальные инвестиционные уполномоченные, главы муниципалитетов, представители региональных органов власти, региональных агентств развития и деловых объединений.

В форумах приняли участие более 1,5 тысяч человек из практически всех регионов России.

В ходе работы форумов и по итогам опроса участников были собраны предложения от муниципальных образований по дальнейшему развитию Муниципального инвестиционного стандарта (МИС) и института муниципальных инвестиционных уполномоченных.

По итогам анализа полученных предложений был выделен ряд наиболее востребованных, которые наиболее часто встречались в ответах респондентов и представлены в настоящем Сборнике далее.

**Следует отметить, что в ходе опроса муниципалитетами была отмечена готовность проведения активной работы по улучшению условий ведения бизнеса в муниципальных образованиях, в частности:**

- изучение успешного опыта других муниципалитетов и его внедрение;
- участие в программах обучения и повышения квалификации;
- участие в форумах и внедрение полученных знаний;
- получение обратной связи от бизнеса, проведение опросов;
- уделять повышенное внимание решению вопросов предпринимателей;
- участвовать в организации бизнес-туров в свои муниципалитеты;
- вносить предложения по изменению региональных и муниципальных НПА.

#### **ЧТО ВЫ ГОТОВЫ СДЕЛАТЬ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ УСЛОВИЙ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА В СВОЁМ МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ?**

<u>изучать опыт других муниципалитетов</u>	123	20.3%
<u>пройти курс повышения квалификации (бесплатно)</u>	95	15.7%
<u>внедрить новые знания, полученные в ходе муниципальных инвестиционных форумов</u>	89	14.7%
<u>проводить опросы бизнеса для оценки текущего состояния бизнес-климата в муниципальном образовании</u>	64	10.5%
<u>выделить в графике время для решения проблем предпринимателей</u>	54	8.9%
<u>проводить бизнес-туры</u>	42	6.9%
<u>вносить предложения по изменению региональных и муниципальных НПА</u>	39	6.4%
<u>предложить главе района инициировать расширение полномочий, задач, функционала, в том числе вынести данный вопрос на уровень региона</u>	31	5.1%
<u>докладывать о работе инвестиционного уполномоченного и предлагать новые подходы к оценке эффективности вашей работы</u>	30	4.9%
<u>изменить способы управления инвестиционной командой</u>	29	4.8%
<u>пройти курс повышения квалификации (за собственные средства)</u>	9	1.5%
<u>ничего из перечисленного</u>	2	0.3%

## 2.1 ПРЕДЛОЖЕНИЯ ИЛИ ИДЕИ ПО ДАЛЬНЕЙШЕМУ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ МУНИЦИПАЛЬНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО СТАНДАРТА

Только 19% муниципалитетов считает достаточным и не требующим дополнений текущие положения Муниципального инвестиционного стандарта. Однако у подавляющего большинства (81%) есть предложения и идеи по его дальнейшему совершенствованию, в частности, среди них можно выделить следующие:

- Необходимость закрепления статуса, полномочий и должности инвестиционного уполномоченного в законодательстве РФ;
- Отмечается высокая востребованность создания единой площадки для обмена опытом и успешными практиками среди муниципальных образований, а также проработки проблемных вопросов и формирования консолидированной позиции муниципалитетов на федеральном уровне;
- Формирование методических материалов по внедрению элементов МИС, сборника успешных муниципальных практик;
- Внедрение системы поощрения муниципальных образований на региональном или федеральном уровне;
- Дополнение Муниципального инвестиционного стандарта положением о необходимости автоматизации процессов взаимодействия с инвесторами;
- Создание единой информационной системы проектного управления (для всех служб и министерств);
- Расширение доступных программ обучения как для инвеступолномоченных, так и для специалистов (муниципальных служащих) по работе с инвесторами. При этом предлагается рассмотреть возможность сделать обучение инвеступолномоченных обязательным для региона, а также предусмотреть финансирование программ по подготовке кадров (формирование резерва);
- Закрепление за муниципальным образованием куратора от региона, для сопровождения инвестиционной политики на территории и оказания методической помощи;
- Разработка механизма упрощенной передачи в аренду земельных участков муниципальной собственности инвесторам, решение по которому будет в полномочиях инвестиционного уполномоченного по принципу масштабных проектов с разработкой критериев разграничения таких проектов (у масштабного проекта свои критерии (региональные полномочия), у муниципального свои).

Полный перечень собранных предложений представлен в Приложении 1.

## 2.2 УСПЕШНЫЕ ПРАКТИКИ ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТИТОРАМИ

В 50% муниципальных образованиях внедрены или внедряются практики по работе с инвесторами, и они готовы делиться ими с коллегами.

Среди наиболее успешных можно выделить в первую очередь практику создания муниципальных инвестиционных агентств. Такие агентства были уже официально созданы муниципалитетами в разных регионах Российской Федерации, в частности:

- АО «Инвестиционное Агентство» в г. Уфа, Республика Башкортостан;
- Фонд «Инвестиционное агентство Сургутского района» в Сургутском районе, Ханты-Мансийский автономный округ;
- АНО «Агентство Городского Развития» в г. Череповец, Вологодская область;
- АНО «Агентство развития Норильска» в г. Норильск, Красноярский край;
- АНО «Агентство развития Мончегорска» в г. Мончегорск, Мурманская область;
- АНО «Вторая школа» в Печенгском округе, Мурманская область;
- Автономное учреждение Зеленодольского муниципального района «Инвестиционный центр «Зеленый Дол», г. Зеленодольск, Республика Татарстан
- АНО «Агентство инвестиционного развития Миасского городского округа» в г. Миасс, Челябинская область и др.

В регионах, где агентства ещё не созданы есть практика **создания центров сопровождения инвесторов**, в рамках работы которых предусмотрено рассмотрение заявок от инвесторов с участием профильных департаментов, разработка дорожной карты, закрепление инвестиционного менеджера и сопровождение проектов.

Следует отметить, что многие муниципалитеты не только формируют инвестиционные страницы на сайтах администрации, но и собственные **инвестиционные порталы муниципальных образований**. Например, такие порталы были созданы в муниципальных образованиях Краснодарского края, Ханты-Мансийского автономного округа, Свердловской области, Республики Татарстан, Новосибирской области и др.

Ещё одной успешной практикой является **создание интерактивной инвестиционной карты** муниципального образования (г. Воронеж Воронежской области, г. Каменск-Уральский Свердловской области, г. Касимов Рязанской области, Алексеевский муниципальный район Волгоградской области и др.)

**Кроме того, в рамках собранной в ходе опроса информации, можно выделить ещё ряд успешных муниципальных практик:**

1. Внедрение «горячей линии» для инвесторов и системы обратной связи с инвесторами, проведение регулярных опросов бизнеса;
2. Организация работы по привлечению инвесторов за счет выстраивания системной работы с земляками – выходцами из района;
3. Создание на региональном уровне площадки для встреч с муниципальными образованиями — «Муниципальный инвестиционный час» на еженедельной основе, с участием инвесторов, деловых объединений и СМИ. В рамках площадки главы муниципальных образований рассказывают о возможностях для инвестиций, крупных проектах, новых нишах и мерах поддержки бизнеса.
4. Создание и активное поддержание групп в социальных сетях для продвижения инвестиционных предложений;
5. Создание и распространения видеоролика об инвестиционной привлекательности муниципального образования;
6. Организация дополнительных сервисов для решения проблемных вопросов (подбор рабочих кадров, поиск решений транспортных и технических вопросов и т.д.);
7. Вовлечение в инвестиционную деятельность свободного частного недвижимого имущества, формирование частных инвестплощадок;
8. Заключение соглашений с градообразующими предприятиями, в том числе предусматривающих мероприятия по обустройству муниципального района за счет благотворительных средств, создание объектов инфраструктуры.

Полный перечень собранных предложений представлен в Приложении 2.

## 2.3 ПРИМЕРЫ РЕШЕНИЙ ДЛЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

Когда поднимается вопрос об увеличении объемов инвестиций в экономику какого-либо региона, речь идет о привлечении инвесторов на территорию конкретного муниципального образования.

Без инвестиционной активности муниципалитетов, без четко налаженного их взаимодействия с органами государственной власти регионов трудно рассчитывать на эффективное решение задач по созданию устойчивой системы благоприятного взаимодействия бизнеса и власти на территории.

Муниципальный инвестиционный стандарт представляет собой набор базовых требований и инструментов для органов местного самоуправления, в то же время, инвестиционно активные муниципальные образования реализуют ряд направлений в развитие положений муниципального инвестиционного стандарта по созданию механизмов системного привлечения инвестиций и улучшения инвестиционного климата в муниципалитете:

1. Стратегическое планирование как минимум на среднесрочную перспективу, формирование КПЭ в части развития инвестиционного климата, привлечения инвесторов, заполнения инвестиционных площадок и пр.;
2. Создание единой инвестиционной команды внутри региона, работа с институтами развития в т.ч. формирование команды, обучение, поощрения, мотивация и пр.;
3. Каналы привлечения инвесторов, система продвижения территории;
4. Построение системной работы направлений, курирующих привлечение и сопровождение инвесторов;
5. Формирование аналитических материалов и инвестиционного контента для потенциальных инвесторов;
6. Медиа планирование, организация профильных мероприятий, публикации и пр.;
7. Инвестиционное профилирование территорий с учетом успешного муниципального опыта (например, Тюменской и Нижегородской областей).
8. Новые инструменты работы (CRM, личный кабинет, портал, карты).

Примеры комплексных решений и конкретных проектов для органов местного самоуправления приведены в матрице, а далее представлено описание практик и инициатив на местном уровне.

Тематика	Наименование проекта	Целевая аудитория	Наличие на Смартке	Дата публикации	Наличие в мун. инвест. стандарте	Ссылка
Стратегия и НПА 	Проектный офис	1 2	Да	2022	Частично	<a href="#">&gt;&gt;&gt;</a>
	Интерактивная панель онлайн-мониторинга	1 2 3	Да	2023	Нет	<a href="#">&gt;&gt;&gt;</a>
	Цифровое решение для автоматизации реестра муниципальных правовых актов	1 2 3	Да	2021	Нет	<a href="#">&gt;&gt;&gt;</a>
	Муниципальное-частное партнерство, в т.ч. муниципальный офсет	1 2	Да	2023	Частично	<a href="#">&gt;&gt;&gt;</a>
	Продвижение территории/практики привлечения инвесторов	1 2 3 4	Нет	-	Нет	-
Формирование команды 	Обучение инвестиционных команд	1 2 3 4	Да	2022	Да	<a href="#">&gt;&gt;&gt;</a>
	Муниципальные инвестиционные уполномоченные	1 2	Да	2020	Да	<a href="#">&gt;&gt;&gt;</a>
	«Одно окно» по работе с инвестором/ МФЦ для бизнеса	1 2	Нет	-	Нет	-
Инструменты работы 	Инвестиционные профили (предложения)	1 2 3	Да	2022	Да	<a href="#">&gt;&gt;&gt;</a>
	База инвестиционных проектов и площадок	1 2 3 4	Да	2022	Нет	<a href="#">&gt;&gt;&gt;</a>
	Системная работа по МСП (от инвестниши к проекту)	1 2 3	Да	2024	Нет	<a href="#">&gt;&gt;&gt;</a>
	Встраивание МСП в цепочки крупных производителей	1 2	Да	2021	Нет	<a href="#">&gt;&gt;&gt;</a>
	Цифровые решения (ГИС, CRM, IT-решения, портал)	1 2	Да	2024	Частично	<a href="#">&gt;&gt;&gt;</a>

## **ПРОЕКТНЫЙ ОФИС ПО СОПРОВОЖДЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ (ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ)**

### **Описание практики**

Проектный офис в рамках механизма сопровождения инвестиционных проектов:

1. осуществляется оказание содействия в решении проблемных вопросов, возникающих у инвесторов при реализации инвестиционных проектов;
2. создаются условия для реализации инвестиционного проекта в максимально короткие сроки;
3. сформирована единая информационная платформа на основе плотного взаимодействия федеральных, региональных, муниципальных органов власти и ведомств, ресурсоснабжающих организаций с инвесторами для решения вопросов;
4. осуществляется предварительная проработка проекта с оценкой возможности реализации на испрашиваемых участках, возможность технологического присоединения к сетям газо-, электро- и водоснабжения/водоотведения;
5. в инвестиционный процесс вовлечено 26 муниципальных образований, 5 ресурсоснабжающих организаций, 9 департаментов Правительства Тюменской области; 3 федеральных ведомства — ФКУ «Уралуправтодор», Нижне-Обское бассейновое водное управление, Управление Роспотребнадзора по Тюменской области.

### **Результат**

- Повышение эффективности принципа «одного окна» для инвестора, в т.ч. на муниципальном уровне;
- В 42 раза сокращены издержки инвестора при технологическом присоединении к сетям газоснабжения (со 128 млн руб. до 3 млн руб.);
- Введение института ответственности за решение вопросов в соответствующих проектах и задачах;
- Единое информационное пространство с муниципальными командами;
- 100 инициированных корректировок градостроительной документации в целях приведения в соотв. зем. уч. целям проекта;
- В 2 раза сокращены сроки технологического присоединения к сетям газоснабжения за счет подборки оптимальных условий ресурсоснабжающих организаций;
- В 6 раз сокращены издержки инвестора при технологическом присоединении к электрическим сетям (с 3,5 млн руб. до 550 тыс. руб.);
- До 7 дней сокращены сроки решения вопросов инвесторов в ходе реализации проектов (ранее — 14 календарных дней).



подробнее

## **ИНТЕРАКТИВНАЯ ПАНЕЛЬ ОНЛАЙН-МОНИТОРИНГА (ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ)**

### **Описание практики**

Практика «Интерактивная панель онлайн-мониторинга» — это цифровой модуль, который позволяет в режиме реального времени осуществлять оперативный мониторинг деятельности муниципальных организаций инфраструктуры поддержки и их ключевых показателей.

Суть практики в том, что данный инструмент позволяет визуализировать количественные показатели, что форсирует процесс оценки деятельности организаций и реализации целей и задач в рамках исполнения национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», а также позволяет идентифицировать качество обслуживания населения и МСП.

### **Результат**

Модуль является эффективным инструментом межведомственного взаимодействия:

- Упрощен контроль за деятельностью подчиненных организаций (20 подчиненных организаций);
- Сформирована открытая конкурентная среда, что является дополнительным стимулом для мотивации (выведены данные о достижении показателей не только подчиненных организаций, но и показатели вышестоящей организации);
- Улучшено качество работы с данными за счет их визуализации на верхнем уровне управления;
- Выявлены «проблемные места» и «серые зоны» в обслуживании населения и субъектов МСП (было выявлено 3 проблемы);
- В 7 раз сократилось время на формирование отчетности по ключевым показателям;
- Определены наиболее популярные меры поддержки.



подробнее

## ЦИФРОВОЕ РЕШЕНИЕ ДЛЯ АВТОМАТИЗАЦИИ РЕЕСТРА МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРАВОВЫХ АКТОВ (РЕСПУБЛИКА МОРДОВИЯ)

### Описание практики

В рамках практики построена новая система взаимодействия органов госвласти и местного самоуправления в области цифровизации муниципальных нормативных актов. Система создана благодаря автоматизации процесса передачи сведений о муниципальных нормативных правовых актах. Сведения передаются от органов местного самоуправления в Министерство юстиции региона и Федеральный регистр муниципальных нормативных правовых актов.

ГИС представляет собой механизм для обработки и хранения муниципальных правовых актов региона и дополнительных сведений к ним в юридически значимом электронном архиве. Технология обеспечивает постоянное взаимодействие между органами при передаче и обработке муниципальной правовой информации.

Сотрудник органа местного самоуправления переводит нормативный акт в электронный вид, а затем включает его в ГИС. В дальнейшем он поддерживает документ в актуальной реакции.

Муниципальные правовые акты размещаются для всеобщего ознакомления в публичной части специально созданного портала. Портал позволяет гражданам и компаниям оперативно отслеживать изменения в муниципальных актах.

### Результат

- 70000 муниципальных актов включены в регистр региона в электронном виде;
- 21000 актуальных редакций правовых актов созданы в электронном виде;
- Качественным результатом является повышение эффективности и результативности использования информации;
- Повышение прозрачность работы органов местного самоуправления для граждан.



подробнее

## **МУНИЦИПАЛЬНОЕ-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО, В Т.Ч. МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОФСЕТ (НИЖЕГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ)**

### **Описание практики**

Муниципальные офсетные контракты — практика по заключению офсетных контрактов на оказание услуг между поставщиками и муниципальными образованиями региона.

Нижегородский офсет стал первым контрактом на оказание услуг, а не поставку товара, а также первым муниципальным офсетным контрактом. В г. о. г. Дзержинск Нижегородской области заключили офсетный контракт на услуги по озеленению территории, включая выращивание рассады цветов, сеянцев, саженцев деревьев, кустарников, предоставлению питательного субстрата и консультированию в области озеленения территорий, ландшафтного проектирования, устройства газонов, посадки растений и цветников. Корпорация развития НО и Минэк НО принимали активное участие в изучении нормативной базы для оценки возможности заключения офсета, анализе потребностей муниципалитетов региона в закупке товаров и услуг, а также разрабатывали техническое задание.

С помощью данного механизма муниципалитет привлек инвестиции в размере 100+ млн руб., гарантировав инвестору закупку услуг в течении 10 лет на общую сумму 63,6 млн руб.

Офсетный контракт — государственный контракт на закупку товара/услуги со встречными обязательствами поставщика:

- по созданию, модернизации и (или) освоению производства товара на территории субъекта РФ;
- по созданию и (или) реконструкции имущества на территории субъекта РФ, используемого для оказания услуги.

### **Результат**

- 100+ млн руб. - привлечение частных инвестиций в муниципальное образование;
- >42,4 млн руб. уплаченных налогов и взносов за 10 лет в бюджеты различных уровней при полной загрузке предприятия;
- Локализация производства выращивания рассады цветов, сеянцев, саженцев деревьев, кустарников;
- 80 кол-во новых рабочих мест;
- >122 вида рассады сеянцев, саженцев и деревьев;
- Импортозамещение производства семян.



подробнее

## **ОБУЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ КОМАНД (ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ – ЮГРА)**

### **Описание практики**

«ИНВЕСТшкола» — обучающий проект по подготовке региональной инвестиционной команды.

Проект реализуется Фондом развития Югры (агентством развития). Концепция обучения основана на использовании современных информационных технологий в работе с инвестором и является частью обучающей экосистемы Фонда развития Югры. Практика направлена на повышение эффективности работы специалистов в сфере инвестиционного развития и представляет собой систему мероприятий, рассчитанную на календарный год.

Практика включает подготовку инвестиционных профилей муниципальных образований, развитие муниципальных инвестиционных команд и их вовлечение в реализацию Регионального инвестиционного стандарта.

Программа проекта на календарный год учитывает потребность региональных и муниципальных органов власти по работе с инвестором в профессиональных знаниях и навыках (хард-скиллс), а также в развитии универсальных компетенций, связанных с личной эффективностью и взаимодействием с инвесторами, навыками для эффективных руководителей (софт-скиллс). Обучение строится в формате курсов, семинаров, тренингов, стратегических сессий, контрольных тестирований, межмуниципальных стажировок.

С целью реализации программы обучающего проекта, повышения уровня доступности электронного обучения, тестирования (проверки знаний, понимания конкретного материала и определения уровня компетенций по направлению), введение элементов мотивации в процесс обучения, автоматизации процесса обучения и обеспечения возможности освоения обучающего материала.

### **Результат**

- 23 инвестиционных профиля муниципальных образований разработаны;
- 24 профессиональные инвестиционные команды сформированы;
- Более 300 бизнес-идей проработаны в муниципалитетах и получили экспертную оценку;
- Сформирован ранжированный перечень муниципальных инвестиционных проектов как основа для реализации регионального Инвестплана;
- Участники проекта развили необходимые профессиональные компетенции (инвестиции, эффективность проектов);
- 70% из предложенных в процессе обучения механизмов участники используют в работе с инвестпроектами;
- Сформирована профессиональная мотивированная команда единомышленников, создан постоянный канал профессионального общения;
- На 15% повысилась эффективность командного взаимодействия в работе с проектами.



подробнее

## СИСТЕМНАЯ РАБОТА ПО МСП (ОТ ИНВЕСТИЦИИ К ПРОЕКТУ) (МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ)

### Описание практики

Развитие нестационарной и мобильной торговли в РФ (на примере инструментов поддержки субъектов МСП) — практика по реализации в регионе программы поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства: субсидирования объектов нестационарной и мобильной торговли: предоставления субсидии на возврат до 50% затрат при покупке мобильного торгового объекта (МТО), предоставления микрозаймов от 10% годовых, до 5 млн. руб на 3 (три) года, помощь в продвижении в условиях софинансирования из бюджета до 100%.

Практика реализуется на территории Московской области через центры «Мой бизнес», предоставляющих комплексную услугу «Мобильный бизнес» (<https://invest.mosreg.ru/business/open/mob-business>).

Для старта бизнеса предприниматель может подобрать себе франшизу, используя федеральный сервис на платформе мсп.рф (<https://xn--l1agf.xn--p1ai/services/franchise/promo/>).

### Результат

- 100 млн рублей объем средств выданных льготных кредитов;
- В 10 раз сократился срок заключения договора на размещение мобильного торгового объекта (с 70 до 7 рабочих дней);
- Привлечение в Подмоскowie предпринимателей из других регионов РФ;
- Поддержка финансовой устойчивости субъектов МСП на начальном этапе деятельности;
- Автоматическое поступление заявка в сетевую организацию для временного подключения к сетям электроэнергетики;
- Отсутствие необходимости обращаться в администрацию с заявлением на бумаге;
- Более 250 мобильных пунктов быстрого питания открыто;
- От 10% получение льготного займа для приобретения мобильного торгового объекта до 5 млн руб. на 3 года;
- В 17 раз сократился срок включения места в схему размещения НТО и объявления торгов — с 365 дней до 21 рабочего дня;
- Предоставление мест без торгов не требует дополнительных расходов МСП на участие в аукционе.



подробнее

## **ВСТРАИВАНИЕ МСП В ЦЕПОЧКИ КРУПНЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ (ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ)**

### **Описание практики**

В рамках практики создана модель развития сотрудничества промышленных, инновационных, IT-компаний, а также поставщиков производственных услуг сегмента МСП с крупными индустриальными заказчиками в нефтегазовой отрасли. Практика реализуется на базе Нефтегазового кластера Тюменской области.

Сотрудничество малых и средних предприятий региона с крупными индустриальными игроками возможно через участие в закупках. Закупочная процедура является довольно сложной для вновь образованных малых и средних предприятий из-за незнания порядка подготовки и участия в торгах, потребностей заказчиков, правил прохождения квалификации.

Другие каналы входа в производственную цепочку нефтегазовых компаний неэффективны: разработчику необходимо представить свой проект потенциальному заказчику, установить востребованность, заинтересованность во внедрении и последующем использовании продукта со стороны заказчика, далее либо инвестировать в дальнейшее развитие продукта, налаживая выпуск в промышленных масштабах, либо отказаться от реализации проекта ввиду отсутствия рынка сбыта.

Практика способствует исключению большинства стоп-факторов, позволяет вести прямые коммуникации и подтверждать спрос непосредственно с заказчиком.

Цель — создать модель поддержки компаний МСП через их сотрудничество с крупными индустриальными заказчиками.

### **Результат**

- >5 раз вырос объем закупок, осуществленных крупными нефтегазовыми компаниями у субъектов МСП;
- 200 млрд рублей — объем закупок, осуществленных крупными нефтегазовыми компаниями у субъектов МСП (115 млрд — в 2021 году).



подробнее

## **ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ (ГИС, CRM, IT-РЕШЕНИЯ, ПОРТАЛ) (ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ)**

### **Описание практики**

ИС «Управление инвестиционными проектами» автоматизирует процесс взаимодействия между инвесторами, исполнительными органами власти, органами местного самоуправления и организациями, задействованными в реализации инвестиционных проектов на территории субъекта. Каждый участник инвестиционного процесса имеет персональный доступ в ГИС «Управление инвестиционными проектами».

Работа в системе может осуществляться специалистами Агентства инвестиционного развития субъектов Российской Федерации, профильных министерств и других региональных органов власти, а также органов местного самоуправления и ресурсоснабжающих организаций.

Цель: Создание единой информационной системы в регионе для мониторинга инвестиционных проектов.

### **Результат**

- 2000 инвестиционных проекта на разных стадиях реализации в 2024 году;
- 763 млрд рублей — стоимость проектов в активной стадии реализации в регионе;
- Сокращение времени обработки запросов от инвестора;
- В 43 муниципальных образования работает в системе ГИС «Управление инвестиционными проектами»;
- 100% успешное внедрение в работу муниципальных образований региона системы;
- Повышение качества планирования при реализации инвестиционных проектов;
- Повышение эффективности внутриведомственного, межведомственного и межуровневого взаимодействия для реализации инвестпроектов.



подробнее

## 2.4. ПОЛНОМОЧИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО УПОЛНОМОЧЕННОГО ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ С ИНВЕСТОРАМИ

Большинство муниципальных образований считают в целом достаточным существующих полномочий инвестиционного уполномоченного, однако выделяют необходимость их закрепления в законодательстве.

Также многие муниципалитеты отмечают необходимость освобождения должности инвеступолномоченного от прочей текущей деятельности при условии наличия обращений и загрузки работой с инвесторами, настаивают, что это должно быть отдельное должностное лицо по работе с инвесторами, функционал которого не должен идти в нагрузку к основной работе.

При этом больше, чем у трети муниципальных образований есть предложения по дальнейшему расширению полномочий инвестиционного уполномоченного для организации более эффективной работы с инвесторами.

**Основные предложения сводятся к следующим:**

1. Расширить полномочия для обеспечения доступа инвеступолномоченного к информационным системам и обеспечить возможность запроса информации у хозяйствующих субъектов и органов статистики о деятельности, финансовых потоках и финансовых результатах инвесторов;
2. Закрепить полномочия по координации деятельности структурных подразделений ОМСУ, уполномоченной организации по сопровождению инвестиционных проектов на территории муниципалитета, сопровождению мероприятий по привлечению внешних и внутренних инвестиций;
3. Расширить полномочия для возможности прямого обращения в вышестоящие органы и ресурсоснабжающие организации в рамках решения проблемных вопросов инвесторов, сокращение сроков согласований и разрешений. Закрепить соответствующие полномочия в законодательстве;
4. Наделить полномочиями по осуществлению функций ответственного лица по реализации проектов муниципально-частного партнерства на территории муниципалитета;
5. В рамках исполнения возложенных полномочий федеральным и региональным законодательством, расширить и разъяснить полномочия по государственно-частному партнерству (ГЧП), РЧП и МЧП;
6. Организационное сопровождение инвестиционных проектов при необходимости их направления в исполнительные органы государственной власти области, территориальные органы федеральных органов исполнительной власти, фонды поддержки предпринимательства и др.;
7. Участие в разработке, реализации и сопровождении мероприятий по привлечению инвестиций в муниципалитет;
8. Оказание содействия инвесторам инвестиционных проектов в предоставлении в установленном порядке муниципальной поддержки, полномочия по работе с налоговыми и финансовыми льготами;

10. Дополнить функционал разработкой предложений по устранению препятствий при осуществлении инвестиционной деятельности, совершенствованию нормативной правовой базы, формированию инвестиционных предложений, предложений по эффективному использованию муниципального имущества, в том числе с целью возможного вовлечения его в реализацию инвестиционных проектов;
11. Ведение базы данных реализованных, реализуемых и потенциально возможных к реализации проектов, предложений и инвестиционных инициатив на территории муниципалитета;
12. Полномочия по разработке и размещению в сети Интернет на официальном сайте муниципального образования сведений об инвестиционном потенциале города («инвестиционный профиль»);
13. Обеспечение контроля за достижением целей и задач по формированию благоприятной инвестиционной среды.

## 2.5 ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ВНЕСЕНИЮ ИЗМЕНЕНИЙ ДЛЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ РАБОТЫ МУНИЦИПАЛЬНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО УПОЛНОМОЧЕННОГО НА МУНИЦИПАЛЬНОМ, РЕГИОНАЛЬНОМ И ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЯХ

**В части формирования предложений по внесению изменений по совершенствованию работы муниципального инвестиционного уполномоченного на муниципальном, региональном и федеральном уровнях, по итогам анализа полученных в ходе опроса данных, большинство муниципальных образований выделяют следующие.**

Прежде всего, необходимость конкретизации и закрепления статуса, полномочий и функционала инвестиционного уполномоченного и инвестиционной команды в законодательстве. В том числе расширение прав в сфере взаимодействия с государственными органами и должностными лицами, для развития координации с регионом – обеспечить постоянные каналы взаимодействия с региональными и федеральными органами власти для решения вопросов, связанных с межуровневыми проектами.

Освобождение инвеступолномоченного от другого непрофильного функционала (например, ГО и ЧС, социальный блок и т.д.). Вместе с тем, несмотря на рекомендацию в рамках МИС назначения инвеступолномоченного из числа заместителей глав администраций муниципального образования, часть опрошенных предлагает выделить инвестиционного уполномоченного в отдельную ставку уровня заместителя главы.

Кроме того, при наличии потока инвесторов, для успешной работы предлагается создавать муниципальное инвестиционное агентство или отдельное подразделение, которое будет заниматься исключительно вопросами привлечения и сопровождения инвестиций в соответствии с описанными выше практиками.

Распространение практики внедрения ключевых показателей эффективности (КПЭ) и механизмов ежегодного поощрения муниципальных образований и инвеступолномоченных за привлечение инвестиций в муниципальное образование или по результатам реализации инвестиционного проекта на территории муниципального образования.

При этом необходимо разработать систему мотивации для всех служащих, вовлеченных в процесс привлечения инвестиций.

Муниципалитетами востребована разработка детальных методических рекомендаций по внедрению элементов МИС и по взаимодействию с инвесторами, а также сборника успешных практик для тиражирования лучшего опыта работы муниципальных образований РФ.

Следует отметить, что одной из общих проблем для многих муниципальных образований является низкий уровень зарплат, что не позволяет привлечь профессиональные кадры для обеспечения высокого уровня работы с инвесторами. В этой связи есть необходимость в пересмотре штатных расписаний и установления адекватного уровня оплаты труда для служащих, работающих с инвесторами (не ниже среднерегионального), а также создания кадрового резерва на региональном уровне. При этом возможно дополнительное премирование с привязкой к результатам по привлечению инвесторов.

Ещё одним крайне востребованным направлением является обеспечение системного участия инвеступолномоченных и муниципальных служащих в программах обучения по инвестиционному направлению.

Представленные идеи требуют дополнительного рассмотрения и проработки. Кроме того, в качестве других возможных для дальнейшей проработки предложений по совершенствованию Муниципального инвестиционного стандарта отмечаются следующие.

#### **На региональном уровне:**

- Создание региональной площадки для обмена опытом и практиками среди муниципалитетов;
- Внедрение инвестиционной карты на всех уровнях с участием ресурсоснабжающих организаций с размещением информации по точкам подключения к сетям и ресурсам;
- Разработка макета инвестиционной привлекательности каждого муниципального образования, который должен находиться не только в МО, но и в региональных структурах;
- Закрепить за муниципалитетами дополнительные права в целях осуществления контроля за реализацией инвестиционного проекта;
- В частности, закрепить обязанность хозяйствующих субъектов по предоставлению информации в муниципальные образования по инвестиционным вложениям (планам и фактам) для обеспечения возможности анализа этих данных и выработки предложений;
- При заключении соглашения с агентствами и корпорациями развития региона включить в качестве обязательного пункта право муниципального образования запрашивать список юридических и физических лиц, планирующих осуществлять инвестиционную деятельность на территории муниципальных образований;
- Системы рейтингования муниципалитетов должны учитывать развитие межмуниципальных проектов — приоритет должен отдаваться агломерационным проектам, а не проектам в конкретных муниципальных образованиях;
- Закрепление на региональном уровне ответственного за каждым муниципалитетом, еженедельное планирование с постановкой целей и задач, постоянная «прокачка» муниципальных инвестиционных команд с точки зрения взаимосвязи с институтами поддержки бизнеса;
- Интеграция муниципалитетов в региональные программы поддержки инвесторов.

## На федеральном уровне:

- Создание площадки на федеральном уровне для обмена опытом и практиками муниципальными образованиями;
- Внедрение в качестве элемента МИС автоматизации (цифровизации) процессов взаимодействия с инвесторами в качестве одного из элементов;
- Системная организация федеральных программ обучения, профессиональной переподготовки и повышению квалификации в части содействия в реализации инвестиционных проектов;
- Разработка закона, обязывающего естественные монополии обеспечивать инвестиционные площадки необходимой инженерной инфраструктурой;
- Внесение в отраслевые нормативные документы ресурсоснабжающих организаций обязанности по взаимодействию с ОМСУ и инвеступолномоченным, закрепить предельные сроки ответа сетевых организаций на запросы инвестиционных уполномоченных;
- Создание госпрограммы или национального проекта по развитию инвестиционного климата с целью финансирования (субсидирования) создания необходимой инфраструктуры для инвестора;
- Разработка федеральной программы субсидирования инвесторов по итогам реализации проекта;
- Предоставление земельных участков для реализации инвестиционных проектов с подключением всей необходимой инфраструктуры, в том числе коммунальной, дорожной и т.д.;
- Упрощение законодательства по передаче и использованию неразграниченного государственного имущества (земель, брошенных зданий/помещений);
- Создание единой базы данных об инвесторах и инвестиционных проектах.

### 3. ФОРМИРОВАНИЕ ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ

В 2024 году экспертной площадкой НААИР.Преференции, куратором которой является заместитель председателя Правления НО «НААИР», генеральный директор АО «Атом-ТОР» Николай Пегин, была начата работа по формированию Центра компетенций инвестиционного развития муниципальных образований (далее – Центр).

Целью создания Центра является оказание содействия муниципальным образованиям по формированию благоприятного инвестиционного климата и организации системной работы по сопровождению инвестиционных проектов, в том числе с учетом внедрения в субъектах Российской Федерации системы поддержки новых инвестиционных проектов («Региональный инвестиционный стандарт»), закрепленных приказом Минэкономразвития России от 26 сентября 2023 г. № 672.

В рамках работы по формированию Центра был проведен всероссийский опрос глав муниципальных образований и инвеступолномоченных по основным блокам работы с инвесторами. В общей сложности в исследовании приняли участие более 380 муниципальных образований из 45 регионов Российской Федерации.

По итогам опроса были собраны и проанализированы основные предложения и инициативы муниципальных образований по дальнейшему развитию муниципального инвестиционного стандарта и работы создаваемого Центра.

**С учетом полученных в ходе опроса данных, был сформирован функционал Центра, который может включать следующие направления:**

- формирование новых и расширение действующих компетенций, выявление и обмен лучшими практиками по привлечению инвестиций и работе с инвесторами;
- содействие инвестиционному развитию территорий с особыми преференциальными режимами, в том числе созданных в моногородах;
- поддержка в организации системной работы по сопровождению инвестиционных проектов муниципальными образованиями;
- мониторинг развития преференциальных режимов;
- подготовка на регулярной основе информационно-аналитических материалов и формирование базы исследований и документов;
- организация и проведение обучающих мероприятий для сотрудников муниципальных органов исполнительной власти;
- экспертная и консультационная поддержка муниципалитетов и управляющих компаний, отвечающих за взаимодействие с инвесторами.

В качестве первого шага был создан телеграмм-канал Центра компетенций муниципальных образований для глав муниципальных образований и инвестиционных уполномоченных. В нем представлены ключевые новости по изменениям в законодательстве, мерам поддержки инвестиционных проектов и муниципальным практикам в сфере привлечения инвестиций.



Telegram-канал Центра компетенций муниципальных образований для глав муниципальных образований и инвестиционных уполномоченных

## 4. ИССЛЕДОВАНИЕ — ОПРОС ГЛАВ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ И ИНВЕСТУПНОМОЧЕННЫХ

### ОПРОС ГЛАВ И ИНВЕСТУПНОМОЧЕННЫХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ



АТОМ-ТОП  
РОСАТОМ



НАЦИОНАЛЬНАЯ  
ССОЦИАЦИЯ

**380+**

муниципальных образований из 45 регионов прошли опрос

в **48%**

действуют территории с преференциальными режимами

в **23%**

действуют режимы ТОР или СПВ



в **16%**

действуют промышленные парки

**72%**

отмечают наличие проблем при работе с инвесторами (инфраструктура, земля и имущество, кадры, коммуникации с инвесторами и УК)

**36%**

не включают РОИВ, АИР, УК в число своих главных помощников

### БЛОК «РАБОТА ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕФЕРЕНЦИАЛЬНЫХ ТЕРРИТОРИЙ»

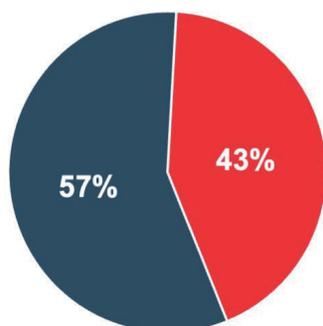


АТОМ-ТОП  
РОСАТОМ



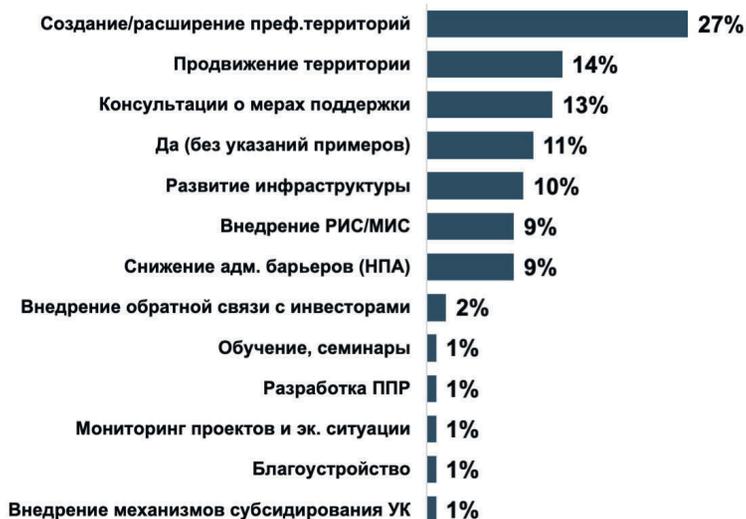
НАЦИОНАЛЬНАЯ  
ССОЦИАЦИЯ

Проводится ли работа по повышению эффективности преференциальных территорий (или созданию новых)?



■ Проводится ■ Не проводится

Какая работа по повышению эффективности преференциальных территорий проводится в Вашем муниципалитете?



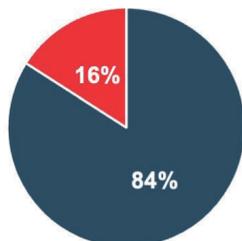
## БЛОК «МУНИЦИПАЛЬНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОМАНДА»



АТОМ-ТОП  
РОСАТОМ

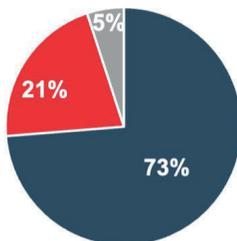


Приняты ли документы, официально закрепляющие полномочия муниципальной инвесткоманды?



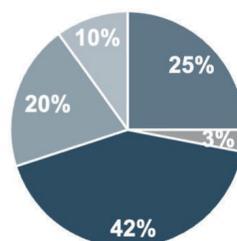
■ Приняты ■ Не приняты

Внедрены ли показатели эффективности для оценки работы муниципальной инвесткоманды?



■ Внедрены ■ Не внедрены ■ В разработке

Регулярность оценки показателей эффективности муниципальной инвесткоманды?



■ Не измеряются ■ Раз в полугодие  
■ Ежегодно ■ Ежеквартально  
■ Ежемесячно

- В большинстве муниципальных образований приняты НПА, закрепляющие полномочия инвестиционной команды и инвеступолномоченного.
- В абсолютном большинстве внедрены КПЭ или системы рейтингования МО, которые оцениваются, как правило, на ежегодной или ежеквартальной основе.

## БЛОК «ГЛАВНЫЕ ПОМОЩНИКИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ»



АТОМ-ТОП  
РОСАТОМ



- Только треть муниципалитетов отмечают РОИВы в числе своих самых важных помощников.
- Около половины МО основными помощниками называют АИР или УК префтерритории.
- 40% муниципалитетов одним из главных помощников считают свою команду или инвеступолномоченного, при этом 36% полагаются исключительно на собственные силы и не видят помощи в привлечении или работе с инвесторами от региональных АИР, УК или РОИВ.

Есть ли структуры, на чью помощь Вы рассчитывали, но она оказалась неэффективной?



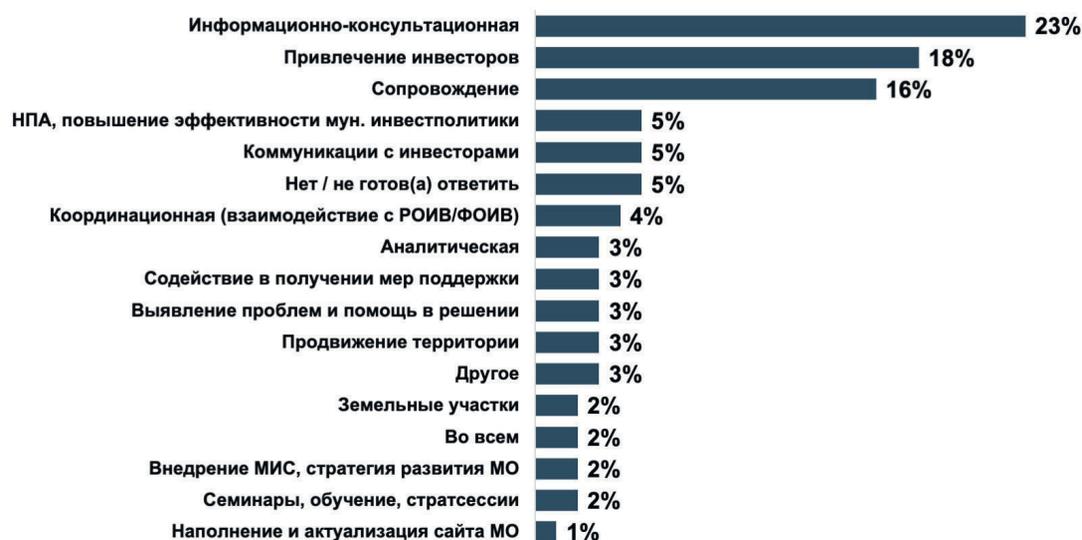
■ нет ■ да ■ затрудняюсь ответить

Кого Вы считаете самым важным помощником в Вашей деятельности?\*

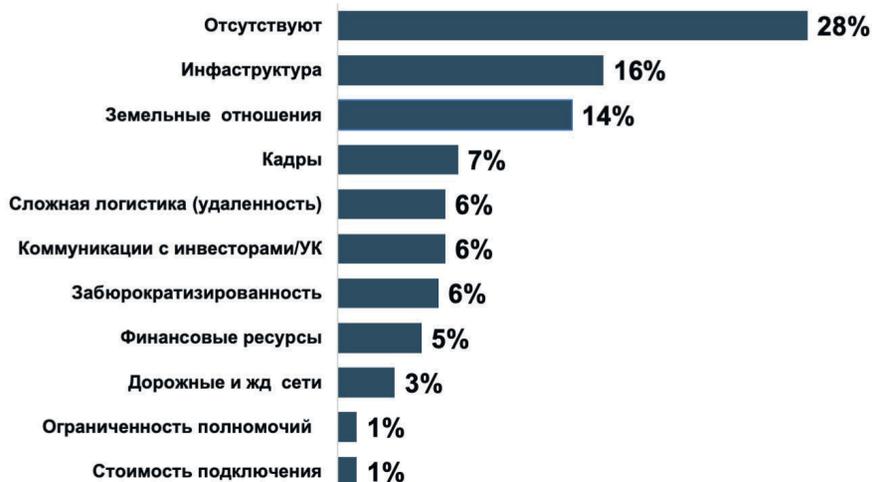


\*Диаграмма построена с учетом множественного выбора вариантов ответов (итоговая сумма более 100%)

**В чем именно заключается помощь?**



**Какие проблемные вопросы возникают наиболее часто при взаимодействии с инвесторами и резидентами преференциальных территорий?**



## БЛОК «РАБОТА С ИНВЕТОРАМИ». ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ



Есть ли у Вас предложения по повышению эффективности работы или развитие действующей преференциальной территории?

В **47%**

МО, где действует преференциальная территория, есть предложения по улучшению эффективности работы

- Обеспечение площадок инфраструктурой, субсидирование затрат, снижение тарифов;
- Расширение границ преф.режимов и доступных участков;
- Внедрение РСО четких алгоритмов действий для получения точки подключения, снижение сроков и количества процедур при подключении;
- Продление ТОР-ам преференции по уплате страховых взносов на весь срок действия режима;
- Программа субсидирования стоимости приобретенного оборудования резидентами;
- Возобновление льготного технологического присоединения к инженерным сетям;
- Снижение сроков внесения изменений в генплан;
- Регламентация взаимодействия между РОИВ, МО и РСО, обмен опытом между различными группами участников инвестпроцесса;
- Обучение инвесткоманды, проведение выездных консультаций представителей РОИВ и АИР
- Четкие механизмы взаимодействия с трудовыми ресурсами ;
- Развитие социальной инфраструктуры;
- Создание новых инструментов/сервисов для упрощения деятельности инвестора.

## БЛОК. РАБОТА С ИНВЕТОРАМИ. УСПЕШНЫЕ ПРАКТИКИ



Наличие примеров успешных практик, внедренных в МО на преференциальной территории

**50%** муниципалитетов, где действует преференциальная территория, обладают успешными практиками

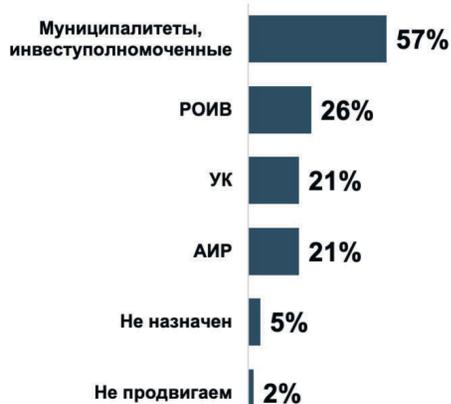
### ПРИМЕР ПРАКТИК

- ✓ создание муниципального проектного офиса,
- ✓ Совет по инвестиционному развитию района,
- ✓ создание ассоциации предпринимателей,
- ✓ соглашения о менторстве между МО,
- ✓ муниципальный инвестиционный портал,
- ✓ виртуальные туры по инвестиционным площадкам,
- ✓ внедрение единой информационной системы для инвесторов/резидентов на сайте МО
- ✓ система кооперации предприятий-резидентов, площадки для встреч для резидентов,
- ✓ механизмы международного сотрудничества резидентов,
- ✓ привлечение средств инвесторов для создания социальных объектов,
- ✓ проектный режим «промышленный офсет»,
- ✓ организация совместных стендов инвесторов на мероприятиях

## БЛОК «ПРОДВИЖЕНИЕ ТЕРРИТОРИИ». ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЗА ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТОРОВ



Кто является ответственным за продвижение преф. территорий и привлечение инвесторов?\*



Какие каналы продвижения преф. территории в бизнес-сообществе Вы используете?\*



\*Диаграмма построена с учетом множественного выбора вариантов ответов (итоговая сумма более 100%)

## БЛОК «ОБУЧЕНИЕ». ВОСТРЕБОВАННОСТЬ ОБУЧАЮЩИХ ПРОГРАММ



Оцените востребованность дополнительных обучающих программ по работе с преференциальными территориями:

**78%**

средняя оценка по всем муниципальным образованиям

Наиболее востребованные темы обучения для глав муниципальных образований и инвеступолномоченных\*\*



\*Другие: работа по развитию территории, успешные практики по инвестициям, налогообложение резидентов СПВ, ГЧП и МЧП, разработка инвестиционных предложений, подготовка презентаций для инвесторов, земельные отношения

\*\*Диаграмма построена с учетом множественного выбора вариантов ответов (итоговая сумма более 100%)

### Основные выводы по итогам исследования:

- **56%** муниципальных образований вовлечены в работу по повышению эффективности действующей территории с преференциальным режимом (или созданию новой), которая проводится в регионе;
- В **84%** муниципальных образований положения об инвестиционной команде закреплены в НПА, во многих внедрены ключевые показатели эффективности и рейтингование. Однако, зачастую системная работа по привлечению инвесторов не ведется;
- **50%** муниципальных образований обладают успешными практиками, которыми готовы делиться с коллегами;
- У **47%** есть предложения по совершенствованию работы территорий с преференциальными режимами;
- Отмечается очень высокая востребованность программ обучения (**78%**) по темам, связанным с привлечением инвестиций и работе с инвесторами;
- Среди ключевых проблемных вопросов наиболее часто отмечают следующие: недостаток земельных участков, подходящих под требования инвесторов, отсутствие необходимой инфраструктуры, дефицит кадров, географическая удаленность, отсутствие коммуникации с бизнесом;
- Более трети выделяют проблему недостаточно отлаженного взаимодействия с региональными органами власти, агентствами развития или управляющими компаниями территорий, не видят в них своих основных помощников и в работе полагаются исключительно на собственные силы.

## 5. АКСЕЛЕРАЦИОННАЯ ПРОГРАММА ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

НО «Национальная Ассоциация агентств инвестиций и развития» при участии Минэкономразвития Российской Федерации, АНО «Центр регионального развития и бизнес-технологий Российского союза промышленников и предпринимателей» и экспертной площадки НААИР.Муниципалитет разработана акселерационная программа по ускоренной реализации инвестиционного профиля муниципального образования.

Акселерационная программа позволяет инвестиционным командам муниципальных образований развить компетенции по эффективному взаимодействию с предпринимательским сообществом в части инициации и сопровождения инвестиционных проектов и направлена на повышение эффективности мер по имплементации инвестиционных профилей муниципальных образований, разработанных в рамках Регионального инвестиционного стандарта.

**Акселерационная программа позволяет комплексно решить проблемы, озвученные инвестиционными уполномоченными по итогам Муниципальных инвестиционных форумов, такие как:**

- Расширение доступных программ обучения и перечня возможных участников, внедрение ежегодного обучения;
- Закрепление за муниципальным образованием куратора от региона, для сопровождения инвестиционной политики на территории и методической помощи;
- Организация регулярных встреч с территориальными органами федеральных органов власти для обсуждения проблемных вопросов реализации инвестпроектов в различных отраслях;
- Цель акселерационной программы: снижение барьеров и ускорение административных процедур при реализации инвестиционных проектов на уровне муниципальных образований.

**Задачи акселерационной программы:**

1. Ускоренная реализация инвестиционного профиля муниципального образования.
2. Формирование пула инвестиционных предложений муниципалитета для эффективного привлечения инвесторов.
3. Построение системы сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна».
4. Формирование, обучение и активизация инвестиционной команды муниципалитета.
5. Существенное сокращение длительности административных процедур на уровне муниципального образования.
6. Выстраивание эффективных коммуникаций между инвестиционной командой муниципалитета и региональной инфраструктурой сопровождения инвестпроектов.

**Длительность:** 240 академических часов, включая 8-12 недель практической работы по поиску и сопровождению инвестиционных проектов.

**Целевая аудитория:** главы муниципальных образований и их заместители — инвестиционные уполномоченные, сотрудники администраций, представитель инвестиционного агентства региона.

#### **Основные критерии эффективности реализации программы:**

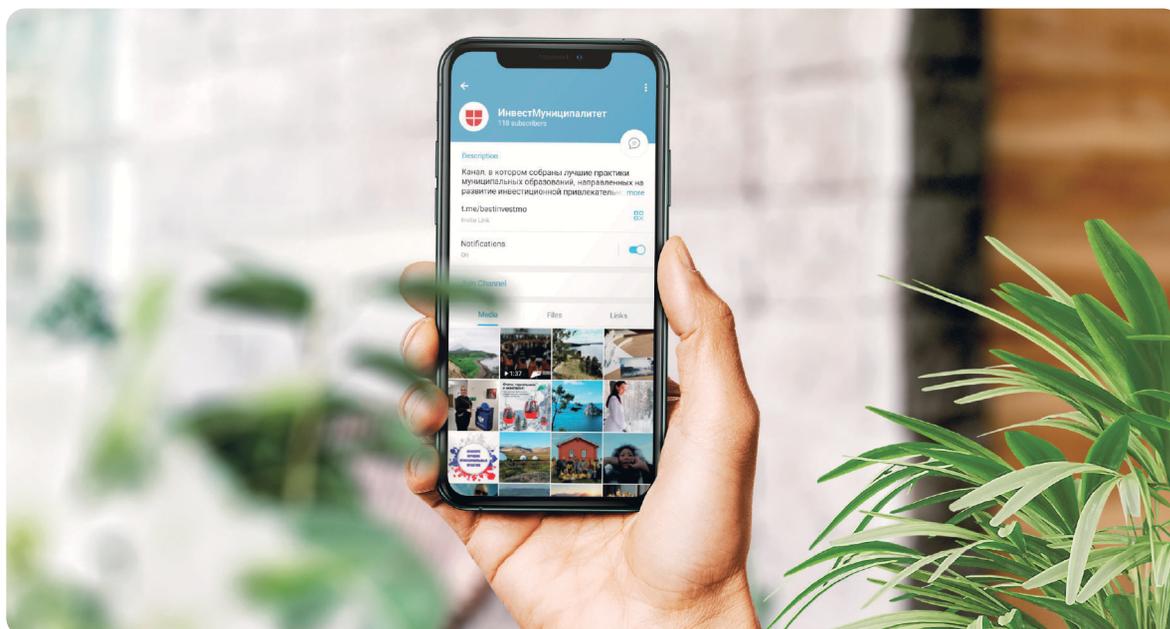
- Сокращение сроков прохождения административных процедур на уровне муниципального образования (измеряется в рабочих днях).
- Сокращение сроков прохождения административных процедур при межведомственном взаимодействии с региональными структурами (измеряется в рабочих днях).
- Объем привлеченных и находящихся на сопровождении инвестиционных проектов (измеряется по двум показателям: количество проектов и объем финансовых средств суммарно)
- Количество реализованных за программу инвестиционных проектов (измеряются по инициации с даты начала программы, оцениваются по показателям: объем финансовых ресурсов и кол-во рабочих мест на проект)
- Количество созданных инвестиционных предложений, ранее не указанных в инвестиционном профиле муниципального образования.
- Программа считается эффективной при достижении положительных результатов не менее, чем по 3 критериям из вышеуказанных.

#### **ЭТАПЫ АКСЕЛЕРАЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ**



Кроме того, в настоящее время НО «НААИР» готовится перечень актуальных методических рекомендаций по проведению акселерационной программы с учетом положений Методических рекомендаций по организации системной работы по сопровождению инвестиционных проектов муниципальными образованиями с учетом внедрения в субъектах Российской Федерации системы поддержки новых инвестиционных проектов («Региональный инвестиционный стандарт»).

## 6. ИНФОРМАЦИОННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ



НО «НААИР» создано и поддерживается несколько информационных ресурсов для муниципальных образований. Присоединиться к телеграм-каналам можно по ссылкам в QR-кодах:



### Telegram-канал «НААИР.Муниципалитет»

Канал создан в рамках Муниципальных инвестиционных форумов и собрал его участников-представителей муниципальных образований со всех регионов Российской Федерации. В общей сложности канал насчитывает более 1,2 тысяч участников.

В нем публикуется вся основная информация для муниципальных образований по участию в мероприятиях, программах обучения, методическим рекомендациям и сборникам практик.



### Telegram-канал «Инвест.Муниципалитет»

Telegram-канал представляет собой сообщество, где публикуются лучшие практики муниципальных образований, направленные на развитие инвестиционной привлекательности территории и инвестиционного климата в муниципалитетах РФ. В сообществе приветствуется обратная связь, комментарии, обсуждения. На сегодняшний день сообщество объединяет уже более 930 участников-представителей муниципальных образований.



### Telegram-канал «Центр компетенций муниципальных образований»

Новый telegram-канал для глав муниципальных образований и инвестиционных уполномоченных. Канал создан при поддержке площадки НААИР.Преференции. В нем представлены ключевые новости для муниципальных образований по изменениям в законодательстве и мерам поддержки инвестиционных проектов, в том числе по работе преференциальных режимов.

## 7. КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ

На основании проведенных исследований и опросов, а также собранных предложений от представителей муниципальных образований, для рассмотрения и дополнительной проработки можно выделить следующие ключевые направления по дальнейшему развитию Муниципального инвестиционного стандарта:

1. Создание единой площадки для муниципалитетов с целью обмена успешными практиками и формирования консолидированной позиции на федеральном уровне;
2. Закрепление статуса, полномочий и функционала муниципального инвестиционного уполномоченного на законодательном уровне. Освобождение данной должности от другого непрофильного функционала;
3. Поощрение создания муниципальных инвестиционных агентств (или центров сопровождения инвесторов);
4. Формирование методических материалов, сборников успешных практик и их распространение среди муниципальных образований;
5. Системное обучение и повышение квалификации инвестиционных уполномоченных и муниципальных служащих по инвестиционной тематике;
6. Повсеместное внедрение ключевых показателей эффективности (КПЭ) и системы поощрения инвестиционных уполномоченных и муниципальных образований;
7. Расширение полномочий и обеспечение постоянных каналов взаимодействия между муниципальными образованиями, региональными и федеральными органами власти;
8. Расширение полномочий муниципальных образований в рамках механизма упрощенной передачи в аренду земельных участков муниципальной собственности инвесторам;

НО «Национальная Ассоциация агентств инвестиций и развития» при поддержке Минэкономразвития России продолжит активную работу по дальнейшему развитию Муниципального инвестиционного стандарта и масштабированию успешных практик по работе с инвесторами для муниципальных образований, а также информационную поддержку муниципалитетов в рамках созданных телеграм-каналов.

В 2025 году запущена акселерационная программы по ускоренной реализации инвестиционного профиля муниципального образования, также запланирован выпуск методических рекомендаций. Направить запрос для участия в акселерационной программе можно по контактам исполнительной дирекции Ассоциации: +7(495) 663-04-16, rrh@naair.ru.

# ПРИЛОЖЕНИЕ 1.

**Перечень предложений или идей по дальнейшему совершенствованию МИС, собранных в ходе опроса муниципальных образований по итогам Муниципальных инвестиционных форумов:**

1. Закрепление функционала площадки для обмена опытом и практиками среди муниципальных образований, проработки проблемных вопросов на уровне региона;
2. Повышение статуса инвестиционного уполномоченного и закрепление стандарта взаимодействия с ним органов власти и институтов развития;
3. Закрепление нормативно-правовыми актами должности заместителя главы муниципального образования — инвестиционного уполномоченного, а также определение основной части полномочий по развитию вверенных муниципалитетов;
4. Продолжение формирования системы поощрения муниципальных служащих;
5. Закрепление методических рекомендаций в виде обязательного свода правил;
6. Расширение доступных программ обучения и перечня возможных участников, внедрение ежегодного обучения (преимущественно в очном формате), в том числе обеспечить возможность ежегодного очного обучения по программам повышения квалификации / переподготовки в Президентской академии (объемом не менее 240 академических часов) не менее 3 муниципальных служащих от муниципалитета без привлечения средств муниципального бюджета для дотационных муниципальных образований;
7. Несколько раз в год проводить образовательные мероприятия на базе успешных примеров реализованных инвестиционных проектов, привлекая в качестве спикеров инвестора и инвестиционного уполномоченного, для изучения всех стадий разработки, сопровождения и реализации инвестиционного проекта;
8. Включение обучения инвеступолномоченных в обязательства региона, предусмотреть финансирование программ по подготовке кадров (формирование резерва и его обучения, а также повышения квалификации действующих уполномоченных);
9. Закрепление за муниципальным образованием куратора от региона, для сопровождения инвестиционной политики на территории и методической помощи;
10. Формирование механизма упрощенной передачи в аренду земельных участков муниципальной собственности инвесторам, решение по которому в соответствии с МИС будет в полномочиях инвестиционного уполномоченного;
11. Организация регулярных встреч с территориальными органами федеральных органов власти для обсуждения проблемных вопросов реализации инвестпроектов в различных отраслях;
12. Формирование и утверждение на федеральном уровне единого понятийного аппарата.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2.

**Перечень успешных муниципальных практик по работе с инвесторами (внедрены или внедряются) собранных в ходе опроса муниципальных образований по итогам Муниципальных инвестиционных форумов:**

1. Утверждение стратегических документов: мастер-план развития города, комплексный план/ стратегия социально-экономического развития, муниципальная инвестиционная стратегия;
2. Создание Муниципального инвестиционного агентства;
3. Создание Центра сопровождения инвестора, проектного офиса/рабочей группы/комиссии по работе с инвесторами и улучшению инвестиционного климата в муниципальном образовании, в состав которых входят специалисты не только администрации муниципалитета, но и РСО;
4. Создание Инвестиционного портала муниципального образования;
5. Ежегодное обновление Инвестиционного паспорта муниципального образования;
6. Проведение регулярных опросов бизнеса;
7. Муниципальные проекты по популяризации района и привлечению инвесторов: форумы, бизнес-туры, еженедельные встречи с бизнес сообществом;
8. Группы в социальных сетях для освещения новостей и инвестпредложений;
9. Работа с земляками — выходцами с района;
10. Видеоролик о районе;
11. Внедрение практики Тюменской области «Капитаны бизнеса»;
12. Внедрение практики муниципальных акселерационных программ (Тюменская область, GR-акселератор);
13. Проведение выездных рабочих групп;
14. Организация сервиса для решения проблемных вопросов (подбор рабочих кадров, поиск решений транспортных и технических вопросов и т.д.);
15. Формирование инвестиционных предложений (инвесткейсов) муниципального образования;
16. Компенсация части затрат инвесторов из бюджета города (в рамках муниципальной программы развития МСП/сельского хозяйства);
17. Интерактивная инвестиционная карта муниципального района;
18. Предоставление земельного участка в аренду без проведения торгов;
19. Вовлечение в инвестиционную деятельность свободного частного недвижимого имущества, частные инвестплощадки;
20. Преференциальные режимы на территории МО: ОЭЗ, ТОР, индустриальный парк;

21. Формирование инвестиционной направленности Генерального плана сельских поселений, внесение изменений в части увеличения площади земель промышленности и производства;
22. Сокращение сроков выдачи разрешительных документов;
23. Межмуниципальный марафон;
24. Межведомственный координационный совет по защите интересов субъектов МСП, развитию конкуренции и улучшению инвестиционного климата;
25. Соглашения с градообразующими предприятиями, в том числе предусматривающего план мероприятий за счет благотворительных средств;
26. Предоставление преференций в виде освобождения от арендной платы за земельные участки и налоговых льгот при признании инвестиционных проектов приоритетными;
27. «Горячая линия» для инвесторов.

**Сборник «Муниципальный инвестиционный стандарт», 2025г.**

---

**Коллектив авторов:**

**Зарубин Михаил Александрович, Аврах Иван Юрьевич, Богданов Дмитрий Дмитриевич, Езикеева Ольга Леонидовна, Кирова Елена Геннадьевна, Пегин Николай Анатольевич, Пуртов Николай Федорович, Хусяиншин Рафаэль Равильевич.**

**Вёрстка: Гугнина Валерия Антоновна.**



**Адрес: 109240, г. Москва,  
Котельническая набережная, д.17**

**+7 (495) 663-04-16**

**+7 (495) 663-04-04 доб. 1149**

**[office@naair.ru](mailto:office@naair.ru)**

**2025**